

# KÜLTÜR AŞ

FAALİYET RAPORU 2023





## Değerli İstanbullular,

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, bağlı kurum ve iştiraklerimizle adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Kısa ve uzun vadeli planlarla hemşehrilerimizin geleceğine yatırım yapıyoruz. Bir yandan güncel sorunları çözüme kavuşturuyor, diğer yandan şehrimizi daha mutlu, huzurlu, güzel yarınlara hazırlıyoruz.

Hizmete başladığımız günden bugüne kimsenin ayrıcalıklı ve imtiyazlı olmadığı, herkesin hizmetlerimize eşit şekilde erişebildiği, liyakate dayalı bir belediyecilik anlayışıyla İstanbul'a hizmet ediyoruz. Projelerimizin tüm süreçlerinde hemşehrilerimizi bilgilendiriyor, bu şehrin asıl ve nihai sahibi İstanbulluların fikirlerini önemsiyoruz.

İstanbul'un yönetimine geldiğimizde Türkiye'nin en kapsamlı katılımcı bütçesini hazırladık. Hemşehrilerimiz geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi bu yıl da İstanbul'da hayata geçecek yatırımlara proje, fikir ve oylarıyla katkıda bulundular. Dünyada ekonomik krizlerin, savaşların, iklim değişikliğinin egemen olduğu zorlu bir dönemin içerisindeyiz. Bu da, 16 milyon nüfusa sahip kentimizde sistemli bir yönetim anlayışıyla hareket etmemizi her zamankinden daha da önemli hale getiriyor.

Şehrimizin gelecek strateji ve planlarını içeren İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi'ni hazırladık. İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi, geçtiğimiz iki yıl boyunca binlerce insanın fikri, emeği ve katkısı ile veriye dayalı analizler doğrultusunda oluştu. İstanbul'un 7 tema etrafında sorunları ve potansiyelleri tespit edildi. Süreç boyunca kendi birimlerimize ek olarak toplamda 2.000'e yakın akademi, kamu, sivil toplum ve özel sektör kurum temsilcisi ile 25 bine yakın yurttaşımızın katkıları alındı.

Yanlış ekonomi politikalarının sebep olduğu darboğaz nedeniyle hemşehrilerimizi mağdur etmemek için toplu taşımayı sübvansede etmeye devam ediyoruz. Kentsel

erişilebilirlik, İstanbulluların istediği yere konforlu şekilde ulaşabilmesi İstanbul'un temel öncelikleri arasında. Devraldığımızda kimisi yarım bırakılmış kimisi henüz yapım sürecinin başlangıcında olan metro çalışmalarını yeniden harekete geçirdik. 2019'dan beri İstanbul'a 47,3 km uzunluğa sahip 5 metro hattı kazandırdık. Denizlerle çevrili İstanbul'da deniz ulaşımı erişilebilirlik, hat ve sefer sayısı gibi nedenlerle gerektiği ölçüde kullanılmıyordu. İstanbul'da deniz ulaşımını yeni hatlarla canlandırdık. Kendi öz kaynaklarımızla 252 metrobüs satın aldık.

İklim krizi, bizi bekleyen küresel tehditlerden biri. Bu sorunla başa çıkabilmek için uluslararası düzeyde girişimlere ihtiyaç olduğu muhakkak. İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak, bu alandaki yatırımlarımıza devam ediyoruz. 2050 Karbon Nötr şehir hedefiyle dönüşüm ve atık bertaraf tesisleri kurduk. Dere yataklarını koruyup rehabilite ettik, İstanbul'a yaklaşık 8 milyon metrekare yeşil alan kazandırdık. Şehrimizin kronik altyapı sorunlarını çözüme kavuşturduk.

Şehrimizin kadim tarihinden parıltılı sayfalara gözümüz gibi bakıyor, hemşehrilerimiz için İstanbul'u geleceğe hazırlıyoruz. Yerebatan Sarnıcı, Müze Gazhane, Bulgur Palas, Artİstanbul Feshane, Yedikule Gazhanesi, Kara Surları dâhil 653 kültür varlığını restore ettik. 14 öğrenci yurdu, 75 Yuvamız İstanbul Çocuk Etkinlik Merkezi, 41 kütüphane, yaşam merkezleri açtık. Kültürel etkinlikleri şehrin her noktasına ulaştırdık.

Ekonomik açıdan zorlu günler yaşadığımız bu dönemde İstanbul Büyükşehir Belediyesi ihtiyaç sahiplerinin yanında. İBB tarihinde ilk defa üniversite öğrencilerimiz karşılıksız,

geri ödemesiz burs alıyor; 0-4 yaş arası çocuğu olan anneler toplu taşımadan ücretsiz yararlanıyor. İhtiyaç sahibi ailelerin çocukları ücretsiz sütle buluşuyor. İstanbul'un tüm dünyaya örnek olan Askıda Fatura projesini hayata geçirdik. İhtiyaç sahibi yurttaşlarımızla hayırseverleri bir araya getirerek müthiş bir dayanışma örneği ortaya koyduk. Çiftçiler, besiciler ve balıkçılar aldıkları desteklerle maliyetlerin arttığı bu günlerde daha güçlü bir şekilde üretim yapmaya devam ediyorlar.

4 yılda İstanbul'daki yatırımlarımıza hız vermek için başladığımız hizmet maratonları ile şehrimize yüzlerce eser kazandırdık. Hemşehrilerimizin yaşamaktan mutluluk duyduğu bir İstanbul için çalışmaya devam edeceğiz. Birlikte başaracağız.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk önderliğinde başlayan Cumhuriyet hikâyemizin yeni yüzyılına adım atıyoruz. Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında da aynı inanç ve heyecanla çalışmaya, İstanbul'a değer katacak işler yapmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

**Ekrem İMAMOĞLU**

**İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı**



## **Begüm ÇELİKDELEN** **Kültür AŞ Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

İstanbul, jeopolitik konumu, çok kültürlü yapısı ile herkesi kucaklayan ve aynı zamanda ülkenin ekonomi döngüsünün kalbi olan nadide bir şehirdir. Aslında bir kültür şehridir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi çatısı altında faaliyet gösteren Kültür AŞ de, İstanbul'un zengin kültür, sanat, tarih ve turizm değerlerini gelecek kuşaklara aktarmak ve tanıtmak amacıyla çeşitli etkinlikler düzenlenmekte ve projeler yürütülmektedir.

İşletmesi altındaki Yerebatan Sarnıcı, Şerefiye Sarnıcı, Panorama 1453 Tarih Müzesi ve Miniatürk başta olmak üzere şehrimize yeni bir vizyon kazandıran İstanbul Kitapçısı şubeleri, Kadıköy'ün merkezinde konumlandırılan Festival Park Kadıköy, 130 yıllık tarihi miraslardan biri olan Müze Gazhane, şehrin dört bir yanında hizmet veren kültür merkezleri, parklar, meydanlar gibi İstanbul'un tüm alanlarında, her kesimden vatandaşın yararlanabileceği tiyatro, konser, atölye, çocuk etkinliği ve söyleşi gibi farklı disiplinlerde etkinlikler gerçekleştirilmektedir.

Kültür sanatın birleştirici güç olduğunun bilinciyle, şehrimizin kültürel zenginliklerini ulusal ve uluslararası arenada daha fazla tanıtmak ve İstanbul'u bir kültür ve iletişim merkezi haline getirmek için kararlılıkla ilerlemekteyiz.

Faaliyet Raporu'nda, 2023 yılının özetini veriler eşliğinde göreceksiniz. 2024'ün ise, kültürel ve sanatsal zenginliklerimizi daha da görünür kılacak, ileriye taşıyacak yeni projeler ve yeni etkinliklerle dolu bir yıl olması, daha çok insana dokunabilmek dileğiyle...

Saygılarımla,



## **Murat ABBAS** **Kültür AŞ Genel Müdürü**

İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraklerinden Kültür AŞ olarak, Başkanımız Ekrem İmamoğlu'nun ortaya koyduğu "yeşil, adil, yaratıcı bir kent" vizyonundan ilhamla, İstanbul'u dünya standartlarında bir metropol haline getirme hedefiyle hareket ediyoruz. Yerel yönetimler ve kültür sanat sektörüyle iş birliği içinde, şehrimizde kültür sanatın etkisini artırmak ve mevcut mirasımızı daha geniş kitlelere ulaştırmak için çabalıyor ve çalışmaya devam ediyoruz.

Kültür sanat odaklı tüm çalışmalarımızda her kesime erişebilir olmayı önceliklendirerek müzecilikten kültür sanat etkinliklerine, yayıncılık faaliyetlerinden açık hava reklam mecralarına, çiçek-gazete büfe ve kitapevi işletmeciliğine kadar birçok alanda faaliyet gösteriyoruz.

Erişilebilirliği merkezimize alarak hayata geçirdiğimiz projeler dâhilinde, 2019 yılından bu yana Çatalca'dan Şile'ye, İstanbul'un her ilçesinde ücretsiz içerikler organize ederek kültür sanatı lüks olmaktan çıkardık!

İşletmemizdeki müzelerde, İstanbul Kitapçısı şubelerinde, Müze Gazhane'de, meydanlarda, kampüslerde, liselerde ve şehrin birçok noktasında gerçekleştirdiğimiz her etkinlik ile insanı odağına alan; ailelere, çocuklara ve gençlere sosyalleşebilecekleri alanlar yarattık.

Sahne Senin ile üreten ancak sahne alma imkânı bulamayan yeni nesil müzisyenlere destek olduk; Koltuk Senin ile sektörle iş birliği halinde gençleri biletli etkinliklerden ücretsiz olarak faydalanmalarını sağladık; kültür merkezlerinde ilçe halkına yönelik programlar gerçekleştirdik; kamusal sergi alanımız Taksim Sanat'ta genç sanatçıları görünür kıldık. Şehirdeki tüm kültür sanat etkinliklerini tek platformda buluşturduğumuz Radar İstanbul mobil uygulaması ile 1 milyondan fazla vatandaşımız şehrin kültür sanatına dâhil oldu.

Her kesime ve her yaş grubuna hitap ettiğimiz etkinliklerimiz ile 4,5 yılda 20 milyon İstanbulluya ulaştık!

2023 yılı özelinde hazırlanan Faaliyet Raporu'nu sizlere sunarken, yeni döneme ait hayallerimizin ve hedeflerimizin çok daha ileri olduğunu şimdiden ifade etmek isterim.

Emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Saygılarımla,

## İÇİNDEKİLER

<b>I. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>17</b>
<b>A. FİRMA BİLGİLERİ</b> .....	<b>17</b>
<b>B. MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ</b> .....	<b>21</b>
1. Misyonumuz.....	21
2. Vizyonumuz.....	21
3. Temel Değerler (Etik İlkeler).....	21
<b>C. ŞİRKETE İLİŞKİN BİLGİLER</b> .....	<b>23</b>
1. Kuruluş Amacı.....	23
2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....	24
a) Yönetim Kurulu.....	25
b) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....	26
c) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü.....	26
d) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar .....	27
e) Tabi Olunan Yasal Mevzuat .....	27
g) Dava Dosyaları.....	28
i) Yıl İçinde Yapılan Genel Kurul Toplantıları .....	29
3. Organizasyon Şeması .....	32
4. Çalışan Bilgileri .....	34
a) Personel Sayısı .....	34
b) Öğrenim Durumu.....	34
c) Statü Dağılımı .....	35
d) Yaş Dağılımı .....	35
e) Personel Mali Bilgileri .....	36

<b>II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	<b>39</b>
<b>A. FAALİYET ALANI BİLGİLERİ</b> .....	<b>41</b>
<b>B. ÖNEMLİ FAALİYETLER, PROJELER VE YATIRIMLAR</b> .....	<b>43</b>
<b>1. MÜZE İŞLETMECİLİĞİ</b> .....	<b>45</b>
a) Yerebatan Sarnıcı .....	49
b) Şerefiye Sarnıcı.....	53
c) Miniatürk .....	57
d) Panorama 1453 Tarih Müzesi.....	61
e) Topkapı Türk Dünyası Kültür Mahallesi .....	68
<b>2. KÜLTÜREL ETKİNLİK İÇERİK VE TESİS YÖNETİMİ</b> .....	<b>75</b>
<b>KÜLTÜR SANAT ETKİNLİKLERİ VE KÜLTÜREL MEKÂN İŞLETMECİLİĞİ</b> .....	<b>77</b>
Kültür Sanat Etkinlikleri.....	77
a) Özel Günlerde Gerçekleştirilen Kültür Sanat Etkinlikleri .....	77
b) Müzelerimizde Gerçekleştirdiğimiz Kültür Sanat Etkinlikleri.....	83
c) Etkinlik Mekânları .....	92
d) Taksim Sanat .....	98
e) İstanbul Kitapçısı Kültür Sanat Etkinlikleri .....	104
f) Kültürel Mekân İşletmeciliği.....	105
g) Kültür Dairesi Başkanlığı Organizasyonu ile Birlikte Gerçekleştirilen Projeler .....	105
h) Özel Projeler .....	106
i) İş Birlikleri .....	113
j) Yayıncılık Faaliyetleri.....	114
k) Proje Geliştirme ve Marka İş Birlikleri .....	119
Festival Park Kadıköy.....	119
Festival Park Yenikapı .....	121
Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi .....	123
<b>İSTANBUL KİTAPÇISI</b> .....	<b>129</b>
İstanbul Kitapçısı İndirim Kampanyaları .....	135
Katıldığımız Fuarlar .....	138

<b>TANITIM FAALİYETLERİ</b> .....	<b>143</b>
<b>EMLAK</b> .....	<b>149</b>
a) Gazete Satış Kioskları.....	150
b) Reklam Uygulamalı Çiçek Satış Büfeleri .....	150
c) 0 Euro Souvenir Banknote Hatıra Para Makineleri .....	151
d) Tarihi Çınaraltı Kafe + Wc Kabini.....	151
e) Seyir Dürbünleri .....	151
<b>AÇIK HAVA REKLAMCILIĞI</b> .....	<b>153</b>
a) Billboard ve Megalight .....	154
b) Tüm Raylı Sistem İstasyonlarındaki Sabit ve Dijital Reklam Üniteleri.....	154
c) İspark Otopark Alanlarında Bulunan 267 Adet Raket ve 375 Adet Billboard Tipi Reklam Alanları .....	155
d) Üst Geçit Alın Yüzeylerinin Reklam Alanı.....	156
e) Mevcut ve Tesis Edilecek 2.000 Adet Raket, 400 Adet Megalight Tipi Reklam Uygulaması .....	156
f) 44 Lokasyonda Toplam 5.610 m <sup>2</sup> 'lik Parapet, Pano ve Billboard Tipi Reklam Uygulamaları .....	157
g) 200 Lokasyonda Bisiklet Park Ünitesi ve Bisiklette Yer Alan Reklam Alanları .....	159
h) 13 Lokasyonda Toplam 2016 m <sup>2</sup> 'lik Parapet Tipi Reklam Üniteleri .....	159
<b>İHALE SATIN ALMA</b> .....	<b>161</b>
<b>EĞİTİM, KALİTE VE ARŞİV FAALİYETLERİ</b> .....	<b>165</b>
<b>SOSYAL SORUMLULUK PROJESİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN YARDIM VE HARCAMALARA İLİŞKİN FAALİYETLER</b> .....	<b>171</b>
<b>TEKNOLOJİ YATIRIMI FAALİYETLERİ</b> .....	<b>175</b>
<b>FİNANSAL DURUM BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ</b> .....	<b>181</b>
a) 01 Ocak – 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu.....	182
b) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi.....	187
c) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları .....	187
d) Faaliyet Yılına Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Özel Önem Taşıyan Olaylar.....	187



# KÜLTÜR SANATI 16 MİLYON İSTANBULLU İÇİN ERİŞİLEBİLİR KILIYORUZ!

## I. GENEL BİLGİLER

### A. FİRMA BİLGİLERİ

**Hesap Dönemi** : 01.01.2023- 31.12.2023

**Ünvanı** : İstanbul Kültür ve Sanat Ürünleri Tic. AŞ

**Adresi** : Maltepe Mah. Topkapı Kültür Parkı Osmanlı Evleri  
328. Sokak No: 49 34010 Topkapı / Zeytinburnu / İstanbul

**Vergi Dairesi** : Marmara Kurumlar

**Vergi No** : 481 002 6689

**Ticaret Sicil No** : 258285

**Tel** : 212 467 07 00

**Faks** : 212 467 07 99

#### Web Siteleri

[www.kultur.istanbul](http://www.kultur.istanbul)

[www.miniaturk.com.tr](http://www.miniaturk.com.tr)

[www.yerebatan.com](http://www.yerebatan.com)

[www.panoramikmuze.com](http://www.panoramikmuze.com)

[www.topkapiturkdunyasi.com](http://www.topkapiturkdunyasi.com)

[www.serefiyesarnici.istanbul](http://www.serefiyesarnici.istanbul)

[www.istanbulkitapcisi.com](http://www.istanbulkitapcisi.com)

[www.festivalpark.istanbul](http://www.festivalpark.istanbul)

**E-Posta** : iletisim@kultur.istanbul

**Sosyal Medya Adresleri:**

**İnstagram** : kultur\_istanbul  
**Twitter** : @kultur\_istanbul  
**Facebook** : kulturistanbul  
**LinkedIn** : İBB Kültür AŞ  
**Youtube** : @kulturistanbul

**Müzeler Sosyal Medya Adresleri:**

**Instagram:** @yerebatansarnic, @miniaturkmuzesi, @serefiyesarnici,  
@panorama1453

**Facebook:** <https://www.facebook.com/yerebatansarnic/>,  
<https://www.facebook.com/panorama1453/about>,  
<https://www.facebook.com/serefiyesarnici/>,  
<https://www.facebook.com/miniaturkmuzesi/>

**Twitter:** @yerebatansarnic, @miniaturkmuzesi, @panorama1453\_, @serefiyesarnici

**İstanbul Kitapçısı Sosyal Medya Adresleri:**

**Instagram:** @istkitapcisi

**facebook:** <https://www.facebook.com/istkitapcisi/>

**Twitter:** @istkitapcisi

**Taksim Sanat Sosyal Medya Adresleri:**

**Instagram:** @ibbtaksimsanat

**Facebook:** <https://www.facebook.com/ibbtaksimsanat/>

**İBB Yayınları Sosyal Medya Adresleri:**

**Instagram:** @ibbyayinlari

**Facebook:** <https://www.facebook.com/ibbyayinlari>

**Twitter:** @IBBYAYINLARI





## B. MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ

### 1. Misyonumuz

Yenilikçi yaklaşımlarla İstanbul'un kültür, sanat ve kent kimliği açısından varlığını güçlendirirken, faaliyet alanlarında verimliliği artırmak, toplumun her kesimini kültür sanatla buluşturarak kültürel etkileşimini sağlamak.

### 2. Vizyonumuz

Yenilikçi yaklaşımlarla, İstanbul'un kültürel zenginliklerini ve kent kimliğini daha da öne çıkararak uluslararası alanda örnek bir metropol haline getirmek; sanat, kültür ve kentsel gelişim alanlarında sürdürülebilir bir büyüme sağlamak; çeşitli sanatsal ve kültürel etkinliklerle şehrin dokusunu zenginleştirirken, teknoloji ve yenilikçi yöntemlerle faaliyetleri daha verimli kılmak; İstanbul'un tarihi mirasını modern sanat ve kültürle harmanlayarak gelecek nesillere ilham veren bir şehir bırakmak.

### Temel Değerler (Etik İlkeler)

- İnsana ve Doğaya Karşı Saygı ve Sorumluluk
- Toplumsal Değerlere Karşı Saygı ve Sorumluluk
- Tarihe ve Topluma Karşı Saygı ve Sorumluluk
- İtibar
- Liderlik
- Katılımcı Yönetim
- İnovatif ve Esnek Düşünce



## C. ŞİRKETE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. Kuruluş Amacı

Kültür AŞ, Ekim 1989 tarihinde, İstanbul Büyükşehir Belediyesi bünyesinde kültür, sanat ve turizm hizmetleri sunmak üzere kurulmuş ticari amaçlı bir anonim şirkettir.

Kültür AŞ kuruluş amacı doğrultusunda, İstanbul'un kültürel, coğrafi ve sanatsal güzelliklerini yurt içinde ve yurt dışında tanıtmak için kültürel organizasyonlardan yayıncılık faaliyetlerine müze işletmeciliğinden açık alan reklamcılığına, kültürel mekân işletmeciliğinden ulusal ve uluslararası panel, sempozyum ve festivallere uzanan geniş bir yelpazede organizasyonlar gerçekleştirir. Bu çerçevede kamuya açık ihalelere girerek ya da bizzat kendisi projeler üretip, finansmanını sponsorluklar ya da kendi öz kaynakları ile temin ederek kültür ve sanat alanında bir aktör olarak faaliyetlerde bulunurken sektörün gelişmesi için kapsayıcı iş birlikleri yapar.

## 2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Pay Sahibinin Adı Soyadı/Unvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Hisse Adedi	Yüzde (%)	Hisse Grubu
1- İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı	13.496.400	13.496.400	30,0000	<b>D</b>
2- İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı	8.547.720	8.547.720	19,0000	<b>C</b>
3- İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı	22.885.016	22.885.016	50,8692	<b>B</b>
4- İstanbul Halk Ekmek Un ve Unlu Mad. Gıda San. Tic. AŞ	32.914	32.914	0,0732	<b>A</b>
5 - (İSFALT) İstanbul Asfalt Fab. San. Tic. AŞ	21.009	21.009	0,0467	<b>A</b>
6 - (İSBAK) İstanbul Belediyeler Bakım San. Tic. AŞ	4.843	4.843	0,0108	<b>A</b>
7 - (İSPARK) İstanbul Otopark İşletmeleri Ticaret AŞ	98	98	0,0002	<b>A</b>
<b>Toplam</b>	<b>44.988.000</b>	<b>44.988.000</b>		

Sermaye A, B, C, D grubu hisse senetlerinden oluşur. Beher hissenin nominal değeri 1 TL'dir. A grubu senetler imtiyazsız senetlerdir. B grubu, C grubu ve D grubu senetler ise imtiyazlı payları oluşturur. Buna göre şirket yönetim kurulu B grubu, C grubu ve D grubu hisse senedi sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Ayrıca D grubuna ait her bir senedin genel kurulda 10 (on) adet oy hakkı bulunmaktadır.

**Kültür AŞ'nin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.**

## a) Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyesi	Unvanı	Mevcut Durum	
1	<b>BEGÜM ÇELİKDELEN</b>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor
2	<b>FİLİZ DEVECİ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
3	<b>MURAT ABBAS</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
4	<b>YILDIRAY ÇELİK</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
5	<b>NESLİHAN İNCİRCİ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
6	<b>ALİ DOĞANAY</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
7	<b>ŞUĞLE KINIK</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
8	<b>BARIŞ YILDIRIM</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
9	<b>ŞEFİK DURDU</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
10	<b>UMUT METE SOYDAN</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
11	<b>CELAL KÖSE</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
12	<b>AHMET YILMAZ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
13	<b>İLKER ASLAN</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
14	<b>ŞÜKRÜ KÜÇÜKŞAHİN</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
15	<b>MUSTAFA ÇAKIR</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
16	<b>MEHMET İLKER ÖKSÜZ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor

(31.12.2023 tarihli güncel liste)

Şirket Genel Kurulunca verilen bir izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler olmadığı gibi, rekabet yasağı kapsamında herhangi bir faaliyetleri yoktur.

Şirketimizde mevzuata aykırı herhangi bir uygulama gerçekleştirilmemiştir. Dolayısı ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerine uygulanan herhangi bir adli ve idari yaptırım ve/veya ceza bulunmamaktadır.

## b) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023
Ücret ve Diğer Kısa Vadeli Faydalar	10.213.044	14.821.783
<b>TOPLAM</b>	<b>10.213.044</b>	<b>14.821.783</b>

## c) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Kültür AŞ'nin amaç ve hedeflerine ulaşmasında, faaliyet ve işlemlerin kurumsal ve stratejik hedeflere, plan ve bütçe hedeflerine, iç yönetmelik, prosedür ve talimatlara, yasal mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunda, operasyonlarının etkinliği ve verimliliğinde; iç kontrol sisteminin varlığı ve işlerliği önemli rol oynamaktadır. İç kontrol sistemi, tüm şirket çalışanlarının hiyerarşik bir şekilde içinde yer almasıyla işlemektedir.

Bu hiyerarşinin temeli imza sirküleridir. İmza sirkülerinde; Yönetim Kurulu Kararı gerektiren iş, işlem ve muameleler, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu kapsamında yapılacak iş, işlem ve muameleler, şirketin temsil ve ilzamu ile ilgili genel hususlar detaylıca belirlenmiştir.

İmza sirkülerinde belirlenen iş, işlem ve muameleler kaçınıcı derece imza yetkilileri tarafından imzalanarak icra edileceği konusunda; Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekilleri ve Genel Müdür 1. derece imza yetkilileri olarak, müdürler 2. derece imza yetkilileri olarak, bazı şefler de 3. derece imza yetkilileri olarak yetkilendirilmişlerdir.

Şirket sermayesinin tamamına yakını İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait olması nedeniyle kamu şirketi olduğu için tüm mal, hizmet ve yapım işi alımları Kamu İhale Kanunu kapsamında yapılmaktadır.

3568 sayılı Kanun gereğince her ay yeminli mali müşavir tarafından vergi mevzuatı yönünden tüm muhasebe kayıtları ve beyannameler ile bunların ekli mali tabloların ve bildirimlerin denetim ve tasdik işlemleri yapılmaktadır.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu Madde 397 hükmü uyarınca; Bağımsız Denetime tabi olacak şirketlerin belirlenmesine dair 2018/11597 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ekindeki (II) sayılı listenin 5(b) sırasında belirtilen şirketler arasında yer almakta olup, kararın 3. Maddesinin 2. bendine göre bağımsız denetime tabidir.

Parasal/kredi borçlanmalar ise Belediye Kanunu'nun 68. maddesine göre İBB Meclisi'nden her yıl alınan yetkiye göre yapılmaktadır.

## d) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Sayıştay tarafından her ay sonu bir önceki ayın Yönetim Kurulu Kararları, yevmiye defteri ve mizanı, yıl sonunda da tüm yıla ait yönetim kurulu kararları, yevmiye defteri, mizan, envanter defteri, bilanço ve gelir tablosu bilgisayar ortamında gönderilmektedir.

Teknik Analiz Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti. tarafından hesap dönemi başından itibaren bir yıl süre ile geçerli olmak üzere 3568 sayılı Kanun'un belirlediği anlamda ilgili kanun ve mevzuata göre yıllık kurumlar beyannamesi ve bunların ekli mali tablolarının ve bildirimlerinin denetim ve tasdik işlemleri yapılmıştır.

PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ tarafından hesap dönemi başından itibaren bir yıl süre ile geçerli olmak üzere, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na göre anonim şirketlerin bağımsız kurum ve kuruluşlar tarafından denetlenmesi kapsamında şirketlerin finansal tabloları ile yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan, finansal bilgilerin finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hususunda denetim yapılmıştır.

## e) Tabi Olunan Yasal Mevzuat

Türk Ticaret Kanunu, Borçlar Kanunu, Sayıştay Kanunu, Kamu İhale Kanunu, Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, Vergi Mevzuatı, Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu, İş Kanunu, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu.

#### f) Doğrudan veya Dolaylı İştirakler ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beltur AŞ	180.000	0,05
İstanbul Dijital Medya AŞ	2.600.000	20
Güven Su San. ve Tic. AŞ	1.750.000	10

Şirketimiz Kültür AŞ, Şirketler topluluğuna bağlı bir şirket olmayıp; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlem bulunmayıp geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

Yine Şirketimiz Kültür AŞ; Şirketler topluluğuna bağlı bir şirket olmadığından ve bundan kaynaklı yukarıda belirtilen durumlar bulunmadığından bu kapsamda şirket zararı ve denkleştirme söz konusu olmamıştır.

#### g) Dava Dosyaları

Dava Türü	Dava Adedi
İş Davası	89
Ticari Dava	11
Hukuk Davası	11
Telif Davası	4
İdari Dava	3
Ceza Davası	14
<b>Derdest Dava Sayısı</b>	<b>132</b>

#### h) Şirket Lehine Açılan İcra Takip Dosyaları

	2023 Yılı İtibarıyla Toplam Alacak İcra Takipleri	2023 Yılında İnfaz (Tahsil) Edilen Alacak İcra Takipleri	(Henüz Neticelenmeyen) Derdest İcra Takipleri
<b>Adet</b>	130	23	107
<b>TL</b>	<b>14.329.550,68 TL</b>	<b>1.549.588,32 TL</b>	<b>12.779.962,36 TL</b>

#### i) Yıl İçinde Yapılan Genel Kurul Toplantıları

**16.03.2023 tarihinde T.T.K. m. 416 hükmü uyarınca 2022 faaliyet yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, İstanbul Büyükşehir Belediyesi İştirakler Koordinasyon Müdürlüğü'ne ait toplantı salonunda yapılmış olup toplantıda;**

- 2022 yılı faaliyetleri hakkında Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan Faaliyet Raporu'nun kabul edilmesine,
- Şirketin 31.12.2022 tarihli, 01.01.2022-31.12.2022 dönemi kâr/zarar bilanço tabloları müzakere edilerek 2022 yılı hesap dönemine ilişkin, bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloların onaylanmasına,
- Faaliyet yılı içinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde meydana gelen değişiklikler:
  - Sn. Zerrin Özlem ALVAN'ın 23.09.2022 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, 24.09.2022 tarihi itibarıyla Sn. Barış YILDIRIM'ın seçilmesinin, TTK m. 363/1 hükmü uyarınca Genel Kurul tarafından onaylanmasına,
  - Sn. Vahdet MELİKOĞLU'nun 31.10.2022 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, 01.11.2022 tarihi itibarıyla Sn. Umut Mete SOYDAN'ın seçilmesinin, TTK m. 363/1 hükmü uyarınca Genel Kurul tarafından onaylanmasına,
  - Sn. Tuncay AÇAR'ın 03.01.2023 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, 04.01.2023 tarihi itibarıyla Sn. Mustafa ÇAKIR'ın seçilmesinin, TTK m. 363/1 hükmü uyarınca Genel Kurul tarafından onaylanmasına,
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmelerine,
- Şirket bilançosunda görünen 2022 yılı dönem karının, şirketin geçmiş yıl zararından mahsup edilmek üzere şirket bünyesinde bırakılmasına,
- 2022 faaliyet dönemi için 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca denetim yapmak üzere PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesine, katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

**25.08.2023 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, İstanbul Büyükşehir Belediyesi İştirakler Koordinasyon Müdürlüğü'ne ait toplantı salonunda yapılmış olup toplantıda;**

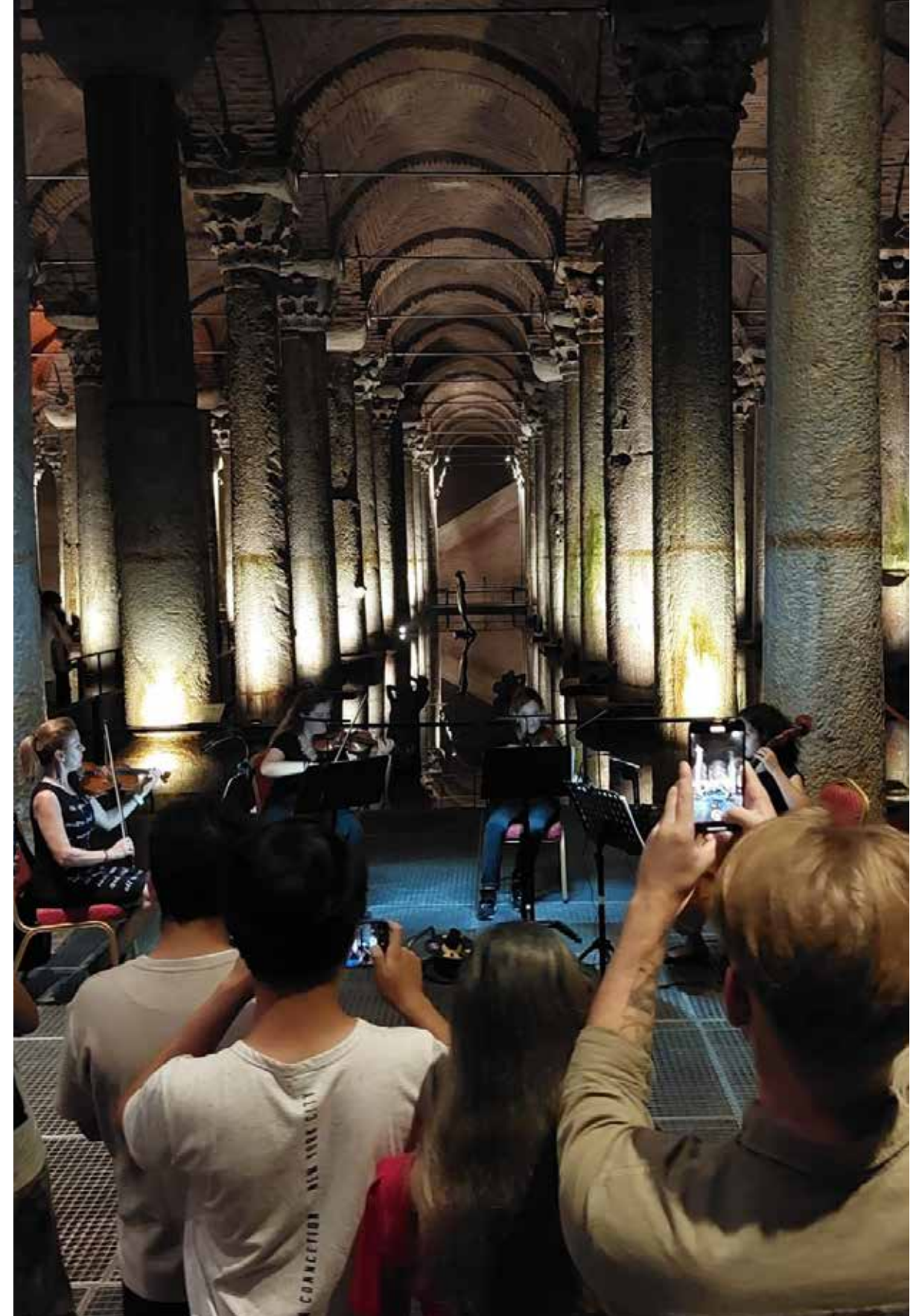
- TTK madde 363/1 hükmü uyarınca faaliyet yılı içinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde meydana gelen değişiklikler görüşüldü;
  - Sn. Atif ÇALIŞKAN'ın 21.03.2023 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 22.03.2023 tarihi itibarıyla Sn. Şefik DURDU'nun seçilmelerinin, TTK m. 363/1 hükmü uyarınca Genel Kurul tarafından onaylanmasına katılanların oybirliği ile karar verildi.

- Sn. Recep KARAKOÇ'un 21.03.2023 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 22.03.2023 tarihi itibarı ile Sn. Nihan İpek MARANGOZ'un seçilmelerinin, TTK m. 363/1 hükmü uyarınca Genel Kurul tarafından onaylanmasına katılanların oybirliği ile karar verildi.

**2. Yönetim Kurulu Üye sayısının 17 olarak tespitine ve Yönetim Kurulu Üyeliklerine;**

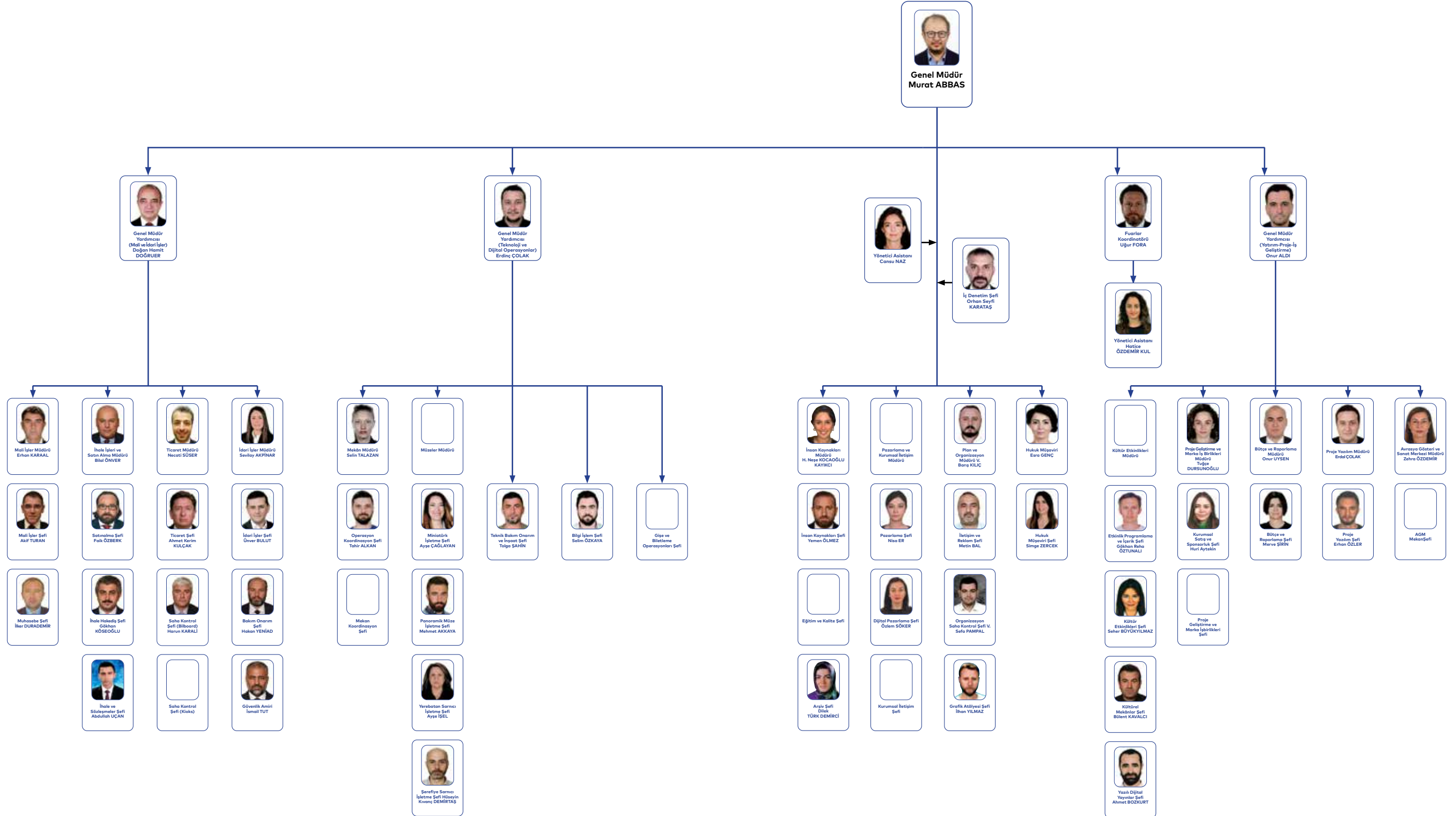
1. Sn. Gürkan AKGÜN
2. Sn. Begüm ÇELİKDELEN
3. Sn. Filiz DEVECİ
4. Sn. Mustafa ÇAKIR
5. Sn. Mehmet İlker ÖKSÜZ
6. Sn. Neslihan İNCİRCİ
7. Sn. Ali DOĞANAY
8. Sn. Şuğle KINIK
9. Sn. Celal KÖSE
10. Sn. Barış YILDIRIM
11. Sn. Murat ABBAS
12. Sn. Umut Mete SOYDAN
13. Sn. Ahmet YILMAZ
14. Sn. İlker ASLAN
15. Sn. Şükrü KÜÇÜKŞAHİN
16. Sn. Nihan İpek MARANGOZ
17. Sn. Şefik DURDU

seçilmelerine, Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresinin 3 yıl olarak belirlenmesine katılanların oy birliği ile karar verildi.





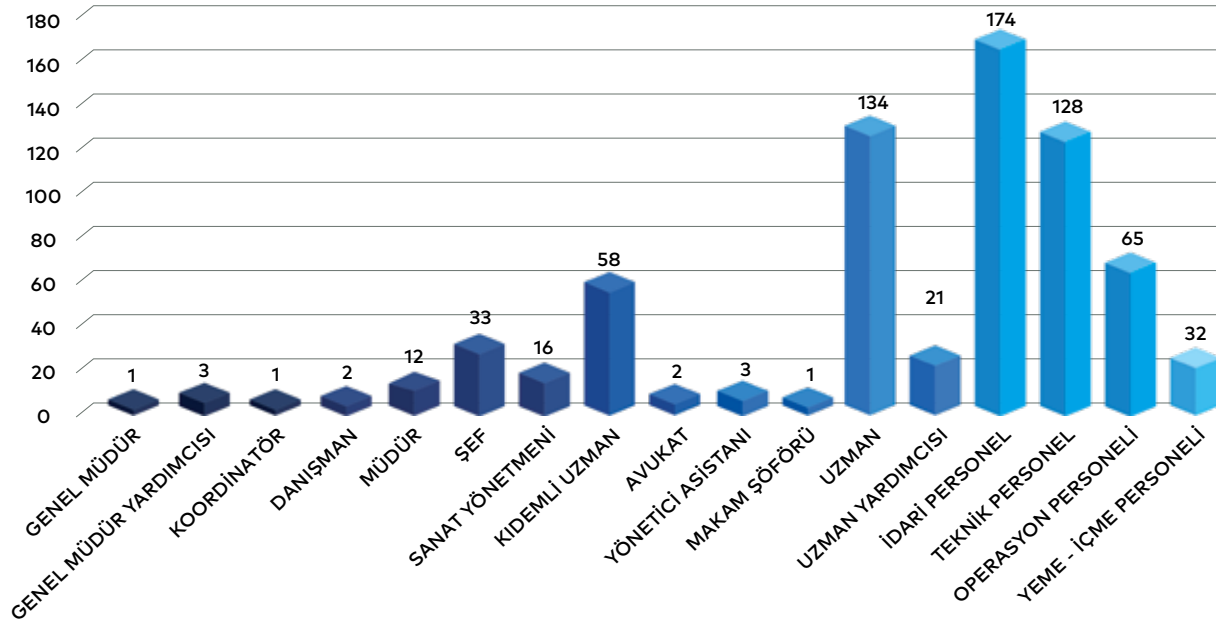
### 3. Organizasyon Şeması



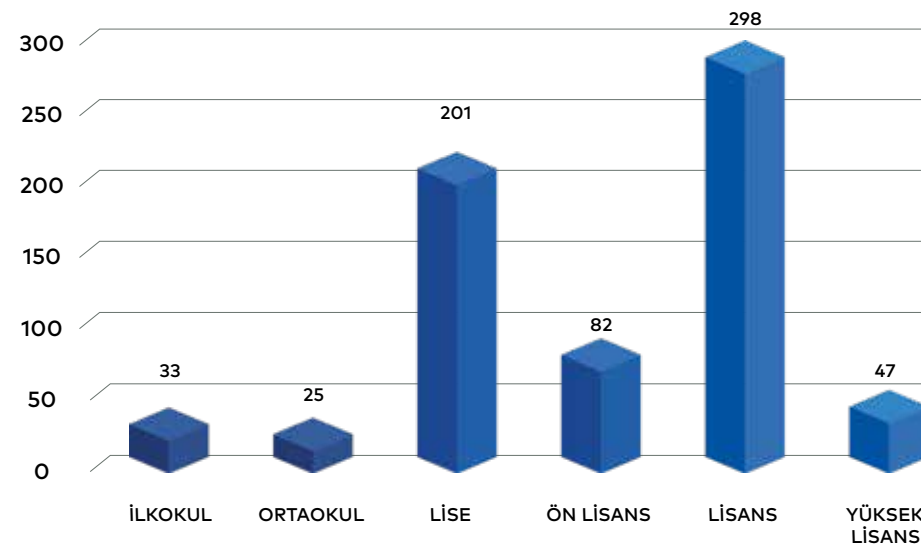
#### 4. Çalışan Bilgileri

2023 Yılı Toplam Personel Sayısı: 686

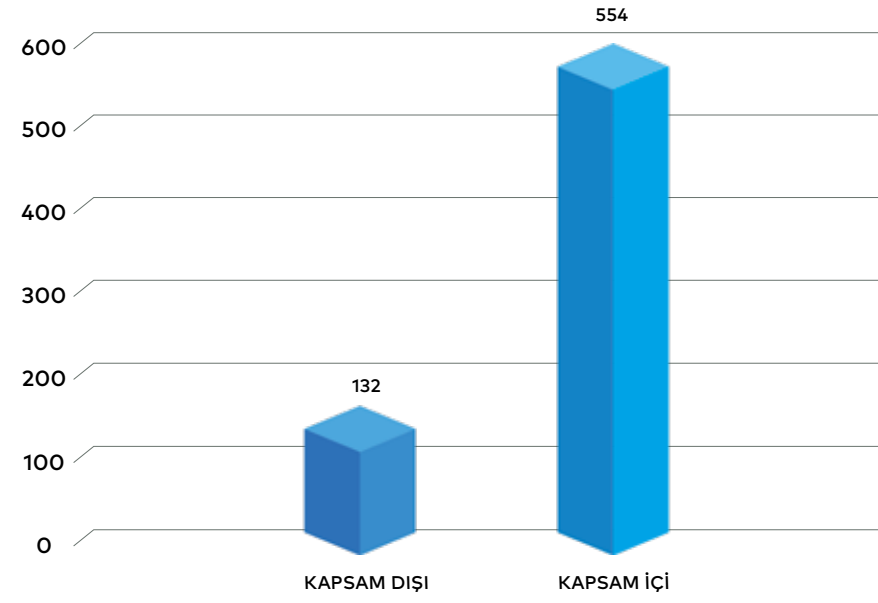
##### a) Personel Sayısı



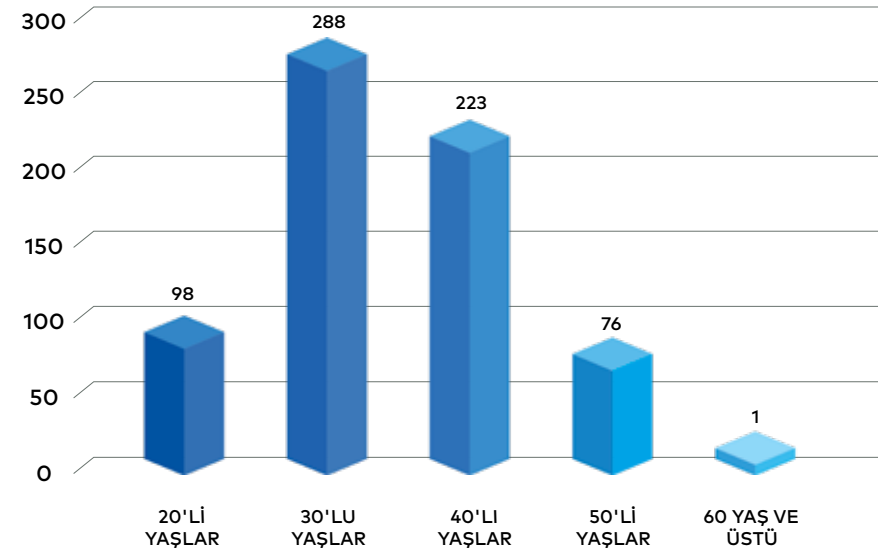
##### b) Öğrenim Durumu



##### c) Statü Dağılımı



##### d) Yaş Dağılımı



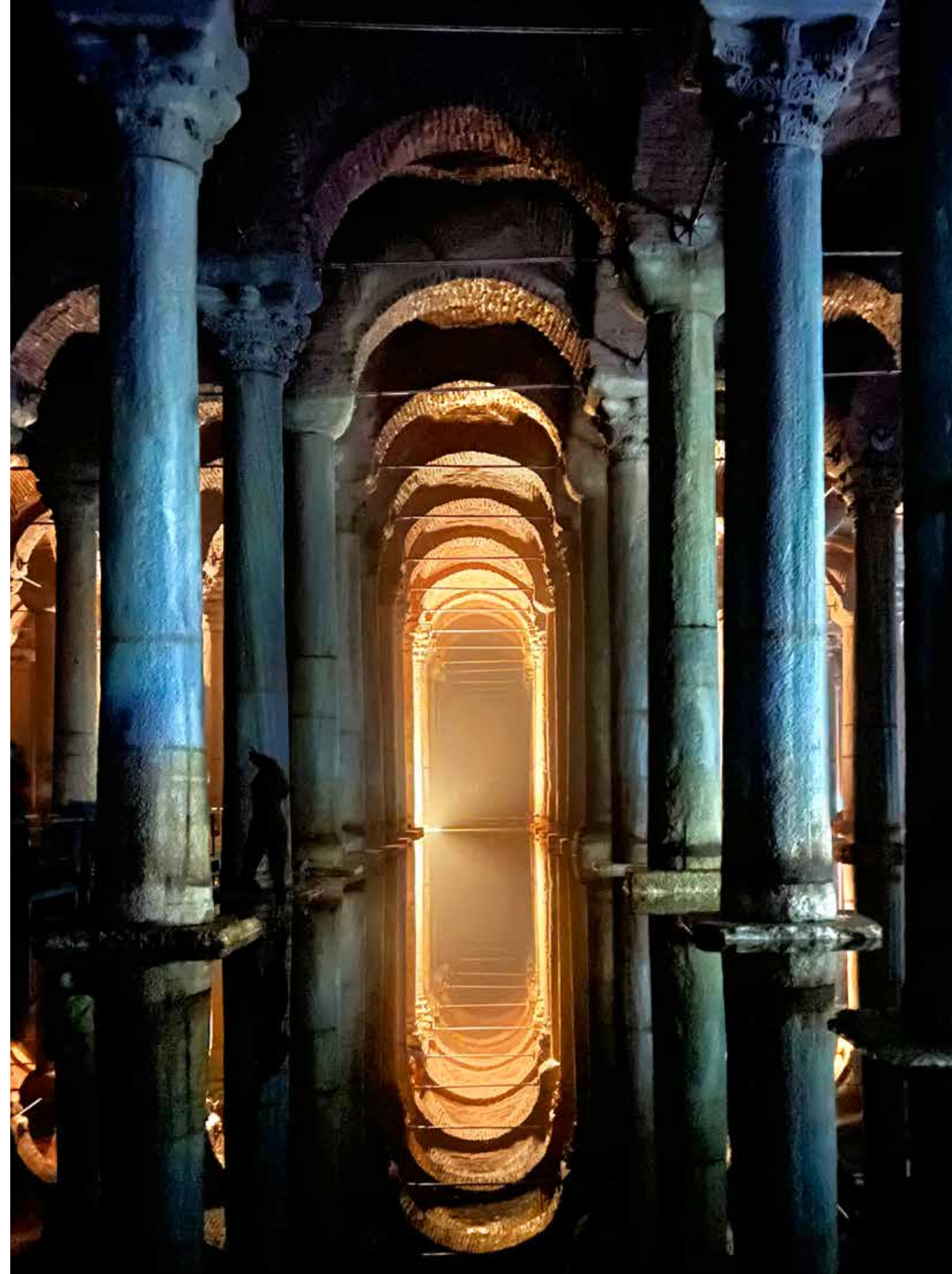
#### e) Personel Mali Bilgileri

ORTALAMA KIDEM YILI	7,95
KIDEM YÜKÜ	127.278.195,85
İHBAR YÜKÜ	92.715.394,97
ORTALAMA PERSONEL YAŞI	38
HAK EDİLEN İZİN GÜNÜ	18.034
İZİN ÜCRETLERİ KARŞILIĞI	21.809.713,25

	2022	2023
İşçi Ücret ve Giderleri	173.412.341	456.079.759

2023 faaliyet yılı içerisinde, personel özlük hakları kapsamında ücretler, mali haklar ve tahsisler tablosunun güncellenmesi ve promosyon ile maaş protokolü düzenlemeleri yapılarak yönetici özel sağlık sigortası ve yönetici sorumluluk sigortası yapılması hakkında da iş ve işlemler yürütülmüştür. 4857 sayılı İş Kanunu'nun ilgili maddesi uyarınca 2023 yılı itibariyle şirket içi yapılan yıllık planlama ve ihtiyaç çerçevesinde yıllık izinler kullanılmıştır.

20.11.2017 tarihli ve 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 126'ncı maddesi ile 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'ye eklenen Ek madde 20'nci maddesi kapsamında Personel Çalıştırılmasına Dayalı Hizmet alımı yapılmıştır.



## II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

## A. FAALİYET ALANI BİLGİLERİ

İstanbul'un kültürel, coğrafi ve sanatsal güzelliklerini tanıtmak için kültürel organizasyonlardan yayıncılık faaliyetlerine, müze işletmeciliğinden açık alan reklamcılığına, kültürel mekân işletmeciliğinden ulusal ve uluslararası panel, sempozyum ve festivalere uzanan geniş bir yelpazede organizasyonlar gerçekleştirilmektedir.

Mülkiyeti İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan Yerebatan Sarnıcı ve Şerefiye Sarnıcı'nın da bulunduğu toplam 5 müzenin işletmeciliği yürütülerek İstanbul'un eşsiz kültürel mirası eşsiz deneyimler eşliğinde ziyaretçilere sunulmaktadır.

Yine mülkiyeti İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait 14 kültür merkezinin işletmeciliğinin yanı sıra İstanbul'un 39 ilçesinde 100'den fazla noktada açık hava etkinlik organizasyonları ile sanatçı ve sanatseverler buluşturulmaktadır.

İstanbul Kitapçısı, şehre yayılan 14 şubesi ve 2 mobil şubesi ile kitap satışı yapmasının yanında aynı zamanda İstanbulluları kültür sanat etkinlikleriyle de buluşturan, İstanbul'un ruhunu en güzel yansıtan noktalar olarak hizmet vermektedir. Ayrıca 250.000 kitap ve 2 binin üzerinde yayınevinin kayıtlı olduğu bir platform olan istanbul-kitapcisi.com'da da aranılan birçok kitap bulunabilmektedir.

İstanbul konulu nitelikli ve özenli prestij kitaplarla, kentin kültür envanterine ciddi katkılar sağlanmaktadır.

Gazete satış kioskuları ile İstanbulluların süreli yayınlara erişilebilirliği kolaylaştırılmakta; çiçek satış büfeleri ile şehrin süsü rengârenk çiçekler İstanbullulara sunulmakta; seyir dürbünleri ile İstanbul'a farklı açılardan bakma imkânı sağlanmaktadır.

Açık hava reklam alanları ile İstanbul'un her köşesinde görünürlük sağlanarak İstanbullulara adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul sunmak için kaynaklar oluşturulmaktadır.

**Sanatsız kalan bir ulusun  
yaşam damarlarından biri  
kopmuş demektir.**

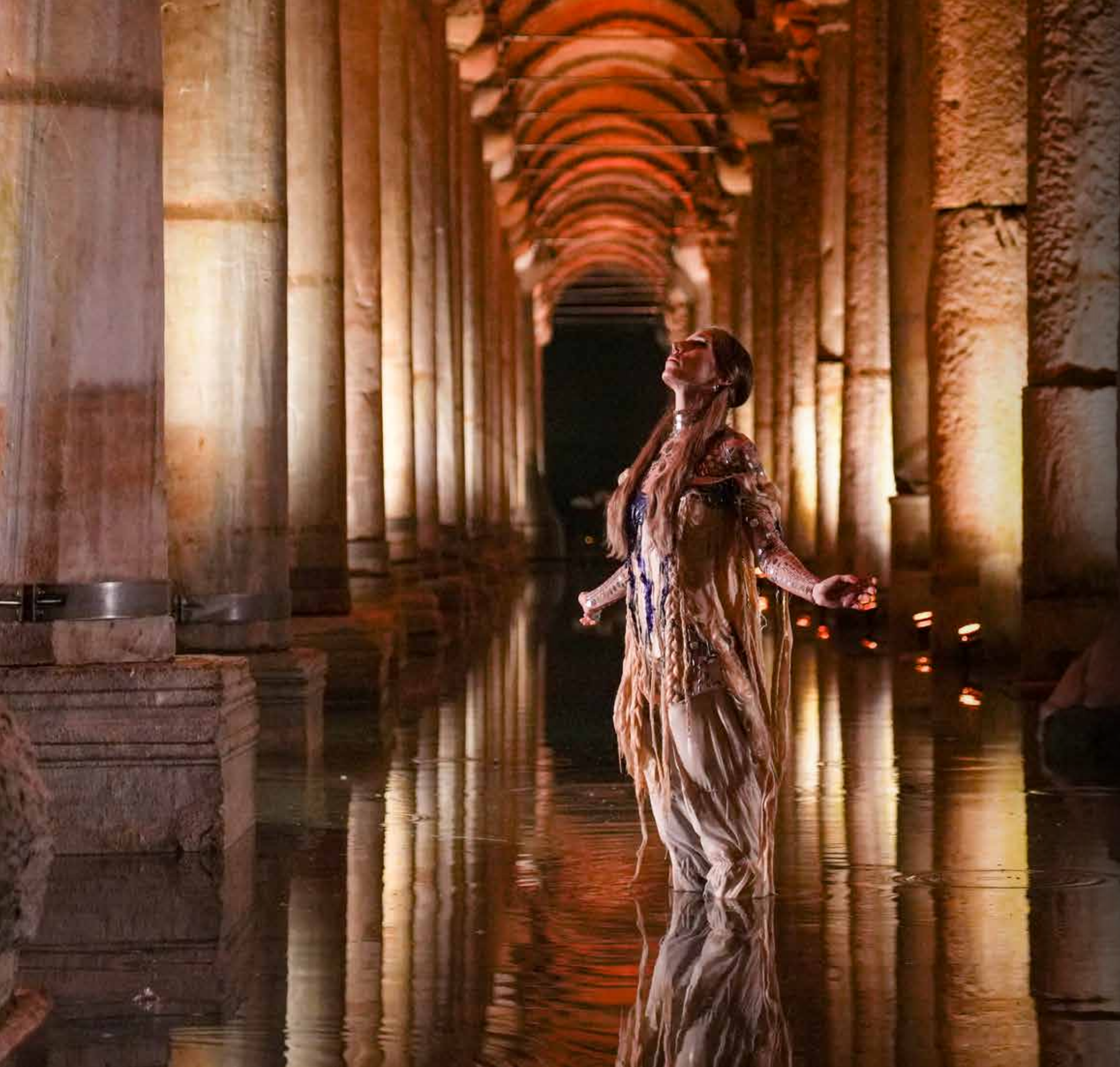
*K. Atatürk*



**ÖNEMLİ FAALİYETLER,  
PROJELER VE YATIRIMLAR**

# MÜZE İŞLETMECİLİĞİ

---



Kültür AŞ olarak, mülkiyeti İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan **Yerebatan Sarnıcı, Şerefiye Sarnıcı, Miniatürk, Panorama 1453 Tarih Müzesi** ve **Topkapı Türk Dünyası Kültür Mahallesi**'nin işletmeciliğini yürütüyor; şehrimizin eşsiz kültürel mirasını hem İstanbullularla hem de yerli ve yabancı turistlerle buluşturuyoruz.

Üstlendiğimiz sorumluluğun bilinciyle koruma ve tanıtım süreçlerini büyük bir hassasiyetle yürüttüğümüz müzelerimizin aynı zamanda çağdaş müzecilik anlayışı ile yeni deneyimler sunabilmeleri ve dijitalleşmeleri için de önemli yatırımlar yapıyor, müzelerimizin global bilinirliğinin artması için yeni projeler oluştururken; her yaşta kitleye hitap edecek etkinlikler ile müzelerimizi kültür sanat yaşam alanı haline getiriyoruz.

Tarihinin en kapsamlı restorasyonu ile yeniden ziyarete açılan Yerebatan Sarnıcı; ziyaretçilerine İstanbul'un Fethi'ni farklı bir açıdan sunan 3 boyutlu müzecilik deneyimini yaşatan Panorama 1453 Tarih Müzesi ve 1.600 yıllık görkemiyle görünenleri büyüleyen Şerefiye Sarnıcı'nda gerçekleştirdiğimiz mapping entegrasyonları, sergiler ve çeşitli etkinlikler ile çağdaş müzecilik anlayışı doğrultusunda hizmet veriyoruz.

Kültür mirasını daha geniş bir perspektifle ele alarak günümüzün kültür, medeniyet ve teknoloji tasavvurunu yansıtmak amacıyla yeni bir adım atıyoruz. Bu çerçevede, geçmişin ve geleceğin dünyasını ziyaretçilere kısa deneyimlerle sunacak, interaktif iletişim ve dijital deneyimlerle öne çıkan bir Dijital Deneyim Müzesi kurma kararı aldık. Bu yeni projemiz, şehrimizin ve kültürümüzün zenginliğini daha geniş kitlelere ulaştırmak adına önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir. Gelecekteki ziyaretçilerimize çağdaş bir müze deneyimi sunabilmek için çalışmalarımızı büyük bir heyecan ve kararlılıkla sürdürmekteyiz.



## a) Yerebatan Sarnıcı

Yerebatan Sarnıcı İstanbul'un Tarihî Yarımadasında, günümüze ulaşabilen erken dönem mimarlık örneklerinden ve dünyanın önemli kültür miraslarından biridir.

Sarnıç uzunluğu 140, genişliği 70 metre dikdörtgen biçimde bir alanı kapsayan dev bir yapıdır. 38 basamaklı taş bir merdivenle inilen sarnıcın içerisinde her biri 9 metre yüksekliğinde 336 sütun bulunmaktadır. Birbirlerine 4 metre 80 santimetre aralıklarla dikilen bu sütunlar her biri, 28 sütun içeren 12 sıra meydana getirirler. Sarnıcın tavan aralığı kemerler vasıtasıyla sütunlara aktarılmıştır. Sarnıcın tuğladan örülmüş 4 metre 80 santimetre kalınlığındaki duvarları ve tuğla döşeli zemini, horasan harcından kalın bir tabakayla sıvanarak su geçirmez hale getirilmiştir. Toplam 9.800 m2 alanı kaplayan sarnıç yaklaşık 100.000 ton su depolama kapasitesine sahiptir. Sarnıcın kuzeybatı köşesindeki iki sütunun altında kaide olarak kullanılan iki "Medusa başı", Roma dönemi heykel sanatının şaheserlerindedir.

Yerebatan Sarnıcı, tarihinin en kapsamlı restorasyonu ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından koruma altına alındı. 19 Kasım 2020'den itibaren restorasyondan dolayı ziyarete kapatılmış olup 2021 yılı boyunca restorasyon devam etmiştir. 22 Temmuz 2022 tarihinde tamamlanan ve İBB Miras ekiplerince uygulanan restorasyon çalışmaları, şehrin en büyük kapalı sarnıcını olası İstanbul depremine karşı güçlendirirken yeni nesil müzecilik anlayışını da eşsiz yapıda hayata geçirdi.

### Yerebatan Sarnıcı Bilet Fiyatları (\*)

Yerli Ziyaretçi (Öğrenci)	30 TL
Yerli Ziyaretçi (Tam)	80 TL
Yabancı Ziyaretçi	450 TL

(\*1 Eylül 2023 tarihinden 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere fiyatlarımız güncellenmiştir.)

### Yerebatan Sarnıcı Ziyaretçi Sayıları

	2019	2020	2021	2022	2023
Ziyaretçi Sayıları	1.891.864	500.472	-----	1.419.480	3.026.873

(\* Ziyaretçi sayılarına Yerebatan Sarnıcı'nda ücretsiz olarak ağırlanan; yerli ve yabancı delegasyon, 65 yaş üstü ve 7 yaş altı ziyaretçiler, şehit yakınları ve gaziler dâhil edilmiştir.)

Müzemizde açılışından itibaren farklı disiplinlerde kültür-sanat etkinlikleri düzenlenmeye başlandı. Tiyatro, konser, mini dinletiler, ses terapileri ve interaktif gösteriler hayata geçirildi. Yerebatan Sarnıcı'nda kapsamlı ve özenli restorasyonun ardından çağdaş müzecilik anlayışıyla hazırlanan, karma sanatçıların yapıtlarını kapsayan ilk sergisi "Daha Derine" ziyaretçilerimizin beğenisine sunuldu. Medusa'nın Çılgılığı, Lâl Hayal, Derinden Gelen Sesler ve Bazilika'nın Karanlığı gibi birçok gösteri sarnıca uyarlanmış şekilde izleyicilerle buluşturuldu.

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılına özel olarak hazırlanan ücretsiz müze girişi kampanyası kapsamında yerli ziyaretçilerimize, 23 Eylül itibarıyla 100 gün boyunca Yerebatan Sarnıcı'nı 09.00'dan 11.00'e kadar ücretsiz ziyaret imkânı sağlandı.

Ramazan ayı boyunca iftardan sonra saat 22.00'ye kadar yerli ziyaretçilerimize ücretsiz ziyaret imkânı sağlandı.

Müze ziyaretçilerimizin daha geniş bir zaman aralığında konforlu bir ziyaret gerçekleştirebilmeleri için Night Shift seansı ile 19.30-22.00 saatleri arasında gece müze ziyareti imkânı sağlandı. Night Shift kapsamında, haftanın belirli günlerinde sürpriz konserler gerçekleştirildi.

Müzelerimizde yabancı turist ziyaretini artırarak yurt dışında tanınırlığımızı sağlamak amacıyla turizm acentelerine toplu bilet satışı yapılmasına başlandı.

**Ülkemizi ziyaret eden yabancı uyruklu misafirlerimiz için 4 müzemizi ziyaret edebilecekleri %20 indirimli bilet satışı başladı.**



## b) Şerefiye Sarnıcı

Yaklaşık 1.600 yıllık geçmişiyle İstanbul'un Tarihi Yarımada içerisindeki en eski su yapılarından olan Şerefiye Sarnıcı'nın, bir yapım kitabesi bulunmamakla birlikte mimari özelliklerinden yola çıkılarak 2. Theodosius (408 - 450) döneminde yapıldığı öngörülmektedir. İstanbul'un su kaynaklarının yetersizliğinin yanı sıra nüfus yoğunluğu ve yaşanan kuşatmalar nedeniyle, suyun depolanacağı yapılara ihtiyaç duyulmuştur.

Yaklaşık 24 metreye 40 metre bir alan üzerine inşa edilen ve tavan yüksekliği 11 metreyi bulan Şerefiye Sarnıcı'nın içinde 45 adet yelken tonoz ve 32 adet sütun bulunmaktadır. Üzerlerinde impost bloklar taşıyan Korinth üslubundaki başlıkların tümü sarnıca özel olarak Marmara Adası mermerinden yapılmıştır. Başlıklar akantus (ayı pençesi) yaprakları ile bezelidir. Yapının iç duvarları su geçirmez sıva ile kaplanmış ve köşeleri su basıncına dayanması için kavslidir. Duvar kalınlığı ise yaklaşık 2,5 metredir.

Şerefiye Sarnıcı adını, Osmanlı döneminde bulunduğu mahalleden almıştır. Sarnıcın üzerine 1800'lerin sonu, 1900'lerin başında yapıldığı düşünülen ve 1912'de İstanbul Şehremaneti Binası olarak kullanılan Arif Paşa Konağı inşa edilmiştir. Bu bina 1930 - 1984 tarihleri arasında İstanbul Belediye Hizmet Binası, ardından Eminönü Belediye Binası olarak hizmet vermiştir. 2010 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından, Eminönü Belediyesi binasının ek kısımlarının yıkımı gerçekleştirilmiş, tarihi yapıya zarar vermeden binanın altında kalan, yakın zamana kadar pek bilinmeyen Şerefiye Sarnıcı ortaya çıkarılmıştır. İstanbul'daki Bizans dönemi alt yapılarına kıyasla özgün döşemelerinin görülebilmesiyle ve sağlam bir vaziyette günümüze kadar gelmesiyle dikkat çeken Şerefiye Sarnıcı'nın çevresi, etrafında bulunan betonarme yapıların sökülmesi ve çevre düzenlemesinin ardından arkeolojik bir park hâline dönüştürülmüştür.

Şerefiye Sarnıcı, dünyanın sabit "360° Projection Mapping" sistemine sahip ilk müzesi ve dünyada bu sistemin entegre edildiği en eski yapıdır. 1600 yıllık yapı bu sayede tarihi bir mekânla etkileşime girilebilen, mekân algısının çepeçevre tecrübe edilebildiği ve bunu yaparken de hem Şerefiye Sarnıcı'nın hem de İstanbul'un su kültürünün izinin sürülebildiği bir deneyim sunuyor. 2021 yılı Haziran ayında faaliyete giren ve o tarihten bu yana süren gösterimler 2022 yılında yeni bir filmin katılımıyla devam etmiştir. Bu kapsamda tek film ve çift film gösterimleriyle yeni bir seans kurgusu uygulanmıştır. Cumhuriyet'imizin 100. yılı kapsamında mapping gösterimiz yeniden yorumlanmış ve tek film olarak 29 Ekim 2023 itibarıyla misafirlerimizin beğenisine sunuldu. Tarihin sanat ve teknolojiyle buluştuğu atmosferde ziyaretçilerine büyüleyici bir deneyim sunan Mapping Projesi küresel ölçekte MUSE Award ile ödüllendirildi.

**Konserler / Etkinlikler**

- Lansman: Night Shift: Circle Horn
- Night Shift: Suyun Yankıları: Soundala Theraphy
- Müzeler Haftası / Gülşah Erol Quintet
- Night Shift: Soundala Therapy: Gong Bath
- Night Shift: Circle Horn
- Müzeler Haftası: Papyon Quartet

**Kiralamalar**

- Muhtaroglu Holding
- Pomus Prodüksiyon Tanıtım/Redbull
- Marengo
- Heinrich Böll Stiftung Derneği Türkiye Temsilciliği
- Matiana
- İstanbul Tour Studio
- Türk Ekspres
- Ela Turizm
- Stok Mice-Mdz İlaç
- Cupra
- Turkish Jewellery Exporters' Association
- Elif Akpolat Unutma Kitap Lansmanı
- Vanguard-Ts
- Depo Film
- Dream Up Dmc
- Meptur
- Credo Tours/Idea Turizm
- Mastercard
- Devconnect
- Quantstamp
- Meptur
- Ogm Medya



Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılına özel olarak hazırlanan ücretsiz müze girişi kampanyası kapsamında, yerli ziyaretçilere 23 Eylül itibarıyla 100 gün boyunca Şerefiye Sarnıcı'nı 09.00'dan 11.00'e kadar ücretsiz ziyaret imkânı sağlandı.

Ramazan ayı boyunca iftardan sonra saat 24.00'e kadar yerli ziyaretçilerimize ücretsiz ziyaret imkânı sağlandı.

**Şerefiye Sarnıcı Bilet Fiyatları (\*)**

Yerli Ziyaretçi (Öğrenci)	30 TL
Yerli Ziyaretçi (Tam)	80 TL
Yabancı Ziyaretçi	400 TL

(\*1 Eylül 2023 tarihinden 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere fiyatlarımız güncellenmiştir. 29 Ekim 2023 tarihinden itibaren çift film gösterimi kaldırılmıştır.)

**Şerefiye Sarnıcı Ziyaretçi Sayıları\***

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Ziyaretçi Sayıları</b>	229.161	55.881	91.331	265.654	173.031

(\* Ziyaretçi sayılarına Şerefiye Sarnıcı'nda ücretsiz olarak ağırlanan; yerli ve yabancı delegasyon, 65 yaş üstü ve 7 yaş altı ziyaretçiler, şehit yakınları ve gaziler dâhil edilmiştir.)



### c) Miniaturk

Toplam 60.000 m<sup>2</sup> alan üzerinde kurulan Miniaturk'te; 15.000 m<sup>2</sup> maket alanı, 40.000 m<sup>2</sup> yeşil ve açık alan, 3.000 m<sup>2</sup> kapalı alan, 2.000 m<sup>2</sup> havuz - su yolu ve 300 araçlık İSPARK işletmesinde otopark yer almaktadır. Antik Çağdan Roma'ya ve Bizans'a, Selçuklu'dan Osmanlı'ya kadar bu topraklarda hüküm sürmüş ve iz bırakmış her medeniyetin kültürlerinden günümüze kalan zengin mimari mirasını bir araya getiren Miniaturk, Kültür AŞ tarafından 2 Mayıs 2003 tarihinde 101 maketle ziyarete açılmıştır.

2004'te 1, 2005'te 3, 2006'da 6, 2007'de 3, 2008'de 3, 2009'da 1, 2010'da 1, 2011'de 1, 2012'de 2, 2013'te 3, 2014'te 1, 2015'de 2, 2016'da 3, 2017'de 2, 2018'de 1 maket eklenmiş; 2019 yılında yıpranan 2 maket çıkarılmış, 2020 yılında ise 3 maket eklenmiştir. 2021'de 1 maket eklenmiş, 2022 yılında 2 maket ve 2023 yılında ise 1(bir) maket yıprandığından dolayı çıkartılmış, 2 maket (Nazar Boncuğu ile Ahi Evran Camii ve Türbesi maketi) eklenerek toplam 139 makete ulaşılmıştır.

Miniaturk'te ayrıca çocuk gezi treni, arabalı vapur, uçak maketi, mini tren, çektirme teknesi, Ertuğrul Firkateyni gibi 10 adet de hareketli maket bulunmaktadır. Bunun yanında masal ağacı, (kumandalı) yarış tekneleri, feribot, labirent park & satranç alanı, çocuk oyun parkı, Flyride İstanbul - Türkiye helikopter turu simülasyonu, Ters Ev ve İstanbul Tarihi Yarımada model Sergisi gibi eğlence alanları da bulunmaktadır.

#### Miniaturk'te 2023 Yılında Yapılan Etkinlikler;

- 2023 yılı boyunca Miniaturk Etkinlik Atölyesi'nde çocukların birlikte eğlenirken bir yandan da öğrenebilecekleri çocuk etkinlikleri, cuma, cumartesi ve pazar günleri gerçekleştirildi. Hafta sonları mini Harbiye (Amfi) alanında açık hava etkinlikleri yapıldı.
- 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramına özel 12.30-18.00 saatleri arasında çocuk etkinlikleri gerçekleştirildi.
- Okulların ara tatilde olduğu 15-20 Nisan tarihleri arasında her gün 14.30-16.00 saatleri arasında Miniaturk Dalin sömestir etkinleri yapıldı.
- 23 Mayıs 2023 tarihinde Hip Hop Ladies/Dance Circle dans etkinliği yapıldı.
- 30 Ağustos Zafer Bayramı'nın 100. yılına özel müze girişlerinde 12 yaş altı çocuklar ve yanındaki 1 (bir) ebeveynine ücretsiz müze ziyaret kampanyası gerçekleştirildi.
- 14-20 Kasım tarihleri arasında ara tatilde bulunan öğrenciler için Sömestir Aile Kampanyası düzenlendi. Aile indirim kampanyası kapsamında, Çocuklar ile birlikte yanlarında gelen 1 derece yakınları öğrenci bilet fiyatından müze ziyaret imkânı sağlandı.
- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde tüm kadın misafirlerimize % 50 indirim imkânı sağlandı.



- Ramazan ayı kampanyası ile gece iftardan sonra müzemiz 24.00'e kadar misafirlerini ücretsiz olarak ağırladı.
- 21 Ocak - 6 Şubat tarihleri arasında Okul Ara Tatil (Sömestir) Kampanyası kapsamında, çocukların yanlarında gelen 1 derece yakınları (ebeveynleri) öğrenci bilet fiyatından ziyaret imkânı sağlandı.
- Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılına özel düzenlenen kampanya kapsamında, 23 Eylül tarihi itibarıyla yılsonuna kadar vatandaşlarımıza 09.00-11.00 saatleri arasında ücretsiz ziyaret imkânı sağlandı.
- 2023 yılında Miniatürk'te düzenlenen 605 etkinliğe, 23.331 misafirimiz katılım sağladı. Her hafta cuma, cumartesi ve pazar günleri yapılan rutin çocuk etkinlikleri haricinde okulların tatil olduğu ocak, şubat, nisan ve kasım aylarında sömestir tatili boyunca her gün ve resmî-millî bayramlarda etkinlikler yapıldı.

#### **Miniatürk'te 2023 Yılında Yapılan Yenilikler ve Değişiklikler;**

- 1 Mart 2023 tarihinde Nazar Boncuğu maketi tamamlanarak gezi alanımıza eklendi.
- Modelport "İstanbul Tarihi Yarımada model Sergisi" 4 Nisan 2023 tarihinde ziyarete açıldı.
- Mekanizma Arge Mühendislik AŞ tarafından işletilmeye başlanan gişe dışı (satranç-labirent alanı, gezi treni, feribot, kumandalı tekne, mini stadyum) ilave eğlence bölümleri hizmet vermeye başladı.
- Ahi Evran Camii ve Türbesi maketi, maket atölyesi tarafından yapılarak 18 Eylül 2023 tarihinde Miniatürk maket alanına eklendi.
- Maketlerin bilgilendirme yazılarında güncellemeler yapıldı.
- Ziyaretçilerimizi bilgilendiren anons sistemi yenilenerek gezi alanında kullanılmaya başlandı.
- Gezi alanında bulunan havuz bakım ve onarımları yapıldı.
- Çocuk oyun parkında bulunan aletlerin yenileme ve bakım-onarım çalışmaları yapıldı.
- Topkapı Sarayı, Soğuk Çeşme Sokağı, Hacı Bektaş-i Veli ve Çifte Minareli Medrese maketlerinin restorasyonu yapıldı.
- Gişede PALM sistemine geçilerek, kombine bilet sistemi oluşturuldu ve Miniatürk&Modelport kombine bilet satışına başlandı.
- Kombine bilet satışının tanıtımı ve bilet okuma hizmeti, İstanbul Vakfı ve ERBAY personelleri tarafından gerçekleştirilmeye başlandı.

#### **Miniatürk Bilet Fiyatları (\*)**

Öğrenci Ziyaretçi:	30 TL
Yerli Ziyaretçi:	80 TL
Yabancı Ziyaretçi:	250 TL

(\* ) 1 Eylül 2023 tarihinden 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere fiyatlarımız güncellenmiştir.

#### **Miniatürk Ziyaretçi Sayıları (\*)**

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Ziyaretçi Sayıları</b>	767.453	154.630	217.878	453.319	502.987

(\* ) Ziyaretçi sayılarına Miniatürk'te ücretsiz olarak ağırlanan; yerli ve yabancı delegasyon, 65 yaş üstü ve 5 yaş altı ziyaretçiler, şehit yakınları ve gaziler dâhil edilmiştir.



## d) Panorama 1453 Tarih Müzesi

Dünyanın ilk tam panoramik müzesi unvanına sahip olan Panorama 1453 Tarih Müzesi, 31 Ocak 2009 tarihinde ziyarete açılmıştır. Fethin gerçekleştiği surların hemen yanı başında inşa edilen müze İstanbul'un fetih anını 360 derece panoramik resimle ölümsüzleştirilmesi bakımından ayrı bir öneme sahiptir. Dünyada şu anda yaklaşık 32 panoramik müze bulunmaktadır. Panorama 1453 Tarih Müzesi'ndeki resmin, dünyadaki diğer panoramik müzelerden ayrılan tarafı, hem yatay hem de dikey olarak tam panorama olmasıdır. Resmin en temel özelliği ona bakıldığında üç boyut etkisi uyandırmasıdır. Üç boyut etkisinin sağlanması için izleyicinin resme 14 metre uzaklıktaki bir platformdan bakması sağlanmıştır. Resmin 650 m<sup>2</sup>lik alanı üç boyutludur. Bu alanda kuşatmada kullanılan topların, top arabalarının, barut fıçılarının imitasyonları bulunmaktadır. 2.350 m<sup>2</sup>lik iki boyutlu resim alanı ise üç boyutlu bölgenin hemen arkasından başlamaktadır. Eserdeki figürlerin sayısı 10 bin civarındadır.

Panorama 1453 Tarih Müzesi, 2022 Aralık ayı itibarıyla rehabilite edildi ve 29 Mayıs 1453 sabahı, dijital bir yorumla yeniden ziyaretçilerinin beğenisine sunuldu. Ziyaretçilerine 3 boyutlu bir müzecilik deneyimi yaşatan Sultan Mehmed'in Rüyası projection mapping gösterimi, çağdaş bir yorumla Panorama 1453 Tarih Müzesi'nde ziyaretçilerle buluşturuldu.

Dünyanın ilk tam panoramik müzesi olan yapı, İBB Kültür AŞ ve TUCE Investment iş birliği ile gerçekleşen "Sultan Mehmed'in Rüyası" isimli projection mapping gösterimi ile deneyimlenebilen ve sürükleyici bir müze kimliği kazandı.

İstanbul'un Konstantinopolis'e uzanan yolculuğunu anlatan mapping gösterisi, II. Mehmed'in şehzadelikten başlayan ve Konstantinopolis'i fethetme tutkusunun adım adım gerçeğe döndüğüne odaklanan görsel bir şölen sunuyor.

Mapping teknolojisinin yanı sıra alanda konumlandırılan yeni sergiler de ziyaretçileri adeta tarihte yolculuğa çıkarıyor. Çağdaş nakkaş Nusret Çolpan'ın minyatürler, hisarların inşası, topların dökülmesi, ordunun toplanması, Fatih'in emri, gemilerin karadan yürütülmesi ve şehre girişi gibi farklı sahnelerle İstanbul'un Fethi'ni konu aldığı 8 eseri, Minyatürlerle Fetih sergisi kapsamında müzede sergileniyor.

Aynı zamanda müze girişinde ve -1. katta bulunan Padişah Portreleri sergisi ile ziyaretçilerine kronolojik bir seçki sunuyor. Osmanlı Devleti'nin kurucusu ve ilk padişahı olan Osman Gazi ile başlayan sergide, son padişah Sultan Vahdettin'e kadar Osmanlı Devleti'nin kuruluş, yükseliş ve son döneminde tahta çıkmış 36 padişahın portreleri bulunuyor.

*\*Portreler sergilenmek üzere Atatürk Kitaplığı'ndan alınmıştır.*





### Fatih Sultan Mehmed'in portresinin yer aldığı bronz madalyon, Panorama 1453 Tarih Müzesi'nde!

Büyük komutan Fatih Sultan Mehmed'in 542 yıl önce poz vererek hazırlattığı Costanzo da Ferrara madalyonu, İBB Başkanı Ekrem İmamoğlu'nun katılımıyla ziyarete açıldı. İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından Ocak 2023'te teslim alınarak Londra'dan İstanbul'a getirilen Fatih Sultan Mehmed madalyonu, Panorama 1453 Tarih Müzesi'nin himayesinde sergilenmeye başladı.

1475 yılında davet üzerine İstanbul'a gelen ve sultanın 1481 yılındaki ölümünde değin kentte kalan İtalyan ressam Costanzo da Ferrara tarafından üretilmiş olan madalyon, Fatih Sultan Mehmed'in yaşamının son dönemini yansıtan en gerçekçi portrelerden biri olarak dikkat çekiyor. 11 santimetre çapındaki madalyonun ön yüzünde Fatih Sultan Mehmed'in portresi ile etrafında "Osman oğlu, Bizans'ın İmparatoru Sultan Muhammed" anlamına gelen "Svltani Mohammeth Octhomani Vgvlı Bizantii Inperatoris 1481" baskısı yer alıyor.

Fatih Sultan Mehmed'in kuyruğu düğümlü bir atın üzerinde, arkada iki çıplak ağacın bulunduğu, hafif kayalık düz bir zeminde görüldüğü arka yüzde ise "Asya ve Yunanistan'ın İmparatoru Mehmed'in at üzerinde, seferde görüntüsü" anlamındaki "Mohameth Asie Eteretie Inperatoris Ymago Eqvestris In Exercitvs" baskısı ile Opvs Constantii (Constanzo yaptı) yazısı bulunuyor.

Müze belirli periyotlarla konserlerden atölyelere, gösterilerden çeşitli sanat aktivitelerine kadar her yaş grubuna hitap eden birçok etkinliğe ev sahipliği yapıyor.

#### Çocuk Etkinlikleri:

- İllüzyon Gösterisi
- Mozaik Yapım Atölyesi
- Kilim Dokuma Atölyesi
- Jonglör Gösterisi
- Kil Seramik Atölyesi
- Bubble Balon Show
- Takı Tasarım Atölyesi
- Yapay Zekâ ile Hikâye Yazımı
- Karagöz Hacivat Gölge Oyunu
- Kum Boyama Atölyesi
- Renkli Hayaller Kumpanyası Hikâye
- Nihale Yapım Atölyesi



- Chaplin Gösterisi
- Kozalaklı Baykuş Yapım Atölyesi
- Kukla Gösterisi
- Animasyon ve Yarışmalar
- Müzikli Masal Anlatımı (Enstrüman Eşliğinde)
- Kar Küresi Atölyesi
- Bilen Kazanır Bilgi Yarışması
- Mini Konser (Enstrüman ve Solist)

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılına özel olarak hazırlanan ücretsiz müze girişi kampanyası kapsamında, yerli ziyaretçilere 23 Eylül itibarıyla 100 gün boyunca Panorama 1453 Tarih Müzesi'nde 09.00'dan 11.00'e kadar ücretsiz ziyaret imkânı sağlandı.

Ramazan ayı boyunca iftardan sonra yerli ziyaretçilerimiz saat 24.00'e kadar ücretsiz ziyaretlerini gerçekleştirdi.

#### Panorama 1453 Tarih Müzesi Bilet Fiyatları (\*)

Öğrenci Ziyaretçi:	30 TL
Yerli Ziyaretçi:	80 TL
Yabancı Ziyaretçi:	400 TL

(\*)1 Eylül 2023 tarihinden 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere fiyatlarımız güncellenmiştir.

#### Panorama 1453 Tarih Müzesi Ziyaretçi Sayıları (\*)

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Ziyaretçi Sayıları</b>	577.515	104.802	126.301	270.670	304.681

(\*) Ziyaretçi sayılarına Miniatürk'te ücretsiz olarak ağırlanan; yerli ve yabancı delegasyon, 65 yaş üstü ve 5 yaş altı ziyaretçiler, şehit yakınları ve gaziler dâhil edilmiştir.



### e) Topkapı Türk Dünyası Kültür Mahallesi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) tarafından 2009 yılında hayata geçirilen Türk Dünyası Kültür Mahallesi'nde Türk Cumhuriyetleri olan, Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Türkmenistan, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, R.F. Tataristan ve R.F. Başkortostan ülkelerinin kültür evleri İstanbul'da bulunan Başkonsolosluklarına tahsis edilmiştir. Başkonsolosluklar ülkelerinin kültürlerinin sergilendiği bir alan oluşturarak, bu ülkelere gidemeyenlere bir nebze de olsa ortak kültürleri tanıtmaya imkân sağlamıştır. Türk Dünyası Kültür Mahallesi'nde kültür evlerinin yanı sıra Kazakistan ve Kırgızistan Otağları, Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi tarafından Yesevi Otağı, Yörük Otağı, Ebu Nasr, El Farabi Kültür Evi, Orhun Yazıtları, Burana Kulesi, Bakü'de bulunan Kız Kalesi ve Hoca Ahmet Yesevi türbesinin maketleri mevcuttur.



### **Topkapı Türk Dünyası Kültür Mahallesi Etkinlikleri:**

#### **Çepni Dernekler Federasyonu Basın Toplantısı / 04.01.2023**

Çepni Dernekler Federasyonu tarafından 5-8 Ocak 2023 tarihinde Maltepe Meydanı'nda " Türk Dünyası Yörük Türkmen Çepni Kurultayı" programının öncesi basın tanıtım toplantısı programı Türk Dünyası Kültür Mahallesinde yapıldı.

#### **Noğay Türkleri Dün, Bugün / 11 Mart 2023**

Noğay Türkleri Kültür ve Yardımlaşma Derneği tarafından Noğay Türklerinin Dünü ve Bugünü ve Çağatay Türkçesi konulu söyleşi programı düzenlendi. Dr. Akhmet Yarlykapov tarafından sunulan programa Çağatay Türkçesi üzerine tez hazırlayan öğrenciler katıldı.

#### **Çepni Nevruz Bayramı Buluşması / 19 Mart 2023**

Çepni Dernekler Federasyonu tarafından organize edilen Büyük Çepni Nevruz Bayramı Buluşması Türk Dünyası Kültür Mahallesi'nde yapıldı.



#### **Türk Dünyası İftar Buluşması / 10 Nisan 2023**

İBB Kültür AŞ Genel Müdürümüz Sn. Murat Abbas'ın ev sahipliğinde Türk Dünyası Nevruz Buluşması Panorama 1453 Tarih Müzesi'nde yapıldı. Programa Türk Dünyası Başkonsoloslar, Türk Devletleri Teşkilatı yetkilileri ve STK Başkanları katıldı.

#### **Abdullah Tukay Anma Programı / 07 Mayıs 2023**

Tataristan Cumhuriyeti Türkiye Temsilciliği, İdil Ural Türkleri Kültür ve Yardımlaşma Derneği tarafından Tatar Şairi Abdullah Tukay'ın Doğumunun 137. Yıl Dönümü Anma Programı Türk Dünyası Kültür Mahallesi'nde yapıldı.

#### **Özbekistan Toyu / 24 Haziran 2023**

Özbekistan İstanbul Başkonsolosluğu, Özbekistanlılar Derneği, Türkistanlılar Derneği tarafından organize edilen Özbekistan Toyu programı Türk Dünyası Kültür Mahallesi'nde yapıldı.



#### **Kırımın Kırk Batırı Konser Programı / 9 Temmuz 2023**

Kazakistan İstanbul Başkonsolosluğu, Otağ Müzik Topluluğu tarafından organize edilen Kırımın Kırk Batırı Programı Kazakistan'dan gelen sanatçılar tarafından konser programı Türk Dünyası Kültür Mahallesi'nde yapıldı.

#### **Türkistan'dan Türkiye'ye Kitap Tanıtımı / 09 Temmuz 2023**

TÜRKSOY, Kırgızistan İstanbul tarafından organize edilen, Avrasya Yazarlar Birliği tarafından desteklenen Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Yılına ithafen Türkistan'dan Türkiye'ye Hacı Parpi Özgen'in Hatıratları Kitap Tanıtımı Toplantısı, İBB Kültür AŞ'nin ev sahipliğinde Türk Dünyası Kültür Mahallesi'nde yapıldı.

#### **RF Tataristan Kültür Bakanı Ayupova Kültür AŞ Ziyareti / 19 Temmuz 2023**

RF Tataristan Cumhuriyeti Kültür Bakanı İrada Ayupova, Tataristan Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Başdanışmanı Gazinur Bakirov ve beraberindeki heyet, Tataristan Türkiye Yetkili Temsilciliği önderliğinde İBB Kültür AŞ Genel Müdürlüğü'nü ve Türk Dünyası Kültür Mahallesi'nde bulunan Tataristan Kültür Evini ziyaret etti.

İBB Kültür A.Ş Genel Müdür Yardımcısı Onur Aldı tarafından İstanbul Büyükşehir Belediyesi çatısı altında yapılan kültürel organizasyonlar ve aynı zamanda Türk Dünyası ile yapılan, yapılacak projeler hakkında bilgi paylaşımında bulunuldu.

#### **Kırgızistan Bağımsızlık Yıl Dönümü Kutlaması / 03 Eylül 2023**

Kırgızistan İstanbul Başkonsolosluğu tarafından organize edilen Kırgız Cumhuriyeti Bağımsızlık Bayramı Kutlaması 31 Ağustos yerine 3 Eylül'de Türk Dünyası Kültür Mahallesi'nde yapıldı.

#### **Özbekistan Bağımsızlık Yıl Dönümü / 10 Eylül 2023**

Özbekistan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosluğu tarafından organize edilen Özbekistan Cumhuriyeti Bağımsızlık Yıl Dönümü kutlaması yapıldı.

#### **Tataristan Drama Tiyatro Gösterisi / 16 Ekim 2023**

Tataristan Türkiye Temsilciliği tarafından Tataristan Drama Tiyatrosu gösteri programı yapıldı.

#### **Yörük Türkmenleri 10 Kasım Anma Programı / 10 Kasım 2023**

Yörük Türkmenleri Federasyonu tarafından 10 Kasım Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü Anma Programı düzenlendi.

#### **Milli Şair Mehmet Akif Ersoy Anma Programı / 27 Aralık 2023**

Kardeşlik Kültür ve Dayanışma Yörük Türkmen Derneği tarafından istiklal şairi Mehmet Akif Ersoy için Türkmen beylerinin katılımı ile anma programı düzenlendi.

Türk Dünyası Kültür Mahallesi ziyareti ücretsizdir.

#### **Türk Dünyası Kültür Mahallesi Ziyaretçi Sayıları:**

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Ziyaretçi Sayıları</b>	108.370	12.500	11.500	44.922	69.053



# KÜLTÜREL ETKİNLİK İÇERİK VE TESİS YÖNETİMİ

---

## KÜLTÜR SANAT ETKİNLİKLERİ VE KÜLTÜREL MEKÂN İŞLETMECİLİĞİ

### Kültür Sanat Etkinlikleri

İstanbul'da kültür sanat etkinlikleri seyirciyle dolup taşsın, kültür sanata herkes ulaşabilsin diye İstanbul'un 39 ilçesinde çok sayıda kültürel etkinliğe imza attık.

Şirketimiz tarafından 2023 yılında organize edilen veya iş birlikleriyle gerçekleşen 2.568 etkinlik organizasyonuna toplamda 3.552.372 kişi katılım sağlandı.

2023 KÜLTÜR ETKİNLİKLERİ	ADET	KATILIM SAYISI
SEMİNER-SÖYLEŞİ	311	13.745
KONSER	1.189	3.096.064
CRR KONSERLERİ	176	54.453
ÇOCUK OYUNU	253	44.193
TİYATRO	190	32.371
SERĞİ	28	243.509
SİNEMA	262	52.505
ÖZEL ETKİNLİK	65	6.841
TAHSİS	122	8.691
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2.568</b>	<b>3.552.372</b>

### a) Özel Günlerde Gerçekleştirilen Kültür Sanat Etkinlikleri

Kültür Dairesi Başkanlığı ile yapılan ortak çalışmalar doğrultusunda millî bayramlar ve özel günlerdeki kültürel etkinliklere kitlesel katılımı sağlayan; kamu nezdinde özellikle gençler tarafından beğeni ile izlenen sanatçılara öncelik veren; her biri ayrı bir festival ruhuyla, ışık ve video gösterileri ile zenginleştirilen bir içerik programı İstanbullularla buluşturuldu.



TARİH	İÇERİKLER	TOPLAM KATILIMCI
23 Nisan 2023 Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı	Maltepe Etkinlik Alanı: 23 Nisan Çocuk Karnavalı Aleyna Tilki, Pırlangıç Bruno Canino, Roberto Issoglio, Sarp Kudun, CRR Genç Oda Orkestrası Çocuk Etkinlikleri Müze Gazhane Etkinlikleri	132.507
5 Mayıs 2023 Hıdırellez Kutlamaları	Yenikapı Etkinlik Alanı: Suzan Kardeş, Seyyah, Ahırkapı Büyük Roman Orkestrası ve Dzambo Agusevi Orkestra, Dans Gösterileri, Gezgin Müzik Grupları, Atölyeler	10.000
19 Mayıs 2023 Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı Kutlama Haftası	Maltepe Etkinlik Alanı: 19 Mayıs Gençlik ve Spor Bayramı & Gençlik Haftası Hadise, Murda, Yüzyüzyken Konuşuruz, Sena Şener, Skapova, Kum konserleri ve çocuk etkinlikleri	350.000
29 Mayıs 2023 İstanbul'un Fethi Kutlamaları	Yenikapı Etkinlik Alanı: 29 Mayıs Özel Gösterisi, Mehteran Gösterisi, Manga, An Epic Symphony	3.087
23 Haziran 2023 Demokrasi Şenliği	Harbiye Cemil Topuzlu Açık Hava Tiyatrosu: İbrahim Selim ve Başkan ile Bu Gece, Zeynep Bastık Konseri	4.700
30 Ağustos 2023 Zafer Bayramı	Yenikapı Etkinlik Alanı: Gülşen, Yaşlı Amca, Jabbar, Santi & Tuğçe konserleri	28.750
	Meydan Konserleri: Emre Altuğ, Feride Hilal Akın, Aydılgözü, Özgün, Norm Ender, DJ Göktuğ Gönçe, Simge, Bahadır Tatlöz ve Çocuk Etkinlikleri	21.500
	Müze Gazhane Etkinlikleri	5.112
6 Ekim 2023 İstanbul'un Kurtuluşu	Üsküdar Meydanı: Sibel Can, Eypio Tuğçe Kandemir, Erdem Özgen, Seda Düzyol, Aysel Yakupoğlu, İmera, Ruken Yılmaz, Suzan Kardeş, Erhan İpek, Volkan Kaplan	6.411
28-29 Ekim 2023 Cumhuriyetin 100. Yılı Kutlamaları	Maltepe Etkinlik Alanı: 28 Ekim günü Gazapizm, Melike Şahin, Madrigal, Ozbi, Selçuk Balcı, Nova Norda ve Kolektif İstanbul sahne alacak. Atölyeler, Çocuk Etkinlikleri, Dans Gösterileri 29 Ekim günü Zülfü Livaneli, İskender Paydaş ve Orkestrası, Duman, Kubat, Edis, Sila ile Mazhar Alanson, Adamlar, Sevcan Orhan, İlyun Bürkeç, Cümbüş Cemaat Diğer alanlar (Müze Gazhane, Topkapı Amfi, Müzeler, Alibeyköy Cep Otogarı): Gösteriler, Çocuk Etkinlikleri, Atölyeler, Korhan Abay ile Yarışmaç, Koliva konseri	750.000
<b>TOPLAM</b>		<b>1.312.067</b>





## 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı 100. Yıl Kutlamaları

Cumhuriyet tarihinin gördüğü en görkemli sahnelerden biriyle Maltepe Etkinlik Alanında 100. yıl kutlamaları, 2 güne yayılan çok özel bir programla gerçekleştirildi. Farklı nesillerden ve müzik türlerinden 20'yi aşkın sanatçının, 300'den fazla dansçının sahne aldığı özel konserler, gösteriler, 40 dakikayı aşan görsel/işitsel hikâye anlatımı, dakikalarca ayakta alkışlanan havai fişek gösterisi ile Türkiye'nin en sevilen sanatçıları tek ve zengin bir programda bir araya getirildi.

İki gün toplamında yüz binlerce İstanbul'un 100. yılı festival tadında kutladığı etkinlik, Cumhuriyetimizin tüm kazanımlarının ve manevi değerinin hatırlandığı, yıllarca konuşulacak unutulmaz bir gösteri olarak tarihe geçti.

28-29 Ekim tarihlerinde Maltepe'de gerçekleşen büyük kutlamalarda, konser, dans ve performansların sergilendiği 4 ayrı sahnenin sanatçı programlamaları ve saha operasyonlarını gerçekleştirdik.

Maltepe Etkinlik Alanı dışında Müze Gazhane, Topkapı Kültür Parkı, Yerebatan Sarnıcı, Şerefiye Sarnıcı, Miniatürk, Panorama 1453 Tarih Müzesi ve Alibeyköy Cep Otogarında atölyeler, gösteriler, çocuk etkinlikleri, yarışmalar, konserler, bayrak dağıtımları gibi her yaş kitlesine hitap edecek etkinliklerle coşkulu bir gün yaşandı.

Bu etkinliklere 28 ve 29 Ekim günlerinde toplamda 750.000 kişi katılım sağladı.

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılı kutlamaları kapsamında hem yerel hem de küresel ölçekte Türkiye'nin zengin müzik tarihini, İstanbul'un bu tarihteki yerini vurgulayarak etkisi yıllarca konuşulacak bir koleksiyon ürünü olarak kalıcı bir eser niteliğinde olan "Müzik TR100 Box Set" projesinin hayata geçirilmesine karar verildi.

## b) Müzelerimizde Gerçekleştirdiğimiz Kültür Sanat Etkinlikleri

### Yerebatan Sarnıcı Kültür Sanat Etkinlikleri

2022 Temmuz ayında tekrar ziyarete açılan Yerebatan Sarnıcı, 09.00-18.30 saatleri arasında yoğun bir ziyaretçi trafiği yaşarken ziyaret saatleri dışında da kültür sanat etkinliklerine ev sahipliği yaptı. Müze ziyaretçilerimizin daha geniş bir zaman aralığında konforlu bir ziyaret gerçekleştirebilmeleri için Night Shift seansı ile 19.30-22.00 saatleri arasında gece müze ziyareti uygulaması başladı.

Night Shift uygulaması kapsamında ziyaretçilere; sürpriz konserler, dinletiler ve koro performanslarıyla zenginleştirilmiş müze deneyimi sunuldu. 2023 yılında Night Shift kapsamında 38 etkinlik gerçekleştirildi, 9.278 ziyaretçi katılım sağladı.



#### • Derinden Gelen Sesler

Derinden Gelen Sesler: Bach'tan İtří'ye ve Handel'den Tanburi Mustafa Çavuş'a konserleri gerçekleştirildi. Batı ve Doğu medeniyetlerinin temsilcileri olan iki büyük müzik akımının yaşamları ve eserleri, Night Shift kapsamında aynı sahnede buluştu. 2023 yılında Night Shift kapsamında 12 etkinlik gerçekleştirildi, 1.878 ziyaretçi katılım sağladı.

#### • Bazilikanın Karanlığı

Işık, koku ve mekân algısının bir arada yaşandığı Sound Healing etkinlikleri, Suzin Maçoro eşliğinde Yerebatan Sarnıcı'nın mistik ambiyansında buluştu. 2023 içinde Night Shift kapsamında 27 etkinlik gerçekleştirilmiş, 1.292 ziyaretçi katılmıştır.



#### • Medusa'nın Çılgılığı Sürükleyici Deneyim

Giyilebilir Sanat'ın öncü tasarımcılarından Başak Cankeş yönetiminde hayata geçirilen Medusa'nın Çılgılığı ile ziyaretçilere sürükleyici bir performans deneyimi sunduk. Gösterimlerin özel konuğu olarak Dünya Dalış Rekortmeni Türk Millî Sporcu Şahika Ercümen'i ağırladık. Türkiye'nin sürükleyici deneyim konseptlerinin öncüsü sayılabilecek Medusa'nın Çılgılığı, mekâna özel geliştiren hikâye ve konseptle Yerebatan Sarnıcı izleyicileriyle buluştu. 2023 içinde 11 etkinlik gerçekleşmiş, 706 ziyaretçi katılmıştır.

#### • Lâl Hayal Tiyatro Oyunu

Bir bedende 7 farklı kadının trajikomik hikâyelerine hayat veren Songül Öden'in tek kişilik oyunu Lâl Hayal, Yerebatan Sarnıcı'nın mistik atmosferinde tiyatro severlerle buluştu.

#### • Tastes Of Basilica (Bazilika Lezzetleri)

Cumhuriyetimizin 100. yıl kutlamalarının bir parçası olarak İstanbul'un tarihî hazinesini modern gastronomiyle birleştiren Tastes of Basilica deneyimini hayata geçirdik. 100 gün boyunca süren lezzet şöleni kapsamında 19.000 kişiye hizmet verdik.



### Şerefiye Sarnıcı Kültür Sanat Etkinlikleri

#### • Soundala Therapy Suyun Yankıları

Şerefiye Sarnıcı'nın antik ve modern atmosferinde, iyileştirici bir Night Shift etkinlik serisi gerçekleşti. Night Shift: Soundala Therapy Suyun Yankıları katılımcılara işitsel, görsel ve iyileştirici bir deneyim yaşattı.

2023 içinde Night Shift kapsamında 15 etkinlik gerçekleşmiş, 941 ziyaretçi katılmıştır.



#### • Circle Horn

Trompet sanatçısı Can Ömer Uygan'ın küratörlüğünde gerçekleşen multidisipliner sanat performansları Circle Horn'da katılımcılar, farklı konukların eşliğinde sanatın derinliğindeki elementlerin simyasal birlikteliğine şahit oldu.



## Miniatürk Kùltür Sanat Etkinlikleri

Çocuklu aileler için kùltür sanat faaliyetleri sunduğumuz Miniatürk'te, 24.000'e yakın misafirimizi ağırladık.

MİNİATÜRK	Toplam Etkinlik	Toplam Katılım
	605	23.331



## Panorama 1453 Tarih Müzesi Kùltür Sanat Etkinlikleri

Topkapı Kùltür Parkı'nın tarihi ve çağdaş müzesi Panorama 1453 Tarih Müzesi; çocuklar ve yetişkinlere yönelik özel gün etkinlikleri, atölyeler, sergiler, dinleti ve konserlerde 120 bine yakın misafiri ağırladı.

PANORAMA 1453 TARİH MÜZESİ	Toplam Etkinlik	Toplam Katılım
	419	116.729





## Müze Gazhane Kültür Sanat Etkinlikleri

2021 yazında faaliyete geçen Müze Gazhane, Kültür Dairesi Başkanlığı işbirliğiyle İstanbul'un kültür ve sanat sahnesinin önde gelen noktalarından biri olarak 2023 yılında da özel içeriklerle aktif bir şekilde hizmet vermeye devam etti. "Yaşayan Müzecilik" vizyonuyla, markalaşmış etkinlik serilerini şehrin çeşitli bölgelerine taşıyarak şehir genelinde geniş bir kitleye ulaşmayı hedefliyoruz. Kampüs içindeki her alanda güncel kültür, sanat ve kişisel gelişim çalışmalarını zengin bir program içeriğiyle sunuyoruz.

Çarşamba akşamları düzenlenen 'Hava Kararınca' akustik konser serisinde, Charles Pasi, Stella, Jazzanova ve Rob Garza gibi uluslararası sanatçıları ağırladık. Ayrıca Yerin Altında konserleri, film gösterimleri ve multidisipliner performanslarla otopark alanını özel bir etkinlik alanına dönüştürdük. Dans Dans Dans! atölyeleri ve film çözümlenmeleri sohbetleri gibi etkinliklerle kapsamlı bir kültür sanat programını ziyaretçilerimize sunduk.

Müze Gazhane açılışının 3.yılı, klasikleşen seriler ve farklı içeriklerle kutlandı. Akın Eldes, Siya Siyabend, Akın Güngör, Pentagram konserlerinden Barbie filmi gösterimine, Mesut Süre ve Deniz Alnitemiz stand-up gösterilerinden swing dans atölyelerine onlarca etkinlikte binlerce kişi ağırlandı.



Etkinlik Serisi	Periyot	Dönem / Etkinlik Sayısı	Toplam Katılımcı
Film Gösterimleri	Her Cuma	46	11.051
Hava Kararınca	Her Çarşamba	32	136.208
Yerin Altında	Her Perşembe	17	8.625
Müzede Akustik	Her Pazartesi	22	1.100
Endüstrimantal	Her Cuma	27	7.522
CMPZR	Her Cumartesi	28	26.998
Dans Dans Dans!	Her Pazartesi	28	3.930
Gülmek Yakışır	Her Pazar	25	16.189
Günümüz Gün	Her Cuma	14	200
Söyleşiler	Her Hafta	146	3.883
Atölyeler	Her Hafta	306	5.489
<b>Toplam</b>			<b>221.195</b>



### c) Etkinlik Mekânları

#### Harbiye Cemil Topuzlu Açık Hava Tiyatrosu Kültür Sanat Etkinlikleri

Harbiye Cemil Topuzlu Açık Hava Tiyatrosu bu yıl, depremzede vatandaşlarımıza destek amaçlı kapılarını erkenden açtı ve sezon öncesinde özel etkinliklere ev sahipliği yaptı.

##### • Ramazan Harbiyesi: Dayanışma Sahnede Büyüyor Etkinlikleri

8 Nisan'da başlayan projede, Gökhan Çınar ile Katarsis programı ve çeşitli konserlerden elde edilen gelirler, İstanbul Vakfı'nın Büyüt Hayallerini Projesi ile İstanbul'a gelen depremzede üniversiteli kız öğrencilerine eğitim bursu sağlandı.

##### • Fuaye Harbiye

Dayanışma konserleri öncesi tiyatro fuayesinde gerçekleşen projede; şovlar, leziz yöresel ürünler, tasarım takı, aksesuar ve kıyafetler, kitap tutkunlarına sahaflar ziyaretçilerini ağırladı.







## Festival Park Kadıköy Kültür Sanat Etkinlikleri

### • Vintage Festival

7-8 Ekim 2023'te Festival Park Kadıköy'de gerçekleşen Vintage Festival, konserlerden danslara, yarışmalardan stand up gösterilerine, sahaflardan mezatlara uzanan tüm retro çeşitliliğiyle İstanbullulara unutulmaz anlar yaşattı.

Hey! Douglas'un "Erkin Koray Anısına" projesi ile Türkiye'nin müzik sahnesinin en özgün isimlerinden olan Erkin Koray'ı andı. Projede Erkin Koray'ın müziğine saygıyla yaklaşarak kurgulanan özel bir performans sunuldu. Ogün Sanlısoy, Ahmet Güvenç, Deniz Tekin ve Murat Ertel gibi ünlü konuklar da sahnede olarak Erkin Koray'ın müziğini canlandırdılar. Festivale 5.100 kişi katılım sağladı.



## d) Taksim Sanat

### Taksim Sanat Kültür Sanat Etkinlikleri

Şehrin kalbinde ve en işlek ulaşım noktalarından biri olan Taksim'de yer alan Taksim Sanat galerimizi, güncel modern sanat dünyasına ve özellikle genç sanatçılara öncelik vererek dinamik bir kürasyonla aktif olarak değerlendiriyoruz.

2023 yılı boyunca düzenlenen 6 sergi, 3 söyleşi ve 1 konsere 130.915 kişi katılım sağladı.

- **1002. Gece Masalları** (9 Mart - 23 Nisan 2023)

15 kadın sanatçının Türk mitleri, Şahmeran, Kybele ve eşitlik gibi konuları odağına aldığı 1002. Gece Masalları, 9 Mart'ta ziyarete açıldı. Serginin ziyaretçi sayısı bu süreçte 26.000 kişiyi geçti.

- **Umut ve Güven** (12 Mayıs - 2 Temmuz 2023)

İyilik İçin Sanat Derneği ve Kültür AŞ iş birliğiyle düzenlenen "Umut ve Güven" sergisi, Taksim Sanat'ta kapılarını açtı. Ulusal ve uluslararası alanda başarılar elde etmiş toplam 18 sanatçının eserlerinin sergilendiği "Umut ve Güven" sergisinin gelirleri, İyilik İçin Sanat Derneği'nin Hatay'da yürüttüğü "Kadın ve Çocuk Dostu Alanlar" projesinde değerlendirildi. "Umut ve Güven" sergisini 33.460 kişi ziyaret etti.

- **Gençlere Alan Açık: Resim Yarışması (Bellek ve An)**

(11 Temmuz - 31 Ağustos)

Türkiye'nin dört bir yanından başvuruların alındığı Gençlere Alan Açık: Resim Yarışması'nda ilk 20'ye giren eserler Taksim Sanat'ta sergilendi. Gençlerin özgün eserleriyle katıldığı Gençlere Alan Açık: Resim Yarışması'nda kazananlara ödülleri, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu verdi. Sergi süresi boyunca 15.240 kişi ziyaret etti.



- **Ben Anadolu** (11 - 30 Eylül 2023)

Kültürel çeşitliliğimizi öne çıkaran çeşitli sanat disiplinlerinde bir dizi sergiye ev sahipliği yapan Taksim Sanat, Sanatçı İbrahim Coşkun'un Anadolu'nun izlerini ve kendi kişisel yolculuğunu anlattığı eserlerinden oluşan "Ben Anadolu" sergisini 10.250 kişi ziyaret etti.

- **Birbirimize Rastladık** (5 Ekim - 29 Ekim 2023)

212 Photography Festivali kapsamında gerçekleşen sergi, merceğini erken Cumhuriyet dönemi kadınlarına yönelterek, arşiv araştırmalarından derlenen çoğu daha önce görülmemiş fotoğraflarla Cumhuriyetin 100. yılında sergilendi. Sergiye 15.000'in üzerinde ziyaret gerçekleştirildi.

- **100 Yıl Perspektifinde Sanat: Modern ve Çağdaşın Serüveni**

(10 Kasım 2023 - 14 Ocak 2024)

81 çağdaş ve modern sanatçının eserlerinin yer aldığı "100 Yıl Perspektifinde Sanat: Türkiye'de Modern ve Çağdaşın Serüveni" sergisi, çok sayıda sanatçı ve sanatseverin katılımıyla ziyarete açıldı. Küratörlüğünü Bedri Baykam'ın yaptığı sergi, sanat ortamımızın farklı kuşakları üzerinden çeşitli üsluplardan oluşan geniş bir seçkiyi izleyiciyle buluşturdu. Ayrıca sergiye ek olarak 4 söyleşi Piramid Sanat iş birliği ile gerçekleştirildi. Sergi süresi boyunca 40.000 kişiyi aşan ziyaretçi sayısına ulaşıldı.

- **Kültür AŞ Koleksiyonu:**

Ecem Dilan Köse, Onur Fendoğlu, İbrahim Coşkun, Vahap Avşar ve Ardan Özmenoğlu'nun modern sanat eserleri Kültür AŞ koleksiyonuna katılarak Genel Müdürlük binası ve Taksim Sanat galeri alanında sergileniyor.



**Ayrıca Taksim Sanat markamız ile şehrin dört önemli güncel sanat etkinliğine katıldık:**

• **Contemporary Istanbul Bloom**

Türkiye'deki çağdaş sanatın büyümesine odaklanan sanat fuarı Contemporary Istanbul Bloom, ikinci edisyonuna özel 31 Mayıs ön izleme ile 1-4 Haziran 2023 tarihlerinde Lütüfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı Rumeli Salonu'nda sanatseverleri çağdaş sanatın canlı ve yenilikçi dünyasıyla buluşturduğu sanat fuarında; İBB Kültür AŞ'ye bağlı Taksim Sanat, 5 sanatçının toplam 11 eseriyle ziyaretçilerini ağırladı.

• **Artcontact**

İBB Kültür AŞ bünyesindeki Yenikapı Avrasya Gösteri ve Sanat Merkezi'nde (Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi) gerçekleşen ArtContact İstanbul



Uluslararası Çağdaş Sanat Fuarı'nda 31 Mayıs – 4 Haziran tarihleri arasında Taksim Sanat ve İstanbul Kitapçısı ile yer aldık.

• **IBTB (1. İstanbul Balkan Turizm Borsası Fuarı)**

20 - 22 Eylül tarihleri arasında gerçekleşen fuarda, Gençlere Alan Açık: Resim Yarışması'nda ilk 20'ye giren eserlerle yer aldık.

• **Contemporary Istanbul**

27 Kasım - 1 Ekim 2023 tarihleri arasında gerçekleşen sanat fuarında, Taksim Sanat ile yer aldık. Her yıl çeşitli galerilerin katıldığı etkinliğe, ilk kez bir belediye kurumu katılım sağlamış oldu. "Holistik Bir Kent" temasıyla 5 bağımsız genç sanatçının eserlerinin yer aldığı sergiyi 54.500'den fazla kişi ziyaret etti.

• **Brand Week Istanbul**

8 - 10 Kasım 2023 tarihleri arasında gerçekleşen marka fuarına Taksim Sanat olarak, erken Cumhuriyet döneminden yola çıkarak cumhuriyetin siyasi, sosyal ve kültürel alanlarındaki dönüşümüne odaklanan foto muhabiri Faik Şenol fotoğraf arşivi seçkisi ile katılım sağladık.

• **Artweeks**

3-16 Kasım'da gerçekleşen Artweeks@Akaretler'in 8. edisyonuna, Kültür AŞ'nin kamusal sergi alanı Taksim Sanat olarak katılım sağladık. Her yıl çeşitli galerilerin katıldığı haftaya, ilk kez bir belediye kurumu katıldı. Bağımsız sanatçılara alan yaratan Taksim Sanat, küratörlüğünü İpek Yeğinsü'nün üstlendiği; Bekir Dindar, Berka Beste Kopuz, Fatih Eseler, Füsün Uygur, Gökçen Ataman Tanyer, Melisa Kılıç, Nursun Hafizoğlu ve Umut Kambak'ın eserlerinden oluşan "İnatçı Kent – Dirençli Doğa" sergisini Artweeks Akaretler'de ziyaretçilerin beğenisine sundu.



### e) İstanbul Kitapçısı Kültür Sanat Etkinlikleri

İstanbul Kitapçısı, seyretmeye doyulamayan eşsiz Boğaz manzarasına sahip şubelerinde gerçekleşen etkinliklerle İstanbul'un her anlamda bir kültür noktası olma özelliğini taşımaktadır. Toplam 43 etkinlik gerçekleştirilerek, 3.725 misafir ağırlanmıştır.

- 14 Dinleti/Konser
- 3 İmza Günü
- 25 Söyleşi ve Buluşma
- 1 Özel Etkinlik



### f) Kültürel Mekân İşletmeciliği

2023 yılında mülkiyeti İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait bulunan 14 kültür merkezinin işletmeciliği yapılmıştır.

1. Fatih Ali Emiri Efendi Kültür Merkezi
2. Başakşehir Kültür Merkezi
3. Kartal Bülent Ecevit Kültür Merkezi
4. Bakırköy Cem Karaca Kültür Merkezi
5. Güngören Erdem Beyazıt Kültür Merkezi
6. Tuzla İdris Güllüce Kültür Merkezi
7. Esenler Prof. Dr. Adem Baştürk Kültür Merkezi
8. Sancaktepe Eyüp Sultan Kültür Merkezi
9. Çengelköy Eğitim Kültür ve Sosyal Yaşam Merkezi
10. Şile Kültür Merkezi
11. Bahçelievler Dr. Enver Ören Kültür Merkezi
12. Sultangazi Hoca Ahmet Yesevi Kültür Merkezi
13. Arnavutköy Sosyal Yaşam Merkezi (Arnavutköy Kültür Merkezi)
14. Cemal Reşit Rey Konser Salonu

2023 yılında İşletmeciliği yapılan kültür merkezlerinde kamu kurumları ile çeşitli vakıf, dernek ve sivil toplum kuruluşlarının 960 etkinliği gerçekleştirildi. Söz konusu sivil toplum kuruluşlarının gerçekleştirdiği organizasyonlara 178.144 kişi katılım sağladı.

### g) Kültür Dairesi Başkanlığı Organizasyonu ile Birlikte Gerçekleştirilen Projeler

- 10. Asya - Avrupa Mediations Bienali
- Adalarda Caz Festivali
- Anadolu Hisarı Konserleri
- Artistanbul Feshane'de Çocuk Şenliği
- Bebek Sarnıcı Sergileri
- Beyoğlu Sineması
- Büyükkada Taş Mektep Etkinlikleri
- Casa Botter Sergileri

- Cendere Sanat Müzesi Etkinlikleri
- Cumhuriyet Otobüsü Etkinlikleri
- Çocuklar İçin Festival Arası Ara Tatil Festivali
- Demokrasi Yüzyılı İstanbul Koro Festivali
- Haliç Sanat Fener Evleri Sergileri
- Metrohan Etkinlikleri
- Metrohan Günlükleri Şiir Matinesi
- Metrohan Komedi Günlükleri
- Moda, Beşiktaş, Kadıköy İskelesi Etkinlikleri
- Poesium İstanbul 2. Uluslararası Şiir Forumu
- Sahnebüs Etkinlikleri
- Sahnebüs Çocuk Etkinlikleri
- Semt Festivalleri
- Serçeşme Hünkâr Hacı Bektaş Veli Festivali - Yenikapı Etkinlik Alanı
- Yedikule Gazhanesi Etkinlikleri

## h) Özel Projeler

### • Hava Kararınca Kampüs

Müze Gazhane'nin sevilen konser serisi Hava Kararınca, üniversite öğrencilerinin talebi ile kampüslere taşındı. 2023 yılında kampüslerde gerçekleştirilen konserlere 1.200 öğrenci katılım sağladı.

Tarih	Kampüs	Sanatçı	Katılımcı
01 Haziran 2023	Sabancı Üniversitesi	Can Kazaz	100
04 Haziran 2023	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	Yeni Türkü	800
09 Haziran 2023	Mef Üniversitesi	Batuhan Kordel	300
<b>Toplam</b>			<b>1.200</b>

### • Lisede Endüstrimantal

Müze Gazhane'de gerçekleştirdiğimiz "Endüstrimantal" etkinliklerimizin devamı niteliğinde "Lisede Endüstrimantal" etkinlik serimiz ile öğrencilerin farklı enstrümanlar ile tanışmasını hedeflediğimiz 5 lisede 5 farklı usta enstrümantalistin interaktif konserleri gerçekleştirildi.

Tarih	Kampüs	Sanatçı	Katılımcı
01 Haziran 2023	İstanbul Erkek Lisesi	Can Ömer Uygan	300
09 Haziran 2023	Avni Akyol Güzel Sanatlar Lisesi	Alp Ersönmez & Çağrı Sertel	130
14 Haziran 2023	Darüşşafaka Eğitim Kurumları	Dilan Balkay	250
16 Haziran 2023	Özel İnci Ümraniye Anadolu Lisesi	Simge Pınar	190
22 Haziran 2023	St. Pulcherie Lisesi	Murat Ertel	250
<b>Toplam</b>			<b>1.120</b>

### • Şahikalar Sinema Kulübü

Proje dahilinde, belirli periyotlarla İstanbul'un farklı noktalarında gerçekleşen Şahikalar Sinema Kulübü ile Yeşilçam'ın unutulmaz oyuncularını huzurevi sakinleriyle bir araya getirdi.

Kültür AŞ, Yeşilçam'ın unutulmaz emekçilerini ve huzurevi sakinlerini bir araya getirerek unutulmaz anılar oluşturmayı hedefleyen Şahikalar Sinema Kulübü'nün ilk etkinliğini 2 Kasım tarihinde İstanbul Darülaceze Şube Müdürlüğü'nde gerçekleştirdi. Etkinlikte, 1976 yapımı "Hababam Sınıfı Sınıfta Kaldı" filminin oyuncuları Tuncay Akça (Bacaksız), Ahmet Arıman (Hayta İsmail) ve Teoman Ayıl (Yakışıklı Ahmet), huzurevi sakinleri ile buluştu.

Huzurevi sakinleri, bu özel etkinlikte oyuncularla yapılan kısa röportajlarda, dönemin hikâyelerini ve deneyimlerini hatıralarında canlandırarak keyifli sohbetler gerçekleştirme fırsatı buldu. Düzenlenen 8 etkinliğe toplam 353 huzurevi sakini katılım sağladı.





### • Topkapı Amfi Etkinlikleri

Topkapı Kültür Parkı içerisinde bulunan amfi tiyatrodaki çocuklar başta olmak üzere her kitleye hitap eden etkinlikler, film gösterimleri, yarışmalar ve konserler gerçekleştirildi. 2023 yılında düzenlenen 26 etkinliğe 7.678 ziyaretçi katılım sağladı.

### • Sahne Senin

Her yaşta müzisyenleri destekleyerek onları sahnelerle buluşturmak için pek çok projeyi hayata geçiren Kültür AŞ, Sahne Senin ile üreten ancak sahne alma imkânı bulamayan yeni nesil müzisyenlere alan açtı.

İlk olarak Müze Gazhane'nin ikonik konser serisi Hava Kararınca'da başlayan Sahne Senin, İstanbul Kitapçısı ve çeşitli etkinliklerde müzisyenleri sahneye taşıdı.



### • Koltuk Senin

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Kültür AŞ ve kültür sanat sektörü iş birliğiyle hayata geçirilen "Koltuk Senin" uygulaması ile boş koltuk kalmıyor!

24 yaş ve altı İstanbullulara kültür sanat etkinliklerinden ücretsiz faydalanma fırsatı sunan "Koltuk Senin", şu ana kadar Borsan Müzik Evi, Süreyya Operası, Cemal Reşit Rey (CRR) Konser Salonu, Turkcell Vadi, Festival Park Yenikapı, Maximum UniQ Box ve Harbiye Cemil Topuzlu Açık Hava Tiyatrosu'nda gerçekleştirilen etkinliklerde boş koltukları ücretsiz olarak gençlerle buluşturdu.

2023 yılında 14.029 genç olmak üzere, 5 Temmuz 2021'den bu yana 15 farklı mekân ve 626 etkinlikte 29.542 gencin kültür sanat etkinliklerinden ücretsiz yararlanmasını sağladık.



### • Kadın Emegi Pazarı Kültür Sanat Etkinlikleri

Çekmeköy, Bağcılar, Yeşilköy, Caddebostan, Karaköy, Beykoz, Topkapı, Tuzla, Büyükçekmece ve Beşiktaş'ta yıl boyunca 12 kez kurulan pazarlarda, el ürünlerini satmak isteyen kadınlara İstanbul Gönüllüleri'nin de desteği ile tezgâhlar sağlandı. Kurulan kermes alanlarında çocuk etkinlikleri, konserler, dans ve gösterilerle etkinlik programları oluşturuldu.



### • Müzeler Haftası Etkinlikleri

Dünya kültür mirasının korunması ve müzeciliğin tanıtılması amacıyla UNESCO tarafından tüm dünyada kutlanan Müzeler Haftası kapsamında Yerebatan Sarnıcı, Şerefiye Sarnıcı, Miniatürk ve Panorama 1453 Tarih Müzesi'nde 18-24 Mayıs tarihleri arasında açık hava etkinlikleri gerçekleştirildi.

### • Dünya Müzik Günü Etkinlikleri

Kültür AŞ, 21 Haziran Dünya Müzik Günü kapsamında birbirinden renkli etkinlikleri müzikseverlerle buluşturdu. Üreten ancak sahne alma imkânı bulamayan yeni nesil müzisyenler, Sahne Senin projesi ile Müze Gazhane, İstanbul Kitapçısı şubeleri, Panorama 1453 Tarih Müzesi, Yerebatan Sarnıcı, Şerefiye Sarnıcı ve parklarda müzikseverlerle buluştu.

Dünya Müzik Günü'ne özel olarak; Spotify@Kulturİstanbul'da farklı sanatçıların seçkileriyle oluşturulan 24 saatlik bir çalma listesi yayınlandı ve Radyo Eksen'de Gülşah Güray'la Dünya Müzik Günü özel yayını gerçekleştirildi.



### i) İş Birlikleri

İstanbul'un kültür sanatına dokunan sektör paydaşları, bağımsız sanatçı ve kuruluşlarla yıl boyunca pek çok iş birliği geliştirerek daha kapsamlı bir şehir kültürü yaratılması için çalışıldı.

#### • Sektör İş Birlikleri

- B40 Atina Zirvesi
- İKSV
- TÜRSAB
- HoodBase
- Circle Horn
- Brandweek
- Emaar AVM
- Beats By Girls
- İyilik İçin Sanat
- Sound of İstanbul
- Borusan Müzik Evi
- İstanbul Fringe Festival
- İstanbul Komedi Festivali
- 212 Photography İstanbul
- AIT İstanbul Gezgin Çocuk Kitaplığı projesi
- Make Music Turkey ile Dünya Müzik Günü etkinlikleri

#### • Müze Gazhane İş Birlikleri

- Upcycle İstanbul
- Anafod Derneği
- Onaranlar Kulübü
- İCAF Karikatür Festivali
- Dance Camera İstanbul
- Digital Cultures Festival
- 33. Akbank Caz Festivali

- KEŞİF'in "Caz ile Köprü Kur"
- Gazhane Çevre Gönüllüleri Şenliği
- Bağımsız Müzik Yapımcıları Derneği
- US Mission to Türkiye Hibe Programı
- Fractal İstanbul – Centromundi sergisi
- Documentarist İstanbul Belgesel Günleri
- Canlandırılar Uluslararası Film Festivali
- Galaxy Network ile VR Future: Virtual Landscapes
- Kadir Has Üniversitesi - Akdeniz Araştırmacıları Gecesi
- Hollanda Krallığı İstanbul Başkonsolosluğu ve Türkiye Cumhuriyeti Deventer Başkonsolosluğu ile Gea Zieverink Sergisi

#### • **Fuarlar**

- IBTB
- ArtWeeks
- ArtContact
- TÜYAP Kitap Fuarı
- İstanbul Turizm Fuarı
- Contemporary İstanbul
- Contemporary İstanbul Bloom
- Ace of M.I.C.E Heritage İstanbul
- İstanbul Kariyer ve İstihdam Fuar ve Zirvesi
- TTİ İzmir 17. Uluslararası Turizm Ticaret Fuar ve Kongresi

#### **j) Yayıncılık Faaliyetleri**

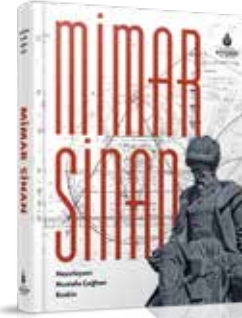
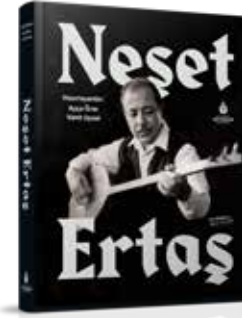
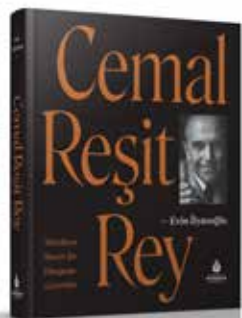
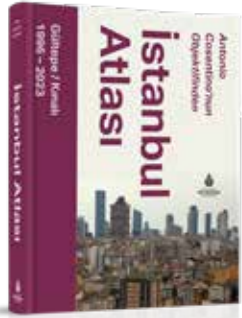
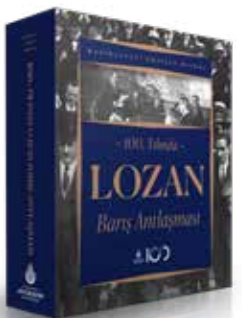
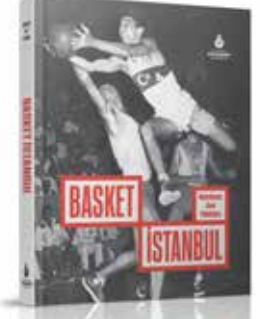
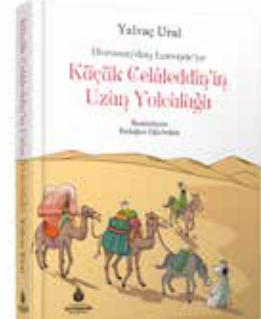
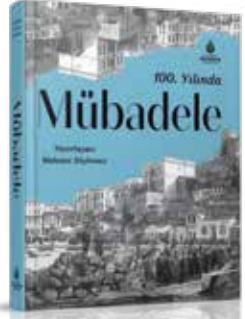
Kültür AŞ yayıncılık faaliyetlerini; kitabın, kültürümüzü ve medeniyetimizi bugünden geleceğe taşıyan en önemli araç olduğu bilinciyle sürdürmektedir. Kurumsal yayıncılıkta hedefimiz, İstanbul'un kültürünü kitap merkezli yerli ve yabancı mecralarda tanıtmaktır. İstanbul konulu nitelikli ve özenli prestij kitaplarla kentin kültür envanterine ciddi katkılar sağlanmaktadır.

2005 - 2023 tarihleri arasında başta İstanbul olmak üzere spor, sanat, tarih ve Türk ve Dünya klasikleri başlıklarında toplam 577 eser yayınlamıştır. Bu yayınlardan 2023 yılı içinde 26 yeni kitap okuyucusuyla buluşmuştur.

#### **2023 Yılı İBB Yayınları Listesi**

1. 100. Yılında Mübadele
2. İçinden Dolmuş Geçen İstanbul
3. Küçük Celaledin'in Uzun Yolculuğu
4. İstanbul'da İtfaiye
5. İstanbul'un Resimli Apartmanları
6. Öyküleriyle İstanbul Anıtları
7. Toprağı Dinle Suyu Anla Yaşar Kemal
8. İstanbul Eğleniyor 2
9. Muhsin Ertuğrul
10. 100. Yılında Lozan Barış Antlaşması
11. İstanbul Atlası
12. Gizem Dolu İstanbul Masalları
13. Cemal Reşit Rey
14. Cüneyt Arkın
15. Yunus Emre
16. 100.Yılında İstanbul'un Kurtuluşu
17. Bir Erdemin Mirası: Sportmenlik
18. Cumhuriyetin 100.Yılında Başkanlarıyla İstanbul
19. Basket İstanbul
20. İstanbul Basın Tarihi 1. Cilt
21. İstanbul Basın Tarihi 2. Cilt
22. Modern İstanbul'u İnşa Edenler
23. Neşet Ertaş
24. Atatürk'ün Mirası Büyükdere Fidanlığı
25. Mimar Sinan
26. Haritalarla İstanbul Gezi Rehberi

## 2023 YILI İBB YAYINLARI LİSTESİ





### k) Proje Geliştirme ve Marka İş Birlikleri

Kültür AŞ olarak, mekânlarımızın kültür sanat odaklı farklı kullanım taleplerinin değerlendirilmesi, özel sektör işbirliklerinin artırılması kapsamında projeler geliştiriyor, mekânlarımızın marka bilinirliğini artırıyor ve sektörün yeni açılımlar yapmasına katkı sağlıyoruz.

#### Festival Park Kadıköy

Kadıköy'ün kalbinde konumlanan Festival Park; müziği, kültür-sanatı, İstanbul'u ve hayatı kutlamak için İstanbul ve İstanbullulara kazandırıldı.

Şehrin dinamizmini ve heyecanını yansıtan; multidisipliner bir açık hava etkinlik mekânı olan Festival Park Kadıköy, yıl boyunca çeşitli kültür-sanat etkinliklerinin yanı sıra yeme-içme alanları ve tasarım dükkânları ile İstanbullulara yeni bir deneyim sundu.

Festival Park Kadıköy, 8.500 m<sup>2</sup> alanı ve 10.000 kişi kapasitesi ile konserlere, festivallere ev sahipliği yaparak bir kültür-sanat yaşam alanı oldu.

2023 yılında Festival Park Kadıköy'de içlerinde Parov Stelar, Teoman, Dolu Kadehi Ters Tut ve birçok sanatçının yer aldığı, toplam 42 etkinlikte 72.220 kişi ağırlandı.





## Festival Park Yenikapı

Festival Park Yenikapı, İstanbul'un en geniş organizasyon alanlarından biri olup, önemli gün ve bayramların vazgeçilmez kutlama noktasıdır.

Festival Park Yenikapı, konserlerden tiyatroya, çocuk atölyelerinden e-spor etkinliklerine, gastronomiden sanata birçok aktiviteye ev sahipliği yapmaktadır.

Kültür sanat sektörü için geniş bir organizasyon alanı sunmanın yanında, deniz kıyısındaki konumuyla gerçekleşen etkinliklerde misafirlerine eşsiz bir manzara sunmaktadır. İllüzyon gösterileri, interaktif şovlar, oyun parkurları, çocuk tiyatroları, kukla gösterileri, dans şovlar, kaykay ve graffiti şovlar, canlı heykel ve pandomim gösterileri, söyleşiler, tiyatro oyunları ve konserler gibi pek çok etkinliğin düzenlendiği alanda, gerçekleştirilecek organizasyonlar kapsamında etkinlik yelpazesinin çok geniş tutulmasına imkân vermektedir.

Festival Park Yenikapı'da toplam 17 gün süren İstanbul Festivali'nde Yıldız Tilbe, Duman, Edis gibi 28 sanatçı sahne aldı ve 823.460 ziyaretçi ağırlandı.



## Kurumsal Satış kapsamında;

Yerebatan Sarnıcı'nda, Beymen, Novo Nordisk gibi markaların yer aldığı 5 adet kurumsal etkinlik, 51 adet mesai dışı ziyaret ile toplam 2.521 kişi ağırlandı.

Şerefiye Sarnıcı'nda Cupra, Mastercard gibi markaların yer aldığı 18 adet kurumsal etkinlik ve 4 adet mesai dışı ziyaret gerçekleştirildi. 2.010 kişi ağırlandı.

Harbiye Cemil Topuzlu Açık Hava Tiyatrosu'nda 134 kiralama etkinlik olmak üzere toplam 161 etkinlik ile 805.000 kişi ağırlandı.

Müze Gazhane'de 13 kiralama etkinliğinde 15.230 kişi ağırlandı.



Miniatürk'te 1 adedi uluslararası olmak üzere toplam 3 adet çekim içeriğine kiralama yapıldı.

Yüzen Platform için yapılan kiralamalarda; UEFA - Adidas Champions Island etkinliği ile 18.150 kişi; İstanbul Coffee Festivali ile 8.000 kişi ağırlandı.

2023 yılında toplam 289 etkinlik gerçekleştirildi.

### **Marka iş birlikleri kapsamında;**

- 2023 yılında Harbiye Cemil Topuzlu Açık Hava Tiyatrosu, yenilenen yüzüyle sanatseverlere kapılarını açtı. Tribün koltuklarının ve tuvaletlerin, Biletix ve Domestos markalarının kurumsal katılım göstermesi ile Harbiye Cemil Topuzlu Açık Hava Tiyatrosu'nun düzenli, temiz ve modern bir görünüme kavuşturulması sağlanmıştır. Sezonluk kombine bilet satışı koltuk projesi Star Seats kapsamında Allianz, Anadolu Efes, Biletix, Bisse, Domestos, Eti, Feast, Gelecek Varlık, HepsiBurada, Karaca, Mey Diageo, Nescafe, Spor AŞ, Şehir Hatları ve Ulaşım AŞ gibi yerli yabancı 16 markaya sezonluk bilet satışı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Pepsi, Head & Shoulders ve Paradontax markalarının kurumsal katılımları ile izleyicilere ücretsiz 30.000 ürün dağıtımı yapıldı.
- Cumhuriyetin 100. yılı kapsamında oluşturulan Çocuk Kitap Projesi'nde Ayakkabı Dünyası, Dalin ve Legomarkalarının kurumsal katılımı ile Mobil İstanbul Kitapçısı'nda ücretsiz yaklaşık 50.000 adet kitap dağıtımı gerçekleştirildi.
- Dimes'in kahve markası Obsesso'nun kurumsal katılımı kapsamında Lisede Endüstrimantal etkinliklerinde 4 lisede 1.500 gence, Hava Kararınca Kampüs etkinliklerinde ise 8 üniversitede 12.100 gence ücretsiz kahve dağıtımı sağlandı.
- Double Tree by Hilton Moda firmasının kurumsal katılımı kapsamında 6-7 Ekim 2023 tarihlerinde Festival Park Kadıköy'de yapılan Vintage Festival'de sahne alan sanatçıların konaklaması konusunda destek sağlanmış olup, marka festivalin konaklama tarafında kurumsal katılımcı olarak yer almıştır. Ayrıca Omo, Yves Rocher, Lays markalarına alan tahsisi yapılarak markaya aktivasyon alanı yaratılmış ve markalar 8.000 katılımcıya ürün dağıtımı gerçekleştirmiştir. Veganarsist, Pasta Bien, House of B, Coffee Manifesto ve Ethique Plant Based markalarına alan tahsisi yapılarak festival boyunca yiyecek ve içecek alanı kurulmasına imkân sağlandı.
- Dalin ile 23 Nisan ve öncesindeki hafta sonunu kapsayan dönemde Müze Gazhane ve Miniatürk'te gerçekleştirilen çocukların yaratıcılığını geliştirecek müzik ve resim etkinlikleri ve etkinliğe katılan 5.350 çocuğa ürün dağıtımı yapılmıştır. Mixmey markasının kurumsal katılımı ile Minatürk ve Müze Gazhane'de, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı etkinlikleri kapsamında çocuklara yönelik atölye çalışmaları yapılması ve kutlamalara katılan 5.350 çocuğa meyve pestili dağıtımı sağlandı.
- Müze Gazhane'de yapılan Hava Kararınca etkinliklerinde yaklaşık 10.000 katılımcıya Yves Rocher ve Lipton Ice Tea markaları ile ücretsiz ürün dağıtıldı.

- XO Sesu markasının kurumsal katılımı ile Festival Park Maltepe alanında 19 Mayıs etkinlikleri kapsamında katılımcılara ücretsiz ürün dağıtımı yapıldı.
- Taksim Sanat Galerisi'nde yapılan Gençlere Alan Açık Resim Yarışması'na HangiKredi ana iş birliği olarak kurumsal katılım gösterdi.
- Kelebek Mobilya markasının kurumsal katılımı neticesinde Artsweek VIII ve 100. Yıl Perspektifinde Sanat Sergisi projeleri kapsamında kullanılmak üzere mobilya alınması ve markanın bu etkinliklerde tanıtımının yapılması konusunda destek sağlandı.

### **Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi**

2023 yılında Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi'nde, yerel ve uluslararası boyutta fuar ve festival gerçekleştirildi; 200 bine yakın misafir merkezimizi ziyaret etti. Yerli ve yabancı yüzlerce katılımcının yer aldığı bu organizasyonlar, hem şirketimizin bilinirliğini artırma noktasında oldukça etkili oldu hem de sosyoekonomik anlamda şirketimize büyük değer kattı.

Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi'ni, yılın 365 günü fuar ve festivallerin gerçekleştirildiği bir merkez haline kavuşturma çalışmalarımız önemli ölçüde başarıya ulaştı.

Ev sahipliği yaptığımız fuar ve organizasyonlar;

- Kamp&Karavan 1 Fuarı - CNR Expo
- Peynir ve Zeytin Fuarı - Rasyo Fuarcılık
- Art Contact İstanbul Çağdaş Sanat Fuarı - Atis Fuarcılık
- Avrasya Boat Show - CNR Expo
- Japan Fest - Japon Otomobilciler Derneği
- Cafe Bar&Gıda Fuarı - CNR Expo
- Craft İstanbul El Sanatları Fuarı - Atis Fuarcılık
- Bayim Olur Musun Markalı Bayilik Fuarı - Medyafors
- Maraton İstanbul Fuarı - Spor İstanbul A.Ş.
- Euroasia Clean Care Temizlik Fuarı - OTF Fuarcılık
- Logitrans Lojistik Fuarı - EKO Fuarcılık
- Emlak Fuarı - CNR Expo
- Kariyer ve İstihdam Zirvesi - İSPER
- Yenikapı Boat Show - Artı Fuarcılık



2023 yılında Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin organize ettiği, Ukome Toplantıları, çalıştay programları, iftar yemeği programları gibi bir çok etkinliğe ev sahipliği yaptı.

- 12-13 Ocak İBB Sosyal Hizmetler Müdürlüğü Çalıştayı
- 26 Ocak UKOME Toplantısı
- 23 Şubat İBB Sosyal Hizmetler Müdürlüğü Çalıştayı
- 6 Nisan İBB İnanç Masası İftar Yemeği
- 8 Nisan Halk Ekmek AŞ İftar Yemeği
- 9 Nisan Hamidiye AŞ İftar Yemeği
- 10 Nisan Metro AŞ İftar Yemeği
- 11 Nisan İBB Muhtarlıklar Destek Hizmetleri Şube Müdürlüğü İftar Yemeği
- 13 Nisan Spor İstanbul AŞ İftar Yemeği



- 14 Nisan İSKİ İftar Yemeği
- 16 Nisan İBB Ulaşım Esnaf Odaları İftar Yemeği
- 17 Nisan Kültür AŞ İftar Yemeği
- 12 Temmuz İBB Çevre Koruma Müdürlüğü Çalıştayı
- 22-24 Eylül Gaming İstanbul Oyun Festivali
- 16-22 Ekim İSMEK Enstitü İstanbul Etkinliği
- 30 Ekim Çevre Koruma Şube Müdürlüğü Deprem Çalıştayı
- 30 Ekim İBB Muhtarlıklar Destek Hizmetleri Şube Müdürlüğü Yemek Programı
- 24 Kasım İSMEK Öğretmenler Günü Programı

Ülkemizi her anlamda olumsuz yönde etkileyen deprem felaketinin yaralarını sarmak adına Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi, 6 Şubat - 14 Mayıs tarihleri arasında Deprem Koordinasyon Merkezi olarak hizmet verdi





# İSTANBUL KİTAPÇISI

---

## İSTANBUL KİTAPÇISI

İstanbul Kitapçısı, hem İBB Kültür AŞ Yayınları tarafından yayımlanan tarih, kültür, araştırma - inceleme, edebiyat alanlarından kitapların hem de farklı yayınevlerinin tarih, edebiyat, felsefe, politika, turizm, spor, hobi gibi pek çok farklı alandaki kitaplarının satışını gerçekleştirmektedir. Yeni vizyonuyla birlikte "içinde dünya var" mottosuyla; şehre yayılan 14 şubesi ve 2 mobil şubesi ile aynı zamanda İstanbulluları kültür sanat etkinlikleriyle de buluşturan, İstanbul'un ruhunu en güzel yansıtan noktalar olarak hizmet vermektedir.

2023 yılında Silahtarağa ve Taksim Sanat şubeleri ile İstanbul Kitapçısı şube sayımız 14'e ulaştı. Kadıköy, Karaköy, Şerefiye Sarnıcı, Eminönü, Beşiktaş, Beyoğlu, Bağcılar, Mecidiyeköy, Müze Gazhane, Yerebatan Sarnıcı, Ümraniye, Silahtarağa, Taksim Sanat ve Panorama 1453 Tarih Müzesi şubelerinde geniş bir kitap ve dergi portföyü bulunmaktadır.

İşletmesi tarafımıza ait olan İstanbul Kitapçısı Kadıköy, Karaköy ve Eminönü Şubelerinin kafe kısımlarının 3 yıllığına işletilmesi işi kapsamında 14.06.2023 tarihinde ihaleye çıkmış olup Altıncılıklar Kahve Kakao Ürünleri ve San. A.Ş. (Kahve Dünyası) ile 23.06.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Ayrıca 250.000 kitap ve 2 binin üzerinde yayınevinin kayıtlı olduğu bir platform olan istanbulkitapçisi.com'da da aranan birçok kitabın okurla buluşması sağlanmıştır.

İstanbul Kitapçısı şubeleri aynı zamanda birer "cep kültür merkezi" olarak konumlanarak ev sahipliği yaptığı konserler, söyleşiler, imza günleri ve çocuk etkinlikleriyle de İstanbul'un her anlamda bir kültür noktası olma özelliğini barındırmaya devam ediyor.

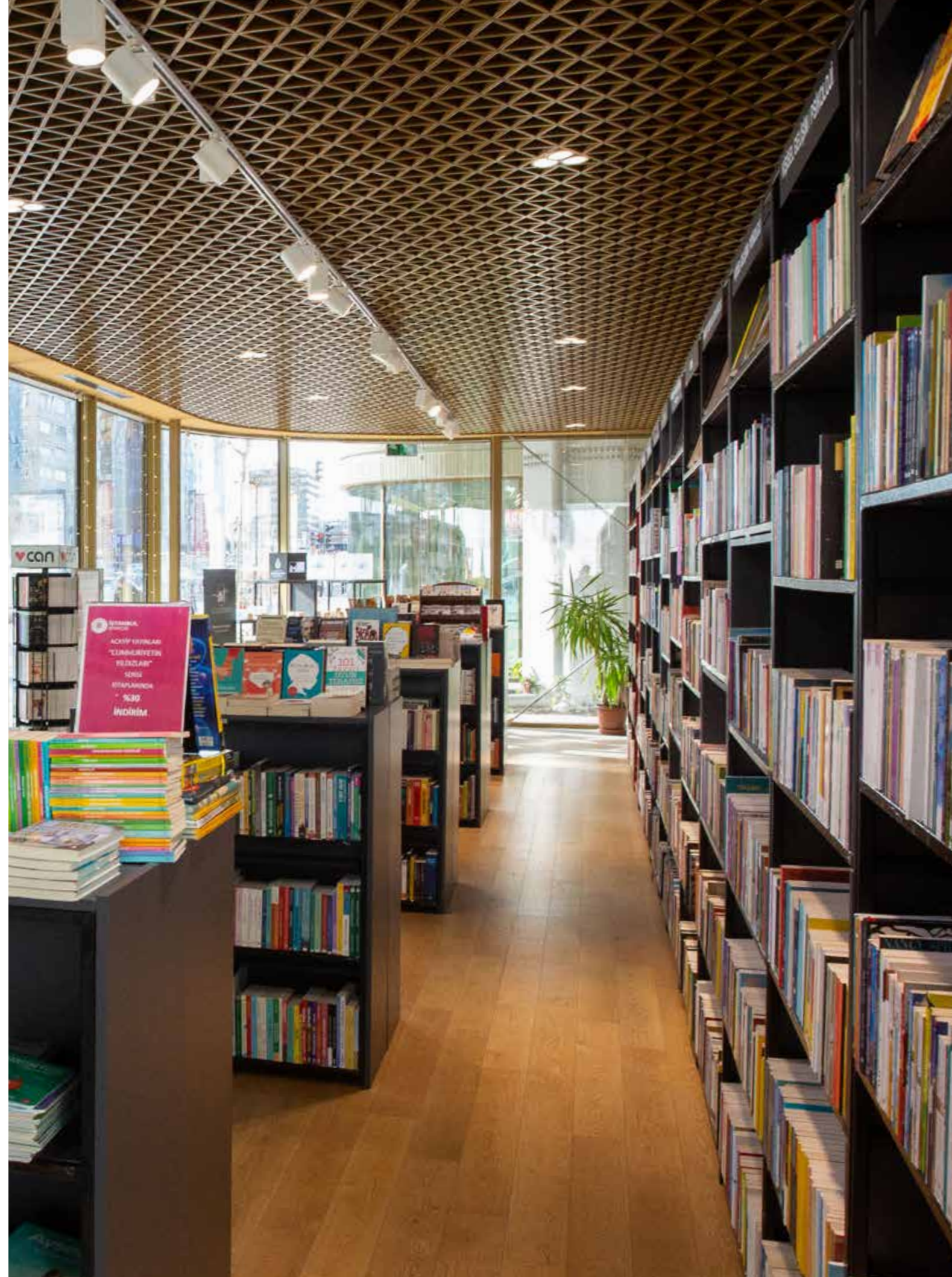
2023 yılında gerçekleştirdiğimiz "Karneni Getir Hediye Kitabını Al" kampanyası ile karnesini İstanbul Kitapçısı şubelerine getiren yaklaşık 15.000 öğrenciyi kitaplarla buluşturduk.

### Şubelerimiz ücretsiz kültür - sanat etkinliklerinin adresi;

İstanbul Kitapçısı, seyretmeye doyumlanmayan eşsiz Boğaz manzarasına sahip belli başlı şubelerinde gerçekleşen konserler, söyleşiler, imza günleri ve çocuk etkinlikleri de İstanbul'un her anlamda bir kültür noktası olma özelliğini taşıyor.

- Kadıköy ve Müze Gazhane şubelerimizde "Çocuk Etkinlikleri" yapıldı.
- Kadıköy ve Müze Gazhane şubelerimizde "Okuryazar Buluşmaları" yapıldı.
- Kadıköy ve Karaköy şubelerimizde "İş Çıkışı Müzik" etkinlikleri yapıldı.
- Kadıköy şubemizde "İş Çıkışı Stand Up" etkinlikleri yapıldı.





### “Önemli Olan İç Güzelliği” projesi ile kendine en uygun kitabı bul!

Kitap satın alma deneyimini eğlenceli hale getiren “Önemli Olan İç Güzelliği” kampanyası, Müze Gazhane ve Karaköy şubelerinde kitapseverlerin yoğun ilgisiyle karşılaştı. Okuyucuların seçimlerini birkaç kelimeye göre yaptığı aktivasyon, kısa süre içerisinde yüzlerce sürpriz buluşmanın odağı oldu.



İstanbululardan gelen olumlu geri dönüşleri değerlendiren Kültür AŞ, lokasyonunu genişleterek projeyi İstanbul Kitapçısı Kadıköy, Eminönü ve Mecidiyeköy şubelerine de taşıdı. İstanbul'un en güzel manzarasına sahip şubelerinde kitaba erişimi renkli ve eğlenceli hale getiren “Önemli Olan İç Güzelliği” statları ile daha çok okuyucuya ulaşılması hedefleniyor.

“Önemli Olan İç Güzelliği” projesi ile kitaplar, üzerinde anahtar kelimelerin olduğu bir kaplama ile gizleniyor; kitapseverler, bu anahtar kelimelerin yönlendirmesiyle 20 farklı kitaptan birini seçmiş oluyor.

### İstanbul Kitapçısı İndirim Kampanyaları

01 - 31 Ocak 2023 tarihleri arasında Can Yayınlarına özel klasiklerde %25 indirim uygulandı.

23 Ocak - 6 Şubat 2023 tarihleri arasında İstanbul Kitapçısı şubelerinde seçili kitaplarda karneni getir hediye kitabını al kampanyası uygulandı.

20 Ocak - 6 Şubat 2023 (Sömestir Tatili) tarihleri arasında İstanbul Kitapçısı şubelerinde geçerli çocuk kitaplarında % 20 indirim uygulandı.

01 - 28 Şubat 2023 tarihleri arasında İstanbul Kitapçısı şubelerinde geçerli Sia Kitap'a özel % 25 indirim uygulandı.



8 Mart Dünya Kadınlar Günü'ne özel 7 - 9 Mart 2023 tarihleri arasında seçili kitaplarda İstanbul Kitapçısı şubelerinde geçerli % 25 indirim uygulandı.

14 Mart Tıp Bayramı'na özel, 13 - 15 Mart 2023 tarihleri arasında İstanbul Kitapçısı şubelerinde bulunan tüm kitaplarda personel kimlik kartını ibraz eden sağlık çalışanlarına %20 indirim uygulandı.

18 Mart Çanakkale Şehitlerini Anma ve Çanakkale Deniz Zaferi'ne özel seçili kitaplarda İstanbul Kitapçısı şubelerinde geçerli %25 indirim uygulandı.

Kadıköy, Karaköy, Eminönü, Müze Gazhane ve Mecidiyeköy şubelerinde geçerli olmak üzere farklı türlerde filmleştirilmiş kitaplar % 20 indirimle satışa sunuldu.

23 Nisan Ulusal Egemenlik Çocuk Bayramı'na özel 20 - 23 Nisan 2023 tarihleri arasında bütün çocuk kitaplarında İstanbul Kitapçısı şubelerinde geçerli %20 indirim uygulandı.

İthaki Yayınları'na özel, seçili kitaplarda, İstanbul Kitapçısı şubelerinde, 01 - 30 Nisan 2023 tarihleri arasında % 25 indirim uygulandı.

İstanbul Kitapçısı Kadıköy şubesinde nisan ayı boyunca "Kitap Kulübü" etkinliği kapsamında Bir Zamanlar Hollywood'da ve Batı Cephesinde Yeni Bir Şey Yok adlı kitaplarda % 20 indirim uygulandı.

19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı özel İstanbul Kitapçısı şubelerinde geçerli olmak üzere 19 - 21 Mayıs 2023 tarihleri arasında seçili kitaplarda % 25 indirim uygulandı.

Anneler Günü'ne özel 12 - 14 Mayıs 2023 tarihleri arasında İstanbul Kitapçısı şubelerinde bulunan İBB seçili kitaplarında % 25 indirim uygulandı.

Tefrika Yayınları'na özel, seçili kitaplarda, İstanbul Kitapçısı şubelerinde, 01 - 30 Haziran 2023 tarihleri arasında % 25 indirim uygulandı.

16 - 30 Haziran 2023 tarihleri arasında İstanbul Kitapçısı şubelerinde seçili kitaplarda karneni getir hediye kitabını al kampanyası uygulandı.

21 Haziran Dünya Müzik Günü'ne özel 19 - 25 Haziran 2023 tarihleri arasında seçili kitaplarda % 20 indirim uygulandı.

Epsilon Yayınları'na ait seçili kitaplarda İstanbul Kitapçısı şubelerinde geçerli ağustos ayına özel % 25 indirim uygulandı.

9 Ağustos Dünya Kitap Sevenler Günü'ne özel bütün kitaplarda % 20 indirim uygulandı.

30 Ağustos Zafer Bayramı'na özel 28 Ağustos - 01 Eylül 2023 tarihleri arasında İstanbul Kitapçısı şubelerinde bulunan İBB Yayınları'na ait seçili kitaplarında % 30 indirim uygulandı.

Ketebe Yayınları'na ait seçili kitaplarda İstanbul Kitapçısı şubelerinde geçerli eylül ayına özel % 30 indirim uygulandı.

Öğrenci kimliğinin gösterilmesi kaydıyla; tüm İBB Yayınları'nda % 30 ve tüm dış yayınlarda %15 olacak şekilde İstanbul Kitapçısı şubelerinde 15 Eylül - 15 Ekim 2023 tarihleri arasında indirim uygulandı.

İstanbul Kitapçısı Kadıköy şubesinin yeni konseptiyle hizmete girmesi sebebiyle açılışına özel 29 Eylül - 6 Ekim 2023 tarihleri arasında İBB Yayınları'nda % 30; dış yayınlarda % 20 indirim uygulandı.

6 Ekim İstanbul'un Kurtuluş Günü etkinlikleri kapsamında Sarayburnu Meydanı'nda açılan stantlarımızda İBB Yayınları'nda geçerli % 25 indirim kampanyası uygulandı.



6-7 Ekim 2023 tarihlerinde Vintage Festival'e özel seçili yayınlarda % 25 indirim uygulandı.

Ketebe Yayınları'na ait seçili kitaplarda İstanbul Kitapçısı şubelerinde geçerli ekim ayına özel % 30 indirim uygulandı.

28 Ekim - 5 Kasım 2023 tarihleri arasında TÜYAP 40. Uluslararası İstanbul Fuarında geçerli tüm İBB Yayınları'na % 40 indirim uygulandı.

28 ve 29 Ekim 2023 tarihlerinde Maltepe etkinlik alanı ve tüm İstanbul Kitapçısı şubelerinde, "Hatıratlarla Karşılaştırmalı Nutuk" kitabında % 40 indirim uygulandı.

01 - 30 Kasım 2023 tarihleri arasında Domingo Yayınları'na özel, seçili kitaplarda İstanbul Kitapçısı şubelerinde % 25 indirim uygulandı.

24 Kasım Öğretmenler Günü'ne özel 20 - 26 Kasım 2023 tarihleri arasında tüm kitaplarda İstanbul Kitapçısı şubelerinde geçerli % 20 indirim uygulandı.

07 - 09 Aralık 2023 tarihleri arasında İzmir Turizm Fuarı kapsamında tüm İBB Yayınları'nda % 20 indirim uygulandı.

Aralık ayı boyunca Domingo Yayınları'na özel, seçili kitaplarda İstanbul Kitapçısı şubelerinde geçerli, % 25 indirim uygulandı.

#### **Katıldığımız Fuarlar**

- CNR Kitap Fuarı
- TÜYAP Kitap Fuarı
- 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Etkinliği Maltepe Kitap Standı
- 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı Etkinlikleri Maltepe Kitap Standı
- 30 Ağustos Zafer Bayramı Yenikapı Etkinlik Alanı Kitap Standı
- 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Etkinlikleri Maltepe Kitap Standı
- Ramazan Etkinlikleri kapsamında Küçükçekmece ve Beyazıt Meydanı'nda Kitap Standı
- Kadıköy Festival Park Etkinliği Kitap Standı
- Kariyer ve İstihdam Fuarı Yenikapı Etkinlik Alanı Kitap Standı
- İzmir 17. Uluslararası Turizm Ticaret Fuar ve Kongresi
- ArtContact İstanbul 3. Uluslararası Çağdaş ve Sanat Fuarı
- Maltepe ve Yenikapı etkinlik alanlarında yapılan Hemşehri Günleri



- Hıdırellez Şenlikleri Yenikapı Etkinlik Alanı
- İstanbul Balkan Turizm Borsası Fuarı Lütfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı
- Serçeşme Hünkâr Hacı Bektaş Veli Etkinlikleri Yenikapı Etkinlik Alanı
- Beylikdüzü Sahaf Festivali
- Tersane İstanbul da gerçekleştirilen 18. Contemporary İstanbul Etkinliği Kitap Standı
- Harbiye Cemil Topuzlu Açık Hava Tiyatrosu Konser Etkinlikleri Kitap Standı
- Festival Park Kadıköy de gerçekleştirilen Vintage Festivali Kitap Standı
- Haliç Kongre Merkezi de gerçekleştirilen Brand Week İstanbul Etkinliği
- Müze Gazhane de gerçekleştirilen CMT- PZR Çok Sesli Pazar Etkinliği
- Arter de gerçekleştirilen Border less Artbook Days Etkinliği Kitap Standı
- Cemal Reşit Rey Konser Salonu Mübadele Etkinliği
- Beylikdüzü Fatih Sultan Mehmet Kültür ve Sanat Merkezi'nde gerçekleştirilen Beylikdüzü Edebiyat Günleri
- MEF Üniversitesi'nde düzenlenen Üniversiteliler Etkinliği

İstanbul Fuar Merkezi'nde (CNR Fuar Alanı) bulunan daimi standımız ile yapılan tüm fuarlara katılım sağlanmaktadır.



# TANITIM FAALİYETLERİ



## TANITIM FAALİYETLERİ

2023 yılında ağırlıklı olarak Kültür AŞ tarafından gerçekleştirilen kültürel etkinliklerin, Kültür AŞ Yayınları'ndan çıkan yeni yayınların, İstanbul Kitapçısı şubeleri ve www.istanbulkitapcisi.com'da gerçekleştirilen kampanyaların ve Kültür AŞ tarafından işletilen müzelerin iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca İstanbul'un kültür sanat zenginliğine katkı sağlayan ve Kültür AŞ olarak destek verilen pek çok projenin tanıtım çalışmalarına da destek verilmiştir.

2023 yılında Kültür AŞ, İstanbul Kitapçısı, Yerebatan Sarnıcı, Şerefiye Sarnıcı, Miniatürk, Türk Dünyası Kültür Mahallesi, **Panorama 1453 Tarih Müzesi, İBB Taksim Sanat ve İBB Festival Park Instagram, Twitter ve Facebook hesapları yönetilmiştir. Tüm bu hesapların takipçi sayıları** Instagram'da 1.200.000, Twitter'da 116.000, Facebook'da 90.129 iken; Kültür AŞ'nin YouTube hesabı 5.260 aboneye ulaşmıştır. 2023 yılında Kültür AŞ ve tüm alt hesaplarından Instagram, Twitter ve Facebook'ta toplam 6.258 içerik paylaşılmıştır.

2023 yılında Kültür AŞ'nin kurumsal web sitesi kurumsal bilgilerin ötesinde İstanbul'daki ücretli ve ücretsiz tüm kültür sanat aktivitelerinin bir araya getirildiği duyuru alanı haline gelmiştir. Etkinliklerimizin duyurusu kapsamında günlük olarak güncellemesi yapılan www.kultur.istanbul web sitesinde, yıl boyunca birçok haber içeriğine yer verilmiştir.

Bunun yanı sıra CİMER, Çözüm Merkezi ve iletişim@kultur.istanbul üzerinden gelen 8.443 başvuruya yanıt verilmiş; konuların çözümü sağlanmıştır. Başvurular iletişim@kultur.istanbul 5.955, Çözüm Merkezi 2.334 ve CİMER 154 adet olarak gerçekleşmiştir.

	INSTAGRAM TAKİPÇİ SAYISI	TWİTTER TAKİPÇİ SAYISI	FACEBOOK SAYFA BEĞENİ SAYISI
Kültür AŞ	201.402	107.642	50.447
İstanbul Kitapçısı	21.827	8.900	4.019
Yerebatan Sarnıcı	31.943	2.175	5.364
Şerefiye Sarnıcı	11.892	880	1.341
Miniatürk	10.482	1.935	12.041
Türk Dünyası Kültür Mahallesi	1.477	1.299	5.173
Panorama 1453 Tarih Müzesi	7.898	2.318	9.191
İBB Taksim Sanat	5.341	-	16
İBB Festivalpark	32.875	679	183
<b>Toplam</b>	<b>325.137</b>	<b>125.828</b>	<b>87.775</b>

Veriler 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 aralığını kapsamaktadır.

	INSTAGRAM ve FACEBOOK İÇERİK SAYISI
Kültür AŞ	3.079
İstanbul Kitapçısı	1.497
Yerebatan Sarnıcı	83
Şerefiye Sarnıcı	316
Miniatürk	647
Türk Dünyası Kültür Mahallesi	7
Panorama 1453 Tarih Müzesi	159
İBB Taksim Sanat	82
İBB Festivalpark	143
<b>Toplam</b>	<b>6.013</b>

İnternet Sitesi	Ziyaretçi Sayısı	Sayfa Görüntülenme Sayısı
www.kultur.istanbul	1.446.373	3.084.018
www.istanbulkitapcisi.com	3.219.850	5.485.767

**Kültür AŞ ve markaları 2023 yılında yazılı basında 1.741 kez yer almıştır.**

Yazılı Basın	Haber Adet	St x Cm	Erişim	Reklam Eşdeğer (TL)
Müze Gazhane	611	100.112	42.122.404	5.868.272
Yerebatan Sarnıcı	387	101.322	26.434.803	18.539.584
Kültür AŞ	282	62.216	18.696.677	3.156.271
Miniatürk	145	27.212	8.554.017	1.113.692
Festival Park	136	17.937	15.728.994	1.781.683
İstanbul Kitapçısı	70	16.449	2.701.402	519.429
Panorama 1453 Tarih Müzesi	43	4.825	2.779.308	302.740
Şerefiye Sarnıcı	36	4.871	2.976.290	351.654
Taksim Sanat	19	6.008	1.204.841	353.441
Türk Dünyası Kültür Mahallesi	12	2.589	228.975	72.680
<b>Toplam</b>	<b>1.741</b>	<b>343.541</b>	<b>121.427.711</b>	<b>32.059.446</b>

**Kültür AŞ ve markaları 2023 yılında görsel basında 712 kez yer almıştır.**

Tv Haberleri	Haber Adet	Erişim	Reklam Eşdeğer (TL)
Yerebatan Sarnıcı	283	18.992.576	5.997.078
Kültür AŞ	209	10.371.771	4.025.166
Müze Gazhane	74	3.145.970	444.117
Panorama 1453 Tarih Müzesi	48	2.538.958	360.544
Miniatürk	38	2.655.694	289.569
Festival Park	38	2.153.737	236.437
Şerefiye Sarnıcı	16	350.197	486.856
Taksim Sanat	6	93.386	102.490
<b>Toplam</b>	<b>712</b>	<b>40.302.289</b>	<b>11.942.257</b>

**Kültür AŞ ve markaları 2023 yılında elektronik basında 27.309 kez yer almıştır.**

İnternet	Haber Adet	Erişim	Reklam Eşdeğer (TL)
Müze Gazhane	10.730	17.006.357	2.550.953
Yerebatan Sarnıcı	4.461	14.785.012	2.217.752
Festival Park	4.352	6.725.805	1.008.771
Kültür AŞ	2.816	10.975.404	1.646.311
İstanbul Kitapçısı	1.778	3.079.177	461.877
Miniatürk	1.722	3.788.889	568.183
Panorama 1453 Tarih Müzesi	629	2.309.756	346.463
Şerefiye Sarnıcı	401	1.379.326	206.899
Türk Dünyası Kültür Mahallesi	275	164.694	24.704
Taksim Sanat	145	1.129.405	169.411
<b>Toplam</b>	<b>27.309</b>	<b>61.343.825</b>	<b>9.201.324</b>

Müzelerimizin ve Şirketimizin marka değerlerinin tanıtılması, reklam ve tanıtım stratejilerimiz ile reklam işletmeciliği kapsamında Tate Modern Museum'dan reklam ve tanıtım hizmeti alınmasına karar verilmiştir.

EMLAK



### a) Gazete Satış Kioskları

Kioskların işletilmesi; İBB'nin 17.07.2020 tarihli ve 604 Sayılı Meclis Kararı ile Emlak Müdürlüğü'nün 07.08.2020 tarihli yazısı ile 16.05.2019 tarihinden itibaren 5 yıllığına yeni yer tahsis edilmemek şartı ile Kültür AŞ'ye verilmiştir. 2021 yılında 245 Adet Gazete Ve Ürün Satış Büfe Alanı Ve Bu Alanlarda "Büfe İstanbul" Adı Altında Kurulu Ve Kurulacak Olan Büfelerin Kiraya/İşletmeye Verilmesi İşi İhalesi Sözleşmesi yapılmıştır. İhaleyi alan BOĞAZIÇI YÖNETİM AŞ, büfelerin işletme bedeli olarak asgari aylık 273.444.80 TL + KDV'den az olmamak üzere aylık gelirin %85'i, oranında ödeme yapılacak ve gelirin %50'si İBB'ye ödenecektir.

Liste adedi 245 olan Gazete Satış Büfelerinin; 172 adeti şu anda sahada kuruludur.

### b) Reklam Uygulamalı Çiçek Satış Büfeleri

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Reklam Müdürlüğü tarafından 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu kapsamında 19.10.2022 tarihinde gerçekleştirilen İstanbul Büyükşehir Belediyesi Mülkiyeti, Yönetimi ve Tasarrufu Altında Bulunan Alanlara Reklam Uygulamalı Çiçek Satış Büfelerinin Yapımı ve 3 Yıl Süre İle İşletilmesi İşi ihalesi kurumumuz uhdesinde kalmış olup 21.11.2022 tarih ve 51538 noter sayılı sözleşme imzalanmıştır.

İhale kapsamındaki alanlara ilişkin olarak 60 adet reklam uygulamalı çiçek satış büfesinin yapımı, kurulumu ve 3 yıl süreyle işletilmesi işi kapsamında, alt işletmecinin belirlenmesi amacıyla kurumumuz tarafından açık ihale ve kapalı teklif usulü şeklinde ihaleye çıkmış ve ihale Boğaziçi İstanbul Reklam ve Org. Peyzaj Spor San. Tic. Ltd. Şti. (işletmeci-alt yüklenici) üzerinde kalmıştır.

Sahada kurulumu yapılan "İstanbul Çiçekleri" büfeleri iş bu ihale kapsamında sahaya tesis edilmiş ve şu anda sahada 56 adet çiçek büfesinin kurulumu yapılmıştır.



### c) 0 Euro Souvenir Banknote Hatıra Para Makineleri

Sıfır bedelli Euro Banknote'un üzerindeki özelliklerinin birçoğunu taşımakta olup, üzerinde İstanbul'un tarihi yerlerine ait görselinin gerçek Euro kâğıdına basıldığı hatıra paralarıdır. 03.02.2020- 03.02.2025 tarihleri arasında kapsayan İşbirliği Sözleşmesi'ne göre her bir 0 Euro Souvenir Banknote satışı için İşletmeci firma Kültür A.Ş'ye KDV dahil satış gelirin 1/6 oranı gelir paylaşım ödemesi yapmaktadır.

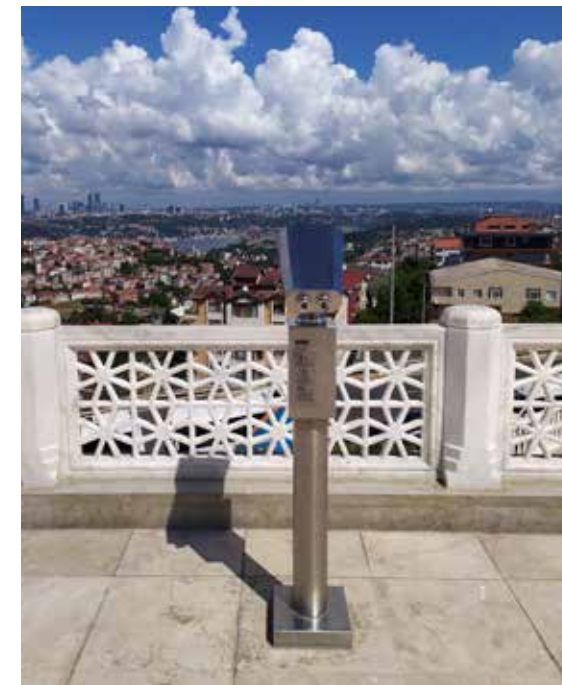
Şerefiye Sarnıcı, Miniaturk ve Panorama 1453 Tarih Müzesi'nde 1'er adet olmak üzere toplam 3 adet makine faal durumdadır.

### d) Tarihi Çınaraltı Kafe + Wc Kabini

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Emlak Şube Müdürlüğü tarafından kurumumuza tahsisi yapılan Çengelköy Cafe Büfe işletmeciliği ile ilgili, Kültür AŞ tarafından mekânın işletme yetkisi düzenlenen sözleşme ile Morgül İnşaat Tic. Ltd. Şti. şirketine kiralama yoluyla tahsis edilmiştir.

### e) Seyir Dürbünleri

İstanbul'un kültürel ve doğal güzelliklerinin İstanbullular, yerli ve yabancı turistler tarafından farklı şekillerde deneyimlenebilmesi için başta sahil şeridi ve seyir alanlarında olmak üzere, şehrin çeşitli noktalarında konumlanan 75 adet seyir dürbünü ile hizmet vermeye devam edilmektedir.



# AÇIK HAVA REKLAMCILIĞI

---

## a) Billboard ve Megalight

İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 16/09/2021 tarih ve 812 sayılı kararı doğrultusunda İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin Mülkiyetinde veya Tasarrufundaki Alanlarda Bulunan 3.000 Adet Billboard ve 85 Adet Megalight Tipi Reklam Uygulamasının 10 Yıl Süreyle İşletmeye Verilmesi İşi İstanbul Kültür ve Sanat Ürünleri Ticaret AŞ tarafından kazanılmıştır.

Şirketimiz de, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin Mülkiyetinde veya Tasarrufundaki Alanlarda Bulunan 3.000 Adet Billboard ve 85 Adet Megalight Tipi Reklam Uygulamasının İşletilmek Üzere Kiraya Verilmesi İşini 22.12.2021 tarihinden 15.12.2031 tarihine kadar Vizyonkent Reklam Pazarlama AŞ tarafından kazanılmıştır. Sözleşme devam etmektedir. Yıl içerisinde, alt işletmeci firmaya uygulanan fazla artış oranının iptali ile işletme bedeli artış oranı Genelge doğrultusunda, sözleşme hükümlerine göre belirlenmiştir.



## b) Tüm Raylı Sistem İstasyonlarındaki Sabit ve Dijital Reklam Üniteleri

Mevcut ve 2019 yılı sonuna kadar tesis edilmiş tüm raylı sistem istasyonlarındaki sabit ve dijital bilgi platformu kapsamındaki toplam 16.500 m<sup>2</sup> reklam alanının 02/12/2028 tarihine kadar kullanım hakkı ile ilgili olarak **Medya AŞ** ile **İstanbul Kültür ve Sanat Ürünleri Ticaret AŞ** arasında sözleşme düzenlenmiştir.

Şirketimiz tarafından yapılan "Mevcut Raylı Sistem İstasyon Alanlarında ve Tesis Edilecek Tüm Raylı Sistem İstasyonlardaki Sabit ve Dijital Bilgi Platformu Kapsamındaki 9.341 m<sup>2</sup> Reklam Alanı İşi" ile ilgili yapmış olduğu ihale, 14 Şubat 2020 tarihinden, 2 Aralık 2023 tarih aralığında geçerli olmak üzere Panofect Medya AŞ tarafından kazanılmıştır.



06.12.2021 tarih ve 112 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile sözleşmenin 02.12.2028 tarihine kadar uzatılması ve dijitalleşme yükümlülüğünün de 02.12.2028 tarihine kadar yerine getirilmesine karar verilmiştir. Sözleşme devam etmektedir.

Sahada teslim edilen metrekareler ile şu anki alan rakamı **15.522 m<sup>2</sup>**dir.

## c) İspark Otopark Alanlarında Bulunan 267 Adet Raket ve 375 Adet Billboard Tipi Reklam Alanları

İstanbul'da çeşitli lokasyonlarda işletilen açık ve kapalı otopark alanlarında bulunan 267 adet raket ve 375 adet billboard tipi reklam uygulamasının 05.03.2029 tarihine kadar Medya AŞ tarafından yapılan ihalesi İstanbul Kültür ve Sanat Ürünleri Ticaret AŞ tarafından kazanılmıştır.



Şirketimiz de 267 adet raket tipi reklam uygulamaları işi 15.07.2020 tarihinden 05.03.2029 tarihine kadar kullanım hakkı ihalesi neticesinde Urbanmedia Reklam ve İletişim Hizm. AŞ tarafından, 375 adet Billboard tipi reklam uygulamaları işi 01.07.2020 ile 05.03.2029 tarihine kadar BVA Reklam ve Danışmanlık Hizm. AŞ tarafından kazanılmıştır. Sözleşme devam etmektedir.

#### d) Üst Geçit Alın Yüzeylerinin Reklam Alanı

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Mülkiyeti ve Tasarrufu Altında Bulunan 95 Adet Üst Geçitlerin Alın Yüzeylerinin Reklam Alanı Olarak 3 Yıl Süreyle İşletilmesi İşini ihalesi 25.08.2026 tarihine kadar İstanbul Kültür ve Sanat Ürünleri Ticaret AŞ tarafından kazanılmıştır.

Şirketimiz de, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Mülkiyeti ve Tasarrufu Altında Bulunan Üstgeçitlerin Alın Yüzeylerinin Reklam Alanı Olarak 3 Yıl Süreyle İşletilmesi İşini ihale etmiş olup, iş bu ihale 13.10.2023 tarihinden 25.08.2026 tarihine kadar BVA Reklam ve Danışmanlık Hizm. AŞ tarafından kazanılmıştır. Sözleşme devam etmektedir.



#### e) Mevcut ve Tesis Edilecek 2.000 Adet Raket, 400 Adet Megalight Tipi Reklam Uygulaması

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Mülkiyeti, Yönetimi ve Tasarrufu Altında Bulunan Alanlarda Mevcut ve Tesis Edilecek Olan 2.000 Adet Raket Tipi Reklam Uygulaması ile 400 Adet Megalight Tipi Reklam Uygulamasının 10 Yıl Süreyle İşletmeye Verilmesi İşini yapılan ihale neticesinde 04.08.2030 tarihine kadar İstanbul Kültür ve Sanat Ürünleri Ticaret AŞ tarafından kazanılmıştır.

Şirketimiz de, 2.000 adet raket tipi reklam uygulaması işi ile ilgili yaptığı ihale 05.08.2020 tarihinden 04.08.2030 tarihine kadar Urbanmedia Reklam ve İletişim Hizm. AŞ tarafından kazanılmıştır. 140 adet megalight ve 200 adet lightbox tipi



reklam uygulamaları ile ilgili ihale 24.08.2020 tarihinden 04.08.2030 tarihine kadar BVA Reklam ve Danışmanlık Hizm. AŞ tarafından kazanılmıştır. 60 adet led ekran tipi reklam uygulamaları ile ilgili ihale 05.08.2020 tarihinden 04.08.2030 tarihine kadar Panofect Medya AŞ tarafından kazanılmıştır. 03.01.2022 tarihinden 04.08.2030 tarihine kadar ise Reklam İstanbul Medya ve Reklamcılık AŞ ile devir sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme devam etmektedir.

İşletme Sözleşmesi'nin 7.6. maddesine istinaden işletme bedeli ile reklam uygulamalarının adetlerinde %20 oranında eksiltme yapılması hususunda 14.09.2020 tarihli ve 665 sayılı Başkanlık Oluru alınarak, 1.600 adet raket, 200 adet lightbox, 72 adet megalight ve 48 adet led ekran olarak güncellenmiştir.

#### f) 44 Lokasyonda Toplam 5.610 m<sup>2</sup>'lik Parapet, Pano ve Billboard Tipi Reklam Uygulamaları

İstanbul Büyükşehir Belediyesinin hüküm ve tasarrufundaki alanlarda bulunan, İstanbul genelinde 44 lokasyonda toplam 5.610 m<sup>2</sup>'lik parapet, pano ve billboard tipi reklam uygulamalarının 1 yıl süre ile işletmeye verilmesi işi yapılan ihale neticesinde 11.06.2024 tarihine kadar İstanbul Kültür ve Sanat Ürünleri Ticaret AŞ tarafından kazanılmıştır.

Şirketimiz de, İstanbul Büyükşehir Belediyesinin hüküm ve tasarrufundaki alanlarda bulunan, İstanbul genelinde 44 lokasyonda toplam 5.610 m<sup>2</sup>'lik parapet, pano ve billboard tipi reklam uygulamalarının 1 yıl süre ile işletmeye verilmesi işini ihale etmiş

olup, iş bu ihale Bro Reklamcılık Yayıncılık Tic. ve San. A.Ş.- Media Legend Açık hava Reklamcılık Ltd. Şti.- Esan Grup Gıda ve Medya Hiz. Tic. San. A.Ş.- Bbv Reklam San. ve Tic. Ltd. Şti. -İnova Reklam Tanıtım ve Paz. Tic. Ltd. Şti. - Acemedia Reklamcılık ve Tic. - 3k Org. Reklam San. ve Tic. A.Ş. Ltd. Şti. - Scd Tanıtım Hiz. Tic. ve San. A.Ş.- Beltaş Beşiktaş Belediyesi İşletmecilik San. ve Tic. A.Ş. - Matador İletişim ve Reklamcılık A.Ş. - Bottega-Ad Reklam ve Tanıtım Ltd. Şti. - Mga Açık hava Reklamcılık San. Tic. A.Ş. - Wall Company Medya Reklam San. Tic. Ltd. Şti. - Paşa Açık hava Reklam Danışmanlık İnşaat ve Otomotiv San. Tic. A.Ş. - Ard Tanıtım Reklam Metal Platform ve Vinç Hiz. San. ve Tic. Ltd. Şti. - Sas Tanıtım ve Medya A.Ş. firmaları tarafından kazanılmıştır. Sözleşme devam etmektedir.

### g) 200 Lokasyonda Bisiklet Park Ünitesi ve Bisiklette Yer Alan Reklam Alanları

İstanbul Büyükşehir Belediyesini mülkiyeti, yönetimi ve tasarrufu altında bulunan 200 lokasyonda bisiklet Park ünitesi ve bisiklette yer alan reklam alanlarının 3 yıl süre ile işletmeye verilmesi işi yapılan ihale neticesinde 11.06.2026 tarihine kadar **İstanbul Kültür ve Sanat Ürünleri Ticaret AŞ** tarafından kazanılmıştır.

Şirketimiz de, İstanbul Büyükşehir Belediyesini mülkiyeti, yönetimi ve tasarrufu altında bulunan 200 lokasyonda bisiklet Park ünitesi ve bisiklette yer alan reklam alanlarının 3 yıl süre ile işletmeye verilmesi işini 08.08.2023 tarihinden 11.06.2026 tarihine kadar ihale etmiş olup, iş bu ihale Elis Dış Tic. A.Ş. tarafından kazanılmıştır. Sözleşme devam etmektedir.



### h) 13 Lokasyonda Toplam 2016 m<sup>2</sup>'lik Parapet Tipi Reklam Üniteleri

İstanbul genelinde 13 lokasyonda toplam 2016 m<sup>2</sup>'lik parapet tipi reklam ünitelerinin kurulması ve 3 yıl süre ile işletmeye verilmesi işi yapılan ihale neticesinde 24.12.2026 tarihine kadar **İstanbul Kültür ve Sanat Ürünleri Ticaret AŞ** tarafından kazanılmıştır.





# İHALE SATIN ALMA

---



## İHALE SATIN ALMA

Kültür AŞ'nin 2023 yılında gerçekleştirdiği ihale ve alımların sayısı 1.536 adet olup toplam tutarı 1.360.701.010,50 TL + KDV olarak gerçekleşmiştir.

İBB'DEN ALINAN 2023 YILI MAL VE HİZMET ALIMLARI TABLOSU							
Sıra No	İŞTİRAK ADI	ALIM TÜRÜ	İŞİN ADI	İDARE ADI	SÖZLEŞME BEDELİ	SÖZLEŞME TARİHİ	SÖZLEŞME SÜRESİ
1	KÜLTÜR AŞ	HİZMET ALIMI 4734 MD. 19	İstanbul Genelinde Yapılacak Muhtelif Kültürel & Sanatsal Etkinlikler, Muhtelif Kültür & Sanat Organizasyonları, Bu Etkinlik ve Organizasyonların Tanıtım ve Duyuru Hizmetleri ile Muhtelif Baskılı Materyallerin Temini Hizmet Alımı İşi	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kültürel Etkinlikler Şube Müdürlüğü	431.108.825,00 TL	03.04.2023	05.04.2023 - 31.12.2023
2	KÜLTÜR AŞ	HİZMET ALIMI 4734 MD. 19	İstanbul Genelinde Demokrasi Yüzyılında Yapılacak Muhtelif Kültürel & Sanatsal Etkinlikler, Muhtelif Kültür & Sanat Organizasyonları, Bu Etkinlik Ve Organizasyonların Tanıtım Ve Duyuru Hizmetleri İle Muhtelif Baskılı Materyallerin Temini Hizmet Alım İşi	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kültürel Etkinlikler Şube Müdürlüğü	553.871.400,00 TL	13.09.2023	14.09.2023 - 31.12.2023
3	KÜLTÜR AŞ	HİZMET ALIMI 4734 MD. 19	2023 Yılı İstanbul Geneli Muhtelif Organizasyonlar İle Tanıtım - Duyuru Çalışmaları ve Baskılı Materyallerin Temini Hizmet Alımı İşi	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü	555.402.000,00 TL	24.01.2023	25.01.2023 - 31.12.2023
4	KÜLTÜR AŞ	HİZMET ALIMI 4734 MD. 19	Muhtelif Turizm & Tanıtım Etkinlikleri, Muhtelif Turizm Organizasyonları, Bu Etkinlik Ve Organizasyonların Duyuru Hizmetleri İle Muhtelif Baskılı Materyallerin Temini Hizmet Alımı İşi	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Turizm Şube Müdürlüğü	65.547.250,00 TL	17.08.2023	14.09.2023 - 31.12.2023
5	KÜLTÜR AŞ	K.H.K	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kültürel Etkinlikler Şube Müdürlüğü Doğrudan Hizmet Alımı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kültürel Etkinlikler Şube Müdürlüğü	100.662.929,29	30.12.2023	01.01.2023 - 31.12.2023
6	KÜLTÜR AŞ	HİZMET ALIMI 4734 MD. 21F	Tanıtım ve Reklam Hizmeti Alımı İşi	İgdaş İstanbul Gaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	940.000,00 TL	06.11.2023	01.01.2024 - 19.05.2024
7	KÜLTÜR AŞ	HİZMET ALIMI 4734 MD. 21F	Reklam Tanıtım Hizmetleri Alım İşi	Belbim Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi	940.000,00 TL	06.11.2023	01.01.2024 - 19.05.2024

İhale Usulü	Adet	Tutar
<b>Açık / Pazarlık İhaleleri</b>	7	44.359.015,80 TL
<b>3-g İstisna İhaleleri</b>	52	940.018.375,00 TL
<b>3-g İstisna Alımları</b>	666	292.840.376,36 TL
<b>Doğrudan Teminler</b>	811	83.483.243,34 TL
<b>GENEL TOPLAM (KDV HARIÇ)</b>	1.536	1.360.701.010,50 TL

# EĞİTİM, KALİTE VE ARŞİV FAALİYETLERİ

---

## Eğitim ve Kalite

### a) Kültür Akademi

Ocak 2020 itibarıyla "Kültür Akademi" adıyla dijital bir platform kurarak, eğitim süreçlerimizi sınıflar ve masa başı çalışmalarla sınırlamadığımız, 7/24 istenilen zaman ve yerde web ve mobil aplikasyon üzerinden eğitim alınabilecek bir yapıya geçtik. www.kulturakademi.istanbul adresi üzerinden tüm çalışanlarımızın ulaşabildiği Kültür Akademi e-eğitim platformumuz Oryantasyon, Kişisel Gelişim, İş Sağlığı ve Güvenliği, İngilizce, MS Office ve İletişim eğitimleri ile 2023 yılında toplam 103 ana başlık 1.909 eğitim içeriğine ulaştık.

Kültür Akademi ile tüm çalışanlarımızın etkin bir şekilde eğitimlere katılımını sağladık. Geniş eğitim içeriği ile çalışanlarımızın gelişim alanlarına uygun eğitimleri hızla devreye alarak süreç takibi ve eğitim içi sınavlarla eğitimlerin başarı ve kalitesini ölçümledik. 2023 yılında çalışan kişi başı eğitim süresini 11 saat olarak gerçekleştirdik.

### b) Kültür AŞ - Entegre Yönetim Sistemlerimiz

Kültür AŞ'nin vermiş olduğu hizmetin kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla,

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi,
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği, Entegre Yönetim Sistemi,
- ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi'ne geçildi.

Belgelerin geçerlilik süresi 3 yıl olup, şirketimiz her yıl ara denetimlerden geçmektedir.

2023 yılı içerisinde süreçlerimizde gerekli gözden geçirmeler ve iyileştirmeler yapılmış olup, 05/01/2024 tarihinde yapılan gözetim denetimi ile belgelerimizin devamlılığı sağlandı.

### c) Kültür Doküman Sistemi

Kasım 2019 yılından beri kullandığımız Kültür Doküman Sistemi ile şirketimize ait kalite, iş güvenliği ve çevre, bilgi güvenliği ve müşteri memnuniyeti yönetim sistemlerine ait prosedürlerimiz, talimatlarımız, formlarımız yönetmeliklerimiz, görev tanımlarımız Kültür Doküman Sistemi ile birlikte standart hale geldi.

Doküman Yönetimi, Süreç Yönetimi, Hedeflerle Yönetim, Düzeltici Faaliyet modülleri ile tüm çalışanların web ve mobil üzerinden 7/24 erişebildiği program çoklu dil desteği, kullanım kolaylığı, yapılacak işlerin e-mail ile bildirilmesi ve hatırlatılması ile günlük iş hayatımızı kolaylaştırmakta ve işlemleri hızlandırmaktadır.

Kültür Doküman Sistemi ile çalışanlarımızın tüm dokümante verilere kolaylıkla ulaşılması sağlandı. Bu amaçla Kalite Yönetim Sistemi'ne sahip şirketimizin Kalite Yönetim Politikamızı kolayca yönetebilmeleri sağlandı.

### d) Stratejik Plan (2020-2024)

Şirketimizin 2020-2024 hedeflerinin yer aldığı "stratejik plan" çalışmaları tamamlanmıştır.

Her yıl planlanan performans değerlendirmeleri yapılmıştır. Gerektiği (olağanüstü) durumlarda stratejik plan hedeflerinin revize edilmesi ve belirlenen stratejik hedeflerin kontrollerinin yapılması için Stratejik Plan hazırlanmış ve onay sürecindedir.

## Arşiv Faaliyetleri

Kültür AŞ kurum arşivi bünyesinde yaklaşık 13.632 adet dosya/ klasör bulunmakta olup yaklaşık 5.200 adet evrak olduğu ön görülmektedir.

Birimlere göre dağılımı yapıldığında Mali İşler Müdürlüğü ve İnsan Kaynakları Müdürlüğü'ne ait dosyalar ön plandadır.

Kurum arşivi bünyesinde 2023 yılında yapılan Servis Büro Hareketleri tabloda belirtilmiştir.

2023 Yılı Arşiv Hareketleri	
Kurum Arşivine Teslim Edilen Dosya Sayısı	1.022 Adet
Arşivden Talep Edilen Dosya Sayısı	109 Adet
Düzenlenen (Revize Edilen ) Dosya Sayısı	1.450 Adet

Arşiv Şefliği, arşiv faaliyetlerinin yanı sıra 2 adet "Kurum İçi E-dergi" yayınlamış ve çalışanların çocuklarına yönelik 1 adet "Çocuk Etkinliği" düzenlemiştir.



## KÜLTÜR AŞ ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMLERİ POLİTİKAMIZ

Kültür AŞ olarak vizyon, misyon, ilke ve değerlerimiz doğrultusunda; kültür-sanat, turizm, müze, yayıncılık ve açık hava reklamcılığı alanlarında, ulusal ve uluslararası düzeyde kabul görecektir seviyede kaliteli ve zengin içerikli ürün ve hizmetler sunmayı, Entegre Yönetim Sistemi ile yasal gerekler doğrultusunda hareket etmeyi, paydaşlarımızla güçlü bir güven ilişkisi kurmayı ve sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunmayı amaçlıyoruz. Bu amaç doğrultusunda;

- ◆ Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurlarını ve fırsatları, kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında değerlendirmeyi, izlemeyi ve gerektiğinde aksiyon almayı,
- ◆ Uygulamalarımızda tüm paydaşlarımıza karşı şeffaf olmayı,
- ◆ Sistematik yaklaşımı iş prensibi olarak görerek sektörümüze örnek olmayı, çalışanlarımızdaki farkındalığı artırarak ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 27001 ve ISO 10002 standartlarının gereklerini tüm çalışanlarımızın katılımı ile uygulamayı ve sürekli geliştirmeyi,
- ◆ Hizmet odaklı olup, başta hemşehrilerimiz olmak üzere tüm paydaşlarımızın beklentilerini karşılamada ve müşteri şikâyetlerini etkin olarak ele almada sürekliliği sağlamayı,
- ◆ Teknolojik gelişmeleri takip etmeyi, hizmet, içerik ve süreçlerimizde düzenli ve sürekli olarak tasarım, geliştirme ve iyileştirme çalışmaları yapmayı,
- ◆ Birincil ve ikincil mevzuatlara uyumu önceliğimiz olarak görmeyi,
- ◆ Faaliyetlerimizde iş sağlığı ve güvenliğini sağlamaya ve iş kazalarını önlemeye yönelik sistemler geliştirmeyi,
- ◆ Enerjiyi verimli kullanmayı, yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji kullanımındaki payını artırmayı,
- ◆ Atıkları ve doğal kaynakların kullanımını azaltmayı, geri dönüşüm oranını artırmayı,
- ◆ Doğal hayatı ve çevremizi korumaya odaklanarak insana ve çevreye saygılı olmayı,
- ◆ Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği konularında komşu tesisler, yetkili merci ve yerel yönetimlerle oluşturulacak iş birliklerini artırmayı ve iyi uygulamalar ile örnek olmayı,
- ◆ Bilgi güvenliğini sağlamayı ve bu kapsamdaki gerekli faaliyetleri yapmayı,
- ◆ Acil durumlara müdahale edebilecek şekilde yapılanmayı,

**taahhüt ediyoruz.**

**SOSYAL SORUMLULUK PROJESİ  
ÇERÇEVESİNDE YAPILAN YARDIM  
VE HARCAMALARA İLİŞKİN  
FAALİYETLER**

---

## a) Sosyal Sorumluluk Projesi Çerçevesinde Yapılan Yardım ve Harcamalara İlişkin Faaliyetler

Şirketimizce, 06.02.2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezinde meydana gelen ve 11 ilde etkisini gösteren depremler nedeniyle zarar gören ve mağduriyet yaşayan vatandaşlarımıza afet yardımında bulunmak için bütçe ayrılmıştır. Ayrıca deprem sebebiyle zarar gören vatandaşlarımıza Afet Koordinasyon Merkezlerinde yardım amacıyla yapılan çalışmalara gönüllü olarak iştirak eden şirket çalışanları ve gönüllülere dağıtılmak üzere kumanya alımı yapılmıştır. Yine en büyük yıkımın olduğu Hatay'da depremde ailelere elinden gelen her türlü maddi ve manevi desteği vermeye çalışan İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin iştirak şirketleri ile birlikte, bölgedeki öğrencilerin eğitim ve okul ihtiyacının giderilmesi için, şirketimizce teamülen çalışanlara yıl içinde dağıtılan bayram çikolatası ve kandil simidi bütçesinin okul inşası için kullanılmasına karar verilmiştir.



# TEKNOLOJİ YATIRIMI FAALİYETLERİ



## TEKNOLOJİ YATIRIMI FAALİYETLERİ

Dijitalleşmenin giderek önem kazandığı günümüzde, şirketlerin gerçekleştirdikleri tüm faaliyetlerinde bu gelişen dijital çağın gereklerini yerine getirmesi kaçınılmaz hale gelmiştir. Kültür AŞ, teknoloji altyapısının oluşturulması, bilişim sektörü ürün ve çözümlerinin yakından takip edilmesi, tüm alanları kapsayıcı çözümler geliştirilmesi, etkin zaman yönetiminin sağlanması, insan hatalarının optimize edilmesi, organizasyon ve faaliyetlerin sorunsuz ilerlemesi kapsamındaki çalışmalarına devam etmektedir.

### 2023 Yılı Faaliyetlerimiz:

#### Radar İstanbul Mobil Uygulaması

Kültür AŞ Yazılım ve Teknoloji ekibi tarafından geliştirilen; şehrin kültür sanat platformu Radar İstanbul mobil uygulaması, 2023 yılında ara yüze eklenen kullanıcı dostu güncellemeler ile birlikte 760.000 indirilmeye ulaştı!

Kültür sanat sektörünün ve en büyük 16 biletleme şirketinin altyapısı ile entegre edilen uygulama, kullanıcılarına sahne sanatlarından müzelere, müzikten spora farklı ilgi alanlarına yönelik güncel etkinlik programı sunmaktadır.

IOS ve Android işletim sistemli mobil cihazlara uyumlu olan ücretsiz uygulama sayesinde, zamandan tasarruf edilerek etkinlik bileti kolaylıkla oluşturulabilmektedir.

#### Öne Çıkan Yenilikler:

İstanbuluların şehirde var olan kültür sanat etkinliklerini tek platformda keşfedebildiği; harita özelliği ile en yakınındaki etkinlikleri görebildiği Radar İstanbul'a 2023 yılında eklenen bazı özellikler aşağıdaki gibidir;

- Etkinlik için yol tarifinin haritalar üzerinde otomatik açılması
- Etkinliklerin kişisel cihazlarında ki takvimlere eklenmesi
- Beğenilen etkinlikler için "beğen" özelliğinin aktif hale getirilmesi
- Favorilere eklenen etkinlikler ile daha kişiselleştirilmiş bir Radar İstanbul uygulaması geliştirildi.

#### 2023 Yılı Verileri;

- Uygulama içerisinde toplam 2.503 etkinlik lokasyonu yer aldı.
- Uygulamada 290.000 adet etkinliğe yer verildi.
- Uygulama 2.2 milyon kez kullanıldı.
- İBB Yaz etkinlikleri kapsamında gerçekleştirilen tüm etkinlikler Radar İstanbul üzerinden kullanıcılara sunuldu.

\*\*\*

ZONE Kültür Projesi, birimler arasındaki evrak işlemlerini dijitalleştirerek kâğıt kullanımını azaltmayı, iş süreçlerini hızlandırmayı ve sürdürülebilir iş uygulamalarını artırmayı hedeflemektedir. Bu proje içerisinde;

#### Yıllık İzin Yönetimi:

Çalışanların dijital izin talepleri.  
İzin süreçlerini hızlandırma.  
İzin onay süreçleri.

#### Araç Talep Sistemi:

Araç tahsis süreçlerini yönetme ve raporlama.

#### PKS:

#### Çalışanların dijital devam kayıtları.

Analiz ve raporlama özellikleri.  
Kâğıt Kullanımının Azaltılması:  
Geleneksel iş süreçlerini dijitalleştirerek çevre dostu yaklaşım.

#### İş Süreçlerinin Hızlandırılması:

Yıllık izin, araç talep ve PKS süreçlerini dijitalleştirerek zaman tasarrufu.

#### Sürdürülebilir İş Uygulamaları:

Dijital dönüşüm, sürdürülebilir iş uygulamalarını teşvik ediyor.

Kültür AŞ olarak, **Self Ticket Projesi** kapsamında bilet satın alma kioskuları tasarımı ve yazılımını başarıyla tamamlamış bulunmaktayız.

Self Ticket projesi, bilet satın alma sürecini optimize etmeyi amaçlamıştır. Projede yer alan bilet satın alma kioskuları, tamamen Kültür AŞ tarafından tasarlanmış ve yazılımı gerçekleştirilmiştir. Bu kioskular, kullanıcıların etkinliklere kolay ve hızlı bir şekilde erişimini sağlamak için geliştirilmiştir.

- Kioskuların tasarımı, kullanıcı dostu arayüz ve modern estetik prensipleri göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmiştir.
- Kullanıcı deneyimini artırmak için ergonomik faktörler ve kullanılabilirlik ön planda tutulmuştur.
- Bilet satın alma işlemi için özel yazılım, güvenlik ve hızlı işlem yapabilme odaklı olarak kodlanmıştır.
- Entegre ödeme sistemleri ve bilet teslimat yöntemleri geliştirilmiştir.
- Kioskuların üretimi, kaliteli malzemeler ve modern üretim teknikleri kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

- Kiosklar, stratejik konumlara yerleştirilerek geniş bir kullanıcı kitlesine erişim sağlamak amacıyla dağıtılmıştır.
- Projenin başarısı üzerine, bilet satın alma kiosklarının sayısını artırmayı ve yeni bölgelere yaymayı planlıyoruz.
- Müşteri taleplerini ve sektördeki değişiklikleri takip ederek, projeyi sürekli olarak yenilemeyi hedefliyoruz.

Self Ticket projesi, bilet satın alma sürecini yeniden tanımlayarak başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Kültür AŞ olarak, projenin getirdiği başarıları değerlendirip, gelecekteki adımları planlama ve gelişim için çaba gösterme kararlılığımızdır.

- 2023 yılı içerisinde de Kültür AŞ Genel Merkez, kültür merkezleri, İstanbul Kitapçıları ve müzeler de bulunan BT ekipmanlarını yenileyerek sarf malzeme ve BT giderleri minimum seviyeye düşürerek yaşanan sorunları azaltılarak çalışma performansları yükseltilmiştir.
- Çalışanların kullanmış olduğu donanımsal olarak yetersiz bilgisayarların ihtiyacı karşılayabilecek güncel bilgisayarlar ile değişimi gerçekleştirilmiştir.
- 2023 yılında var olan ISO 27001:2017 belgemizi, yenilenmiş olan ISO 27001:2022 belgesine güncellenmesi için çalışmalarımızı tamamladık.

Sunucularımız üzerinde işletim sistemleri versiyonları güncellendi. Bazı sunucuların yedekli olarak altyapı çalışmaları başlatılarak 2024'ün ilk çeyreğinde geçişinin yapılması için gerekli planlamalar yapıldı.



# FİNANSAL DURUM BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

---

**a) 01 Ocak – 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu**

**İSTANBUL KÜLTÜR VE SANAT ÜRÜNLERİ TİCARET AŞ**  
**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**  
(Tutarlar Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>VARLIKLAR</b>	<b>Dipnot</b>	<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2022</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	34.997.086	57.620.683
Finansal Kiralama Alacakları	12	99.797.737	123.624.181
Ticari Alacaklar		1.125.431.623	622.604.148
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3	682.311.314	452.495.334
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	443.120.309	170.108.814
Diğer Alacaklar		232.382	17.273
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	232.382	17.273
Stoklar	7	41.730.592	49.869.120
Peşin Ödenmiş Giderler	8	48.349.475	19.591.068
Diğer Dönen Varlıklar	15	141.816	484.851
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>1.350.680.711</b>	<b>873.811.324</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	27	51.713.430	49.975.302
Diğer Alacaklar		10.677.731	4.913.665
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3	6.294.305	1.274.182
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	4.383.426	3.639.483
Finansal Kiralama Alacakları	12	681.466.835	889.357.727
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	9	3.821.846	6.506.947
Maddi Duran Varlıklar	10	161.304.025	100.699.710
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	62.994.682	74.284.479
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	46.280.185	20.160.570
Peşin Ödenmiş Giderler	8	117.373	322.011
Ertelenmiş Vergi Varlığı	22	370.816.895	218.347.212
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>1.389.193.002</b>	<b>1.364.567.623</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>2.739.873.713</b>	<b>2.238.378.947</b>

İlişikteki yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**İSTANBUL KÜLTÜR VE SANAT ÜRÜNLERİ TİCARET AŞ**  
**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**  
(Tutarlar Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>KAYNAKLAR</b>		<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2022</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Diğer Finansal Yükümlülükler	24	41.287	--
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	12	131.033.073	257.529.096
Ticari Borçlar		767.241.583	430.641.063
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3	308.321.174	157.851.846
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	458.920.409	272.789.217
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	28.773.343	14.899.964
Diğer Borçlar		83.564.759	63.515.072
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3	147.118	1.714.441
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	83.417.641	61.800.631
Ertelenmiş Gelirler	8	20.184.967	24.550.377
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	22	--	22.795.638
Kısa Vadeli Karşılıklar		37.365.444	29.519.149
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	14	21.971.948	10.564.775
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	13	15.393.496	18.954.374
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.068.204.456</b>	<b>843.450.359</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	12	680.836.763	760.536.404
Uzun Vadeli Karşılıklar		112.913.669	76.813.768
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	14	112.913.669	76.813.768
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	22	326.723.999	233.089.606
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.120.474.431</b>	<b>1.070.439.778</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	16	44.988.000	44.988.000
Sermaye Düzeltme Farkları	16	643.466.247	643.466.247
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16	58.293.048	50.865.685
Geçmiş Yıllar Zararları	16	(418.141.044)	(419.176.823)
Net Dönem Karı		222.588.575	4.345.701
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>551.194.826</b>	<b>324.488.810</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>2.739.873.713</b>	<b>2.238.378.947</b>

İlişikteki yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**İSTANBUL KÜLTÜR VE SANAT ÜRÜNLERİ TİCARET AŞ**  
**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**  
(Tutarlar Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>	<b>Dipnot</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2023</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>
Hasılat	17	3.770.208.550	2.330.029.458
Satışların Maliyeti (-)	17	(3.019.686.798)	(1.986.246.663)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>750.521.752</b>	<b>343.782.795</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(380.338.300)	(229.489.980)
Pazarlama Giderleri (-)	18	(28.274.268)	(7.243.289)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	34.930.441	27.918.506
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(25.411.266)	(22.086.192)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>351.428.359</b>	<b>112.881.840</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	20	122.615	289.089
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	20	(142.736)	--
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/ Zararlarından Paylar		2.402.329	2.190.231
Parasal (Kazanç) / Kayıp		(124.157.208)	(43.690.811)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>229.653.359</b>	<b>71.670.349</b>
Finansman Giderleri (-)	21	(24.414.381)	(3.809.698)
Finansman Gelirleri (+)	21	37.344.979	7.028.718
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>242.583.957</b>	<b>74.889.369</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)</b>		<b>(19.995.382)</b>	<b>(70.543.668)</b>
Dönem Vergi Gideri	22	(72.640.733)	(33.461.976)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	22	52.645.351	(37.081.692)
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>222.588.575</b>	<b>4.345.701</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>23</b>	<b>4,95</b>	<b>0,10</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>222.588.575</b>	<b>4.345.701</b>

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**İSTANBUL KÜLTÜR VE SANAT ÜRÜNLERİ TİCARET AŞ**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye (Dipnot 16)	Sermaye Düzeltmesi Farkları (Dipnot 16)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler (Dipnot 16)	Geçmiş Yıllar Zararları (Dipnot 16)	Net Dönem Karı (Dipnot 16)	Toplam Özkaynaklar (Dipnot 16)
<b>31 Aralık 2021 bakiyeleri</b>	<b>44.988.000</b>	<b>643.466.247</b>	<b>50.865.685</b>	<b>(441.340.783)</b>	<b>22.163.960</b>	<b>320.143.109</b>
Transferler	--	--	--	22.163.960	(22.163.960)	--
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	4.345.701	4.345.701
<b>31 Aralık 2022 bakiyeleri</b>	<b>44.988.000</b>	<b>643.466.247</b>	<b>50.865.685</b>	<b>(419.176.823)</b>	<b>4.345.701</b>	<b>324.488.810</b>
<b>01 Ocak 2023 bakiyeleri</b>	<b>44.988.000</b>	<b>643.466.247</b>	<b>50.865.685</b>	<b>(419.176.823)</b>	<b>4.345.701</b>	<b>324.488.810</b>
Transferler	--	--	3.309.922	1.035.779	(4.345.701)	--
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	222.588.575	222.588.575
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	--	--	4.117.441	--	--	4.117.441
<b>31 Aralık 2023 bakiyeleri</b>	<b>44.988.000</b>	<b>643.466.247</b>	<b>58.293.048</b>	<b>(418.141.044)</b>	<b>222.588.575</b>	<b>551.194.826</b>

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**İSTANBUL KÜLTÜR VE SANAT ÜRÜNLERİ TİCARET AŞ**  
**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**  
(Tutarlar Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem	Önceki Dönem
Dipnot	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2022	
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>222.588.575</b>	<b>4.345.701</b>	
<b>Dönem Net Karı/(Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>			
Amortisman ve İtfa Gideriyle İle İlgili Düzeltmeler	10-11	34.078.965	28.451.377
Kullanım Hakkı Varlık Amortismanı	12	22.310.349	13.201.428
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların (Kar)/Zararlarından Paylar	9	2.402.329	2.190.231
Kıdem Tazminatı Karşılığı	14	36.099.901	12.383.686
Ertelenmiş Finansman Giderleri	19	(8.913.476)	(6.223.289)
Ertelenmiş Finansman Geliri	19	3.776.888	3.955.491
Finansman Gelirleri	21	(37.344.979)	(7.028.718)
Finansman Giderleri	21	24.414.381	3.809.698
Şüpheli Alacak Karşılığı	5	2.897.165	(3.666.294)
İzin Karşılığı	14	11.407.173	247.280
Dava Karşılığı	13	(3.560.878)	125.994
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	22	(19.995.382)	(70.543.668)
Parasal (Kazanç) / Kayıp		416.479.955	406.991.951
		484.052.391	383.895.167
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>			
Finansal Yatırımlardaki Artış Azalışlar		(1.125.000)	(374.490)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(6.550.492)	(13.379.617)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(741.559.440)	(114.213.370)
Finansal Kiralama Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(98.399.640)	114.235.284
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(7.917.547)	(1.609.316)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		502.110.422	59.679.826
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		45.017.726	9.649.554
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Değişim		(36.381.683)	(9.622.765)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Borçlardaki Değişim		19.730.617	1.643.938
Diğer Dönen Varlıklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		152.438	(171.746)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Değişim		5.285.445	(35.837.274)
<b>Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Toplam Düzeltmeler</b>		<b>164.415.237</b>	<b>394.090.134</b>
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>387.003.812</b>	<b>398.435.835</b>
Ödenen Kıdem Tazminatı	14	(14.341.071)	(4.698.057)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	22	(110.407.981)	(23.146.386)
Diğer Nakit Girişleri/(Çıkışları) +/-		4.117.441	--
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit Akışları</b>		<b>266.372.201</b>	<b>370.591.392</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	10-11	48.114.876	--
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	10-11	(84.380.228)	(21.567.549)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	10-11	(491.357)	(11.862.943)
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışları</b>		<b>(36.756.709)</b>	<b>(33.430.492)</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Kira Yükümlülükleriyle İlgili Nakit Çıkışları(-)	12	(242.518.757)	(284.755.964)
Ödenen Faiz	21	(24.414.381)	(3.809.698)
Alınan Faiz	21	37.344.979	7.028.718
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışları</b>		<b>(229.588.159)</b>	<b>(281.536.944)</b>
<b>D. Nakitteki Enflasyon Etkisi</b>		<b>(22.650.930)</b>	<b>(3.407.850)</b>
<b>Yabancı Para Çevirim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)</b>		<b>(22.623.597)</b>	<b>52.216.106</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ</b>		<b>(22.623.597)</b>	<b>52.216.106</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4</b>	<b>57.620.683</b>	<b>5.404.577</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4</b>	<b>34.997.086</b>	<b>57.620.683</b>

İlişikteki açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

**b) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**

• **Kredi Riski**

Şirketin nakit kredi riski bulunmamaktadır.

• **Likidite Riski**

Finansal tablolara ilişkin rasyolar incelendiğinde görüleceği üzere şirketin likidite riski bulunmamaktadır.

• **Faaliyet Riski**

Şirketin faaliyetleri içinde en önemlileri olan İBB'den ihale ile alınan işler, müze işletmeleri, billboard, kiosk, led ekran, vs kiralama faaliyetleri her geçen yıl gelişme göstermiştir.

Mevcut faaliyetlerini her geçen yıl geliştirmekle beraber, yeni faaliyet alanlarına yönelmiştir. Bunun yanında İBB'nin bir iştiraki olması hasebiyle faaliyetleriyle ilgili riski görünmemektedir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı

Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin

Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

**c) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Şirketimizin 2023 yılında AR-GE gideri bulunmamaktadır.

**d) Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Özel Önem Taşıyan Olaylar**

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan bir olay olmamıştır.







